

Deliberazione	n. <u>1763</u>
---------------	----------------

Adottata dal Direttore Generale in data 23.12.2024

OGGETTO: Approvazione Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027. Modifica e

Sostituzione Deliberazione n. 1584 del 15/11/2024.

PDEL/2024/1867

Pubblicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire da 23.12.2024 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

S.C. Affari Generali Ufficio Delibere

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda

SI NO X

Il Direttore Generale

Coadiuvato

dal Direttore Amministrativo dal Direttore Sanitario

Dott.ssa Agnese Foddis

Dott. Marco Biagini Dott. Raimondo Pinna

Su proposta della S.S.D. Programmazione e Controllo di Gestione:

il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 e smi; **VISTO**

il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e smi, recante "Disposizioni in materia di VISTO armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e

dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42";

la Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24 avente ad oggetto "Riforma del sistema VISTA

sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale

n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore";

la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, avente ad oggetto "Indirizzi in merito all'applicazione alle **VISTA** Aziende Sanitarie del titolo II del D.Lgs 23/06/2011 n. 118 concernente "Disposizioni in

materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42". Legge regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2.", con la quale sono stati approvati gli schemi sulla base dei quali redigere i documenti di programmazione, in

conformità alle disposizioni dello stesso D.Lgs 118/2011;

la DGR n. 58/16 del 27/12/2017, avente ad oggetto "Direttive di programmazione per le **VISTA**

Aziende sanitarie";

la DGR n. 46/42 del 22/11/2019, avente ad oggetto "Indicazioni operative per la **VISTA**

predisposizione dei piani triennali dei fabbisogni di personale delle Aziende del Servizio

Sanitario Regionale. Modifica alla deliberazione della Giunta 46/14 del 18/9/2018;

gli allegati alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità VISTI

e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 25655 del 10/10/2023 avente ad oggetto: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale per il triennio 2024-

2026";



VISTA la deliberazione n. 1 del 01/01/2022 di nomina del Direttore Generale Dott.ssa Agnese

Foddis;

VISTA la deliberazione n. 131 del 03/02/2023 avente ad oggetto: Presa d'atto Deliberazione della

Giunta regionale n.3/37 del 27.1.2023 recante << Atto aziendale dell'Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione "G. Brotzu" (ARNAS). Esito verifica di conformità ai sensi

dell'art. 17, comma 3, L.R. 11.9.2020, n. 24>> e ss.mm.ii;

VISTO il decreto dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione

Sardegna n. 14 del 07/03/2024 avente ad oggetto: Deliberazione della giunta regionale n. 2/7 del 18.01.2024 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie

regionali. Anno 2024". Adeguamenti;

visto il decreto dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione

Sardegna n. 31 del 11/11/2024 avente ad oggetto: Deliberazione della giunta regionale n. 2/7 del 18.01.2024 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2024". Decreto assessoriale n. 14 del 07.03.2024. Modifiche ed integrazione

VISTA la nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e

dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024 avente ad oggetto:

"Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27"

vista la nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28551 del 22/10/2024 avente ad oggetto:

"Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Parziale rettifica Allegato 1

alla nota prot. 28441 del 18.10.2024"

VISTA la nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e

dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 30379 del 08/11/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni redazione piano dei flussi di cassa prospettici. BEP 2025-2027" dove si richiede alle aziende di procedere comunque all'approvazione dei Bilanci economici previsionali 2025 - 2027 entro i termini di legge anche senza il richiamato prospetto da integrare

successivamente

CONSIDERATO che le assegnazioni di cui all'allegato alla nota della Direzione Generale della Sanità

dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024 rettificate dalla successiva nota n. 28551 del 22/10/2024, nei limiti e termini delle quali è stato definito il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027, sono definite provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a

legislazione vigente

VISTA la deliberazione n. 1584 del 15/11/2024 avente ad oggetto: "Approvazione del Bilancio

Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027";

CONSIDERATA la necessità di procedere alla revisione dei documenti economici previsionali per il triennio

2025-2027 rimodulando il Piano del fabbisogno del personale triennale per il triennio 2025-2026-2027 e i costi per l'acquisto di beni e servizi dato il parere non favorevole del Collegio

Sindacale rispetto alla deliberazione n. 1584 del 15/11/2024;

visti gli schemi e le modalità procedurali di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36

sulla base del quale sono stati predisposti il programma triennale delle opere pubbliche e il

programma triennale degli acquisti di forniture e servizi;

ACQUISITO dal servizio aziendale competente il Piano rimodulato del fabbisogno del personale triennale

per il triennio 2025-2026-2027;

DATO ATTO che il Piano rimodulato del fabbisogno del personale triennale per il triennio 2025-2026-2027

è conforme al Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027;

ACQUISITI dai servizi aziendali competenti il Programma triennale delle opere pubbliche e il Programma

triennale degli acquisti di forniture e servizi per il triennio 2025-2026-2027;

DATO ATTO che con nota del Direttore Generale dell'ARNAS Brotzu prot. n. 25213 del 17/12/2024, il

Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 è stato trasmesso al Collegio



Sindacale ai fini della predisposizione della relazione di propria competenza di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011

PRESO ATTO

del parere del Collegio Sindacale sul Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. n. 118/2011 di cui al verbale dello stesso n. 22 del 19/12/2024 allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale

VISTO

il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:

- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027
- Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025
- Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027
- Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027
- Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027
- Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027
- Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027
- Verbale del Collegio Sindacale con relazione di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011

DATO ATTO

che nella relazione del Direttore Generale si fa riferimento all'offerta di servizi e alle principali strategie di intervento da attuare nel triennio 2025-2027;

CONSIDERATA

la necessità che il Direttore Generale adotti la variazione al Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 in conseguenza di quanto sopra esposto;

RITENUTO

di dover approvare le modifiche alla deliberazione del Direttore Generale n. 1584 del 15/11/2024, procedere alla sostituzione e di approvare la variazione del Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027.

con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa:

- di approvare la variazione del Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 di cui alla deliberazione del Direttore Generale n. 1584 del 15/11/2024 predisposto con la collaborazione dei Servizi aziendali competenti, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e composto da:
- Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027
- Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025
- Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027
- Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027
- Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027
- Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027
- Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027
- Verbale del Collegio Sindacale con relazione di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011
- di trasmettere copia della presente deliberazione all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna



Il Direttore Generale Dott.ssa Agnese Foddis

Il Direttore Amministrativo Dott. Marco Biagini Il Direttore Sanitario Dott. Raimondo Pinna

SSD Programmazione e Controllo di Gestione *Dott. Gianluca Bosoni* I.F.O. Controllo di Gestione

SSD Programmazione e Controllo di Gestione *Dott.ssa Luisella Manca* I.F.O. Programmazione e Performance Organizzativa



Programmazione economico –patrimoniale

Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale

2025-2026-2027



BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE 2025-2026-2027

Il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale è redatto secondo quanto previsto dalla D.G.R. n. 58/16 del 27/12/2017, indicante: "Direttive di programmazione per le Aziende sanitarie" e predisposto secondo le modalità dell'art. 25 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e ss.mm.ii.

Gli indirizzi e gli schemi utilizzati sono contenuti in allegato alla D.G.R. n. 34/23 del 07/07/2015 avente ad oggetto: "Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II D.Lgs. 23/06/2011, n. 118" concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 05/05/2009, n. 42".

Il bilancio preventivo è integrato dal Programma triennale delle Opere Pubbliche e del Programma triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi (art. 37 D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36 Codice degli Appalti), e dal Piano triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP), predisposto secondo gli indirizzi definiti dalla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 e gli schemi allegati alla nota RAS n. 25655 del 10/10/2023.

I documenti che compongono il Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale 2025-2026-2027, sono i seguenti:

- a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.
- b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025, redatto secondo lo schema di cui al DM 24/05/2019
- c) Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-2027
- d) Relazione del Direttore Generale al Bilancio Preventivo Economico 2025-2026-2027
- e) Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027 (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)
- f) Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027 (art. 27, comma 2, L.R. 10/2006) di cui alla D.G.R. n. 46/42 del 22/11/2019 (redatto secondo gli schemi stabiliti dalle indicazioni operative RAS)
- g) Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027 (Schemi tipo allegato I.5 "Elementi per la programmazione dei lavori e dei servizi" D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36)
- h) Relazione del Collegio Sindacale di cui all'art. 25 del D.Lgs n. 118/2011

La programmazione è stata effettuata nei limiti e nei termini delle indicazioni della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna di cui alle note (con rispettivi allegati) n. 28441 del 18/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27", e n. 28551 del 22/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Parziale rettifica Allegato 1 alla nota prot. 28441 del 18.10.2024" e della Deliberazione della Giunta Regionale n. 2/7 del 18.01.2024 concernente "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende sanitarie regionali. Anno 2024". Adeguamenti."

Con nota RAS n. 30379 del 08/11/2024 avente ad oggetto "Indicazioni redazione piano dei flussi di cassa prospettici. BEP 2025-2027" sono state date le seguenti indicazioni: "Vista l'imminente approvazione dei





bilanci d'esercizio 2022 e 2023 e rilevata la difficoltà delle aziende sanitarie regionali nella compilazione del piano dei flussi di cassa prospettici di cui all'art 25, comma 2, del D.Lgs 118/2011, senza avere a disposizione una base storica sulla quale poter redigere il piano, si richiede alle aziende di procedere comunque all'approvazione dei Bilanci economici previsionali 2025 -2027 entro i termini di legge anche senza il richiamato prospetto". La programmazione 2025-2027 dovrà essere successivamente integrata con tale prospetto e con il relativo parere del collegio sindacale, all'atto di approvazione dei bilanci consuntivi.



a) Conto economico preventivo annuale e pluriennale 2025-2026-2027, redatto secondo lo schema di conto economico previsto dall'art. 26 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii.

I dati del bilancio preventivo economico dell'anno 2024 sono quelli di cui alla deliberazione n. 1762 del 20/12/2024

	ANNUALE		PLURIENNALE			
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	Anna 2025		VARIAZIOI	NE		
	Anno 2025	Anno 2024	Importo	%	Anno 2026	Anno 2027
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	454 544 250 44	424 545 225 22	40.000.450.75	44.000/	454 000 054 05	454 004 605 06
Contributi in c/esercizio Ontributi in c/esercizio - da Regione o Provincia	154.544.259,14	134.616.096,39	19.928.162,75	14,80%	154.830.064,05	154.834.625,96
Autonoma per quota F.S. regionale	115.751.731,49	101.242.567,32	14.509.164,17	14,33%	116.037.536,40	116.042.098,31
b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)	38.792.527,65	33.373.529,07	5.418.998,58	16,24%	38.792.527,65	38.792.527,65
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) -	21.198,98	2.041.051,99	- 2.019.853,01	-98,96%	21.198,98	21.198,98
vincolati 2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) -	•	•	·	,		•
Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	37.467.604,53	30.020.350,72	7.447.253,81	24,81%	37.467.604,53	37.467.604,53
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) -						
Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra	849.724,14	1.162.126,36	- 312.402,22	-26,88%	849.724,14	849.724,14
LEA 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	454.000,00	150.000,00	304.000,00	202,67%	454.000,00	454.000,00
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra	15 11000/00	150.000,00	30 11000,000	202)0770	13 11000,00	13 11000,000
fondo)						
Contributi da altri soggetti pubblici						
c) Contributi in c/esercizio per ricerca						
da Ministero della Salute per ricerca corrente						
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
3) da Regione ed altri soggetti pubblici						
4) da privati						
d) Contributi in c/esercizio da privati						
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad	- 395.000,00	- 1.390.000,00	995.000,00	-71,58%	- 395.000,00	- 395.000,00
investimenti	- 333.000,00	- 1.330.000,00	333.000,00	-71,3070	- 333.000,00	- 333.000,00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	88.000,00	155.000,00	- 67.000,00	-43,23%	88.000,00	88.000,00
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a						
rilevanza sanitaria	232.343.221,55	235.908.287,08	- 3.565.065,53	-1,51%	232.343.221,55	232.343.221,55
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad	226 055 221 55	220 222 511 00	2 269 290 54	1 420/	226 055 221 55	226 055 221 55
Aziende sanitarie pubbliche	226.955.221,55	230.223.511,09	- 3.268.289,54	-1,42%	226.955.221,55	226.955.221,55
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie -	4.587.000,00	4.514.000,00	73.000,00	1,62%	4.587.000,00	4.587.000,00
intramoenia	·	•	•			
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	801.000,00	1.170.775,99	- 369.775,99	-31,58%	801.000,00	801.000,00
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.932.036,37	7.399.608,51	532.427,86	7,20%	7.932.036,37	7.932.036,37
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.893.000,00	1.887.000,00	6.000,00	0,32%	1.893.000,00	1.893.000,00
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	11.231.000,00	11.231.178,01	- 178,01	0,00%	11.231.000,00	11.231.000,00
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	Ź	•	,		·	<u>, </u>
9) Altri ricavi e proventi	499.000,00	489.000,00	10.000,00	2,04%	499.000,00	499.000,00
Totale A)	408.135.517,06	390.296.169,99	17.839.347,07	4,57%	408.421.321,97	408.425.883,88
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
1) Acquisti di beni	139.359.675,11	139.104.000,00	255.675,11	0,18%	139.359.675,11	139.359.675,11
a) Acquisti di beni sanitari	135.152.471,53	134.854.000,00	298.471,53	0,22%	135.152.471,53	135.152.471,53
b) Acquisti di beni non sanitari	4.207.203,58	4.250.000,00	- 42.796,42	-1,01%	4.207.203,58	4.207.203,58
2) Acquisti servizi sanitari	11.387.000,00	13.683.000,00	- 2.296.000,00	-16,78%	11.387.000,00	11.387.000,00
a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base						
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica						
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica						
ambulatoriale						
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e						
semiresidenziale						
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione						
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	70.000,00	70.000,00	-	0,00%	70.000,00	70.000,00
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza						
sanitaria						
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.641.000,00	3.575.000,00	66.000,00	1,85%	3.641.000,00	3.641.000,00
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	144.000,00	170.000,00	- 26.000,00	-15,29%	144.000,00	144.000,00
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre	2.745.000,00	5.151.000,00	- 2.406.000,00	-46,71%	2.745.000,00	2.745.000,00
.,,, meeting intermitie c ditie	5.000,00	3.232.000,00		. 5,1 1/0	2.7 .5.000,00	2.7 .5.000,00



Bilancio preventivo economico 2025-2026-2027

prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie						
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.787.000,00	4.717.000,00	70.000,00	1,48%	4.787.000,00	4.787.000,00
q) Costi per differenziale tariffe TUC	4.787.000,00	4.717.000,00	70.000,00	1,4070	4.787.000,00	4.787.000,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	34.993.000,00	36.260.000,00	- 1.267.000,00	-3,49%	34.993.000,00	34.993.000,00
a) Servizi non sanitari	31.500.000,00	31.771.000,00	- 271.000,00	-0,85%	31.500.000,00	31.500.000,00
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	·			
prestazioni di lavoro non sanitarie	2.988.000,00	4.079.000,00	- 1.091.000,00	-26,75%	2.988.000,00	2.988.000,00
c) Formazione	505.000,00	410.000,00	95.000,00	23,17%	505.000,00	505.000,00
4) Manutenzione e riparazione	9.168.000,00	8.748.000,00	420.000,00	4,80%	9.168.000,00	9.168.000,00
5) Godimento di beni di terzi	5.651.000,00	5.160.000,00	491.000,00	9,52%	5.651.000,00	5.651.000,00
6) Costi del personale	183.633.837,29	173.667.846,30	9.965.990,99	5,74%	185.130.582,74	185.127.609,46
a) personale dirigente medico	77.304.211,96	73.531.189,47	3.773.022,49	5,13%	77.293.408,97	77.293.408,93
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	6.023.354,57	5.918.851,96	104.502,61	1,77%	6.072.160,78	6.072.160,78
c) personale comparto ruolo sanitario	66.540.188,07	64.589.909,58	1.950.278,49	3,02%	67.358.366,31	67.339.088,65
d) personale dirigente altri ruoli	1.087.882,03	1.045.042,02	42.840,01	4,10%	1.244.739,67	1.244.739,67
c) personale comparto altri ruoli	32.678.200,66	28.582.853,27	4.095.347,39	14,33%	33.161.907,01	33.178.211,43
7) Oneri diversi di gestione	1.825.000,00	1.809.000,00	16.000,00	0,88%	1.825.000,00	1.825.000,00
8) Ammortamenti	11.231.000,00	11.231.178,01	- 178,01	0,00%	11.231.000,00	11.231.000,00
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	272.000,00	271.727,67	272,33	0,10%	272.000,00	272.000,00
b) Ammortamenti dei fabbricati	3.774.000,00	3.773.708,57	291,43	0,01%	3.774.000,00	3.774.000,00
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	7.185.000,00	7.185.741,77	- 741,77	-0,01%	7.185.000,00	7.185.000,00
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti						
10) Variazione delle rimanenze						
a) Variazione delle rimanenze sanitarie						
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie						
11) Accantonamenti	3.477.664,03	4.550.863,01	- 1.073.198,98	-23,58%	3.477.664,03	3.477.664,03
a) Accantonamenti per rischi	-	678.000,00	- 678.000,00	-100,00%	-	-
b) Accantonamenti per premio operosità						
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi	275 000 00	445 100 00	70 100 00	15 770/	275 000 00	375 000 00
vincolati	375.000,00	445.198,99	- 70.198,99	-15,77%	375.000,00	375.000,00
d) Altri accantonamenti	3.102.664,03	3.427.664,03	- 325.000,00	-9,48%	3.102.664,03	3.102.664,03
Totale B)	400.726.176,43	394.213.887,33	6.512.289,10	1,65%	402.222.921,88	402.219.948,60
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	7.409.340,63	- 3.917.717,34	11.327.057,97	-289,12%	6.198.400,09	6.205.935,28
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari						
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	26.000,00	25.000,00	1.000,00	4,00%	26.000,00	26.000,00
Totale C)	- 26.000,00	- 25.000,00	- 1.000,00	4,00%	- 26.000,00	- 26.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni						
2) Svalutazioni						
Totale D)						
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi straordinari						
a) Plusvalenze						
b) Altri proventi straordinari						
2) Oneri straordinari						
a) Minusvalenze						
b) Altri oneri straordinari						
Totale E)	7 202 242 62	2042747	44 225 257 55	207.2701	C 472 400 C	C 470 005 77
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	7.383.340,63	- 3.942.717,34	11.326.057,97	-287,27%	6.172.400,09	6.179.935,28
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	42.042.255.05	43 530 050 15	202 202	2.000	42.042.022.57	42.044.040.55
1) IRAP	12.912.255,82	12.528.856,42	383.399,40	3,06%	13.012.038,85	13.011.840,63
a) IRAP relativa a personale dipendente	12.242.255,82	11.577.856,42	664.399,40	5,74%	12.342.038,85	12.341.840,63
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	332.000,00	613.000,00	- 281.000,00	-45,84%	332.000,00	332.000,00
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	338.000,00	338.000,00	-	0,00%	338.000,00	338.000,00
d) IRAP relativa ad attività commerciali						
2) IRES	62.000,00	62.000,00	-	0,00%	62.000,00	62.000,00
Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)						
Totale Y)	12.974.255,82	12.590.856,42	383.399,40	3,05%	13.074.038,85	13.073.840,63
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 5.590.915,19	- 16.533.573,76	10.942.658,57	-66,18%	- 6.901.638,76	- 6.893.905,35



b) Modello di rilevazione CE preventivo anno 2025 secondo lo schema di cui al DM 24.05.2019

	Codice	Descrizione	Preventivo 2025
ALAD Contributed the Regiones of Prove. Aut. per quoter 1.5. regionate ALADIS (A. J.A. L.) Femiors in Prove Aut. per quoter 1.5. regionate in efforts ALADIS (A. J.A. L.) Femiors in Prove Aut. per quoter 1.5. regionate in efforts ALADIS (A. J.A. L.) Femiors in Prove Aut. per quoter 1.5. regionate in efforts ALADIS (A. J.A. L.) Femiors in Provent Section ALADIS (A. J.A. L.) A Femiors in Provent Section ALADIS (A. J.A. L.) A Femiors in Provent Section ALADIS (A. J.A. L.) A Femiors in Provent Section ALADIS (A. J.A. L.) A Femiors in Provent Section ALADIS (A. J.) A Femiors in Provent Section A		•	
AAA003 A. A.A.J. 3 mergione or Prov. Aust. per quote 7.5 regione indistrictio 9393103523 AA0033 A. A.A. 3 Planestimento indistriation (1923) 103523 AA0033 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733333 AA0033 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733333 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.597333333 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.597333330 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.597333330 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.597333330 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733330 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733330 AA0030 A. A.A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733330 AA0030 A. A. 3 Planestimento indistriation finalizated on Regione 7.59733330 AA0030 A. A. 3 Planestimento indistriation finalizated finalizated on Regione 7.59733330 AA0030 A. A. 3 Planestimento indistriation finalizated f		·	
AA0010 A. I.A. I.J. Financiamento indicativo de Regione 7.9579.383,28 AA0010 A. I.A. I.J. Functione 1.8223.24267. AA0010 A. I.A. I.J. Function 1.8223.24267. AA0010 A. I.A. I.J. A Function - Function Security of the Control of Regions of Prox. Act. (cut of Control of Control of Regions of Prox. Act. (cut of Control of Control of Regions of Prox. Act. (cut of Control of Control of Regions of Prox. Act. (cut of Control of Regions o		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
ALAJ.3 Funtion Promo Secondary			-
AAD035 A.1.A.1.3.49 Iruntioni - Fronto Seccorno 10.103.013.13.4 AA0055 A.1.A.1.3.6 Burtonioni - Arton 8.1.A.1.2.0 Section of the Arton of A			
A.1.A.1.3 P. Jundon Arton Arto		,	
A.B.1.4.1.0 Octof finalizata per il Piano a siendale di cui all'art. 1, comma 226, L. 208/2015			
AA0000 A. 1.6.2 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) A. 18.6 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) A. 18.6 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) A. 18.7 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Regione o Prov. Aut. (cert a fondo) vincolati A. 18.7 j. Combitud de Alexande vincolation			6.120.331,34
ALBST 16 Regione or Prov. Aut. (set or fondo)			-
ALBELTI Contributi da Regione o Prox. Aut. (extra fondo) incinati an Anno Albertia (Contributi da Regione o Prox. Aut. (extra fondo) - Risone aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura (EA) 37.467.00x13. ANDOSO A. 18.8.31 Contributi da Regione o Prox. Aut. (extra fondo) - Risone aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura (EA) 849.724.14 ANDOSO A. 18.8.21 Contributi da Angelone o Prox. Aut. (extra fondo) - Albertia (ALBERTI CONTRIBUTI A)			
AA0000 A. 18.1.2.1 Contribut da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Riscrae aggiuntive da bilancio regionale a totol di copertura <u>EA</u> 37.467.604.33 AA0100 A. 18.1.3.1 Contribut da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Nitro A. 18.1.4.1 Contribut da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Nitro A. 18.1.2.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - A. 18.2.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.2.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.2.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.3.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.3.1 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.3.2 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.3.2 Contribut da Aciende cantizare pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vicolati - A. 18.3.2 Contribut da Aciende cantizare pubbliche (extra fondo) vicolati - A. 18.3.3 Contribut da Aristoria della Subtizare della Subti			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
A00000 A.1.B.1.3 Contributed de Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Alton A.1.B.2.1 Contributed de Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Alton A.1.B.2.1 Contributed de Apiende santarior pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Alton A.1.B.2.1 Contributed de Apiende santarior pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Alton A.1.B.2.1 Contributed de Apiende santarior pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati A.1.B.2.1 Contributed de Apiende santarior pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati A.1.B.2.1 Contributed de Apiende santarior pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati A.1.B.2.1 Contributed de Ministerio della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed de Provincia della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed de Provincia della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed de Provincia della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed de Provincia della Salute (extra fondo) A.1.B.2.1 Contributed (extra f		, , ,	
A0.000			849.724,14
A0130 A.1.9.2.1 Contributed de Aniende sanntaine pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) introd A0130 A.1.9.3 Contributed a Aniende sanntaine pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) introd A0130 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute et aci altri soggetti pubblic (extra fondo) A0150 A.1.9.3.2 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) A0150 A.1.9.3.3 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) introd A0150 A.1.9.3.3 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) - 1.0.1092 A0170 A.1.9.3.6 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) introd A0170 A.1.9.3.6 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) introd A0171 A.1.9.3 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) introd A0171 A.1.9.3 Contributed de altri soggetti pubblic (extra fondo) introd A0171 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute per ricerca fondo) introd A0171 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute per ricerca fondo A0171 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Ministero della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9.3 Contributed de Province della Salute per ricerca fondo A0172 A.1.9 Contributed fondo A0172 A.1.9 A.1.9 Contributed fondo A0172 A.1.9 A.1.9 Contributed fondo A0172 A.1.9 Contributed fondo	AA0100		454.000,00
AA0130 A.1.B.2.2 Contributed de Niendes sontaine publiche derlia Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro AA0140 A.1.B.3.11 Contributed de Ministero della Salute e doit is aggett public (extra fondo) AA0150 A.1.B.3.2 Contributed and Ministero della Salute (extra fondo) AA0161 A.1.B.3.11 Contributed de Ministero della Salute (extra fondo) AA0160 A.1.B.3.31 Contributed and insignagett pubblic (extra fondo) involved to the A10170 A.1.B.3.15 Contributed and insignagett pubblic (extra fondo) altro. AA0170 A.1.B.3.51 Contributed and insignagett pubblic (extra fondo) altro. AA0170 A.1.B.3.51 Contributed and insignagett pubblic (extra fondo) altro. AA0170 A.1.B.3.51 Contributed and insignagett pubblic (extra fondo) altro. AA0171 A.1.B.3.51 Contributed (extra fondo) altro. AA0171 A.1.B.3.51 Contributed (extra fondo) altro. AA0171 A.1.B.3.51 Contributed (extra fondo) altro. AA0172 A.3.51 Utilizar fondo prove altro.			-
A.0.1041 A.1.6.3.1 Contribute do Ministero dello Solute e do diris soggetti pubblici (extra fondo)			-
AA0150 A.1.3.2.1 Contributio da Ministero della Salute (extra fondo) uncolati AA0150 A.1.3.2.2 Contributi da aitri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 AA0170 A.1.3.3.3 Contributi da aitri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 AA0170 A.1.3.3.3 Contributi da aitri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 AA0171 A.1.3.5 Contributi da aitri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 AA0171 A.1.3.5 Contributi da aitri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 AA0180 A.1.C I Contributi (extra fondo) L. 210/92 AA0180 A.1.C I Contributi (extra fondo) L. 210/92 AA0190 A.1.C I Contributi (extra fondo) L. 210/92 AA0190 A.1.C I Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente AA0200 A.1.C I Contributi da Ministero della Salute per ricerca fondizzata AA0200 A.1.C I Contributi da Ministero della Salute per ricerca fondizzata AA0200 A.1.C I Contributi da Ministero della Salute per ricerca fondizzata AA0200 A.1.C I Contributi de Servicia de priveti AA0200 A.2.B Rettifica contributi in c'esercita per destinacione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale AA0200 A.2.B Rettifica contributi in c'esercita per destinacione ad investimenti - dalti contributi AA0200 A.2.B Rettifica contributi in c'esercita per destinacione ad investimenti - dalti contributi AA0200 A.2.B Utiliza fondi per quote invellizatate contributi di eserciti precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto Inclinacion AA0200 A.2.B Utiliza fondi per quote invellizatate contributi di eserciti precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale incolato AA0200 A.2.B Utiliza fondi per quote invellizatate contributi di eserciti precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale incolato AA0200 A.2.B Utiliza fondi per quote invellizatate contributi di eserciti precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale i			-
A01505 A.15.32 Contributed da airt soggett pubblic (extra fondo) incolati A01701 A.15.33 Contributed da airt soggett pubblic (extra fondo) in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 c della legge 23 dicembre 2009 n. 191.			-
AA0170 A.18.3.4) Contribut di anti soggetti pubblici (extra fondo) altro convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. AA0180 A.1.C. J. Contribut di Aministen della Salute per ricerca corrente AA0190 A.1.C. J. Contribut di Ministen della Salute per ricerca corrente AA0190 A.1.C. J. Contribut di Ministen della Salute per ricerca fonditata AA0100 A.1.C. J. Contribut di Ministen della Salute per ricerca fonditata AA0101 A.1.C. J. Contribut di Ministen della Salute per ricerca fonditata AA0101 A.1.C. J. Contribut di Regione e di dril soggetti pubblici per ricerca AA0102 A.1.C. J. Contribut di Regione e di dril soggetti pubblici per ricerca AA0103 A.1.C. J. Contribut di Regione e di dril soggetti pubblici per ricerca AA0104 A.1.C. J. Contribut di Perenti per ricerca di AA0104 A.1.C. J. Contribut di Perenti per ricerca AA0105 A.2.D. Rettifica contributi in clescricito per destinazione ad investimenti AA0106 A.2.D. Rettifica contributi in clescricito per destinazione ad investimenti - di Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale - 395.000,00 AA0106 A.2.D. Rettifica contributi in clescricito per destinazione ad investimenti - di ricercita per quota finazione di ministra di ricercita per destinazione ad investimenti - di ricercita per quota finazione di ministra della di ricercita per destinazione del ministrato finalizzato fondi per quote inutilizzate contributi di eserciti precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato finalizzato della di esercita precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vinciati AA0200 A.3.D. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercita precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vinciati AA0300 A.4.D. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercita precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vinciati AA0300 A.4.D. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
AA0170 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, Contributi de protectico ne gege 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. Contributi de ministero dello Salute per ricerca corrente Contributi de Ministero dello Salute per ricerca corrente Contributi de Ministero dello Salute per ricerca Contributi de Contributi de Regione ed ditri soggetti pubblici per ricerca Contributi de Dello privati per ricerca Contributi de Dello privati per ricerca Contributi de Contributi de privati per ricerca Contributi de Contributi de privati per ricerca Contributi de privati per ricerca Contributi de Privati per ricerca Contributi de Privati (Secretico de privati Contributi de Privati (Secretico de privati Contributi Contributi de Privati Contributi Contr			-
AA0189 A.1.C. Contribut of percitation per factors AA0190 A.1.C. Contribut do Ministero dello Solute per necrea corrente AA0190 A.1.C. Contribut do Ministero dello Solute per necrea corrente AA0100 A.1.C. Contribut do Ministero dello Solute per necrea corrente AA0200 A.1.C. Contribut do Regione ed unit sopgetti pubblici per ricerca AA0210 A.1.C. Contribut do Regione ed unit sopgetti pubblici per ricerca AA0210 A.1.C. Contribut do Regione ed unit sopgetti pubblici per ricerca AA0220 A.1.D Contribut of Solution Contribut do Regione ed unit sopgetti pubblici per ricerca AA0230 A.1.D Contribut of percention of the solution Contribut do Regione ed unit sopgetti pubblici per ricerca AA0230 A.2.D Rettifica contributi in c/esercitio per destinazione ad investimenti AA0240 A.2.D Rettifica contributi in c/esercitio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale AA0250 A.2.D Rettifica contributi in c/esercitio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto proportional in the solution of the serciti percedenti de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto proportional in the serciti percedenti de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto proportional individual in c/eserciti per cedenti de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto proportional individual individua	AA0170		-
AA0190 A.1.C.J. Contributed for Ministera delia Solute per ricerca corrente AA0200 A.1.C.J. Contributed de Ministera delia Solute per ricerca finalizata AA0200 A.1.C.J. Contributed de Ministera delia Solute per ricerca finalizata AA0200 A.1.C.J. Contributed de Ministera delia Solute per ricerca finalizata AA0200 A.1.C.J. Contributed de Periper de delia Solute per ricerca AA0200 A.1.C.J. Contributed de privati per ricerca AA0200 A.1.C.J. Contributed of privati per ricerca AA0200 A.1.D. Contributed (seercia) per destinazione and investimenti AA0200 A.2.J. Rettifica contributi (seercia) per destinazione and investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale AA0200 A.2.J. Rettifica contributi in c/seercia) per destinazione and investimenti - diri contributi - 395.000,00 AA0200 A.2.D. Rettifica contributi in c/seercia) per destinazione and investimenti - diri contributi - 395.000,00 AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di desercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di desercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota finalizzati contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota finalizzati contributi di esercial precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota finalizzati contributi di esercial precedenti da privoti AA0200 A.3.D. Villizzo fondi per quote inutilizza	AA0171		-
AAQ200 A.1.C.2) Contributed de Bioshete per incerca finalizata AAQ201 A.1.C.3) Contributed and elegione ed offire soggetti pubblici per ricerca AAQ220 A.1.C.4) Contributi de privati per destinazione ad investimenti - de Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale - 395.000,00 AAQ250 A.2.R.9 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - obri contributi - 395.000,00 AAQ250 A.2.R.9 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - obri contributi - AAQ250 A.2.B.9 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - obri contributi - AAQ250 A.2.B.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi de sercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto finalizzato - AAQ250 A.2.D.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto finalizzato - AAQ250 A.2.D.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto finalizzato - AAQ250 A.2.D.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - AAQ300 A.2.D.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati - AAQ301 A.2.P.9 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati - AAQ302 A.4.R.9 (Ricery per prestazioni santirare e sociosantirare a rilevanza santiraria e regote a Soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - AAQ303 A.4.A.11) Recisario di specialistica ambulatoriale - AAQ304 A.4.A.11) Prestazioni di ricereri - AAQ305 A.4.A.11) Prestazioni di ricereri - AAQ306 A.4.A.11) Prestazioni di ricereri - AAQ307 A.4.A.110 Prestazioni di ricereri - AAQ308 A.4.A.110 Prestazioni di ricereri - AAQ309 A.	AA0180		-
AA0220 A.1.C.3) Contributi do Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca AA0220 A.1.O) Contributi do prival per ricerca AA0220 A.2.O) Contributi cytesercizio da privati AA0230 A.2.O) Contributi cytesercizio da privati AA0230 A.2.O) Rettifica contributi cytesercizio per destinazione ad investimenti A.2.A. Rettifica contributi ricytesercizio per destinazione ad investimenti A.2.O. Rettifica contributi ricytesercizio percedenti di desercizi precedenti A.2.O. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato A.2.O. Rettifica contributi ricytesercizio percedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato A.2.O. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato A.2.O. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolati A.2.O. Rettifica contributi ricytesercizio per destinazioni sindifica esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota fi. S. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota fi. S. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota fi. S. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota fi. S. Rettifica contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota fi. S. Rettifica di provinc	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
AAQ220 A.1.C.4) Contributi de private per ricerca AAQ230 A.2.0) Contributi de private per ricerca AAQ230 A.2.0) Contributi cylesercizio per destinazione ad investimenti AAQ230 A.2.0) Rettifica contributi r./esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale AAQ260 A.2.8) Rettifica contributi in cylesercizio per destinazione ad investimenti - dar Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale AAQ270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati ev incolati di esercizi precedenti AAQ270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato AAQ280 A.3.9) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione AAQ280 A.3.0) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati AAQ280 A.3.0) A.3.0 A.3.0 Ricavi per prestazioni sinalizia e sociosanitaria e arilevanta sanitaria e arilevanta sanitaria e avolavanta antitaria e avolavanta e arilevanta sanitaria e avolavanta e arilevanta e arilevanta sanitaria e avolavanta e arilevanta sanitaria e avolavanta e arilevanta			-
AAQ230 A.2) Rettifica contributi (resercizio per destinazione ad investimenti 395.000,00 AAQ250 A.2A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale 395.000,00 AAQ250 A.2B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale 395.000,00 AAQ250 A.2B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti directoritati de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finitazion de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finitazion de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finitazion de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato de Regionale de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato de Regionale de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato de Regionale de Regionale de Regiona de			-
AAQ260 A.2.A) Rettifica contributt in cyesercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale - 395.000,00 AAQ260 A.2.A) Rettifica contributt in cyesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributt - AAQ270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt infalizzati vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto finalizzato da J. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt i di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale indistinto finalizzato da J. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato - AAQ290 A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato - AAQ390 A.3.D Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato - AAQ390 A.4D Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato - AAQ390 A.4D Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributt in desercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale vincolato di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota for AAQ300 A.4.A.1 Recoverationale e sociosanitaria e regionale regionale regionale a soggetti pubblici (estra fondo) vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.5. regionale e sociosanitaria e regionale antidra e regionale a soggetti pubblici e provincia di provincia di recovero de AAA.1.1 Prestazioni di provincia e sociosanitaria e rilevanza sanitaria e regionale e sociosanitaria e regionale e regionale e socio			-
AA0260 A.2.8) Rettifica contribut in of esercizio per destinazione ad investimenti - attri contributi AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quote F.S. regionale indistinto finalizzato AA0280 A.3.8) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto AA0280 A.3.8) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0280 A.3.8) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Seggione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0290 A.3.0). Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per incerca 8.8.000,00 AA0310 A.3.6) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per incerca 8.8.000,00 AA0310 A.4.0 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria 2.22.343.22.1,5 AA0320 A.4.0 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici 2.22.6965.221,55 AA0330 A.4.1.1) Prestazioni di ricovero 1.22.31.34.11 Prestazioni di ricovero 2.22.478.538,55 AA0360 A.4.4.1.2) Prestazioni di proto soccorso non seguite da ricovero 3.6.737.159,08 AA0361 A.4.4.1.3) Prestazioni di prichitari residenziale e semiresidenziale 3.6.737.159,08 AA0370 A.4.4.1.4) Prestazioni di prichitari residenziale e semiresidenziale 3.6.737.159,08 AA0390 A.4.4.1.9 Prestazioni servizi MnG, PLS, Contin. assistenziale 3.6.734.303,56 AA04010 A.4.1.19 Prestazioni servizi MnG, PLS, Contin. assistenziale 3.6.734.303,56 AA0402 A.4.1.19 Prestazioni assistenza integrativa 4.6.724 A.4.1.19 Prestazioni assistenza integrativa 4.6.725 A.4.1.19 Prestazioni assistenza integrativa 5.8.803,000 AA0402 A.4.1.19 Prestazioni assistenza indegrativa 5.8.803,000 AA0403 A.4.1.19 Prestazioni assistenza e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a datir soggetti pubblici Extraregione			- 395.000,00
AA0270 A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato AA0280 A.3.6 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0290 A.3.6 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0300 A.3.0 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Sogotti pubblici (extra fondo) vincolati AA0300 A.3.0 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Privati di Privati P			- 395.000,00
AA0271 A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzate o A0280 A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			-
AA0280 A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato AA0290 A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati AA0300 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati AA0301 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	88.000,00
AAD300 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati AAD301 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca AAD302 A.4.B. Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati AAD303 A.4.R. Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria AAD304 A.4.A.1 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a daziende sanitarie pubbliche della Regione 224.278.538,55 AAD304 A.4.A.1.1 Prestazioni di ricovero AAD305 A.4.A.1.2 Prestazioni di specialistica ambulatoriale AAD306 A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale AAD306 A.4.A.1.2) Prestazioni di pricori soccorso non seguite da ricovero AA.3070 A.4.A.1.3 Prestazioni di pricori soccorso non seguite da ricovero AA.3080 A.4.A.1.3 Prestazioni di pricori soccorso non seguite da ricovero AAD309 A.4.A.1.4 Prestazioni di pricori soccorso non seguite da ricovero AA.3090 A.4.A.1.5 Prestazioni di pricori soccorso non seguite da ricovero AA.3090 A.4.A.1.6 Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA.3090 A.4.A.1.7 Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA.3090 A.4.A.1.7 Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA.3090 A.4.A.1.8 Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA.3091 A.4.A.1.9 Prestazioni assistenza ribilitativa extraospedaliera AA.3091 A.4.A.1.10 Prestazioni assistenza integrativa AA.3092 A.4.A.1.11 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3093 A.4.A.1.11 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3094 A.4.A.1.12 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3094 A.4.A.1.13 Ricavi per prestazioni sanitarie e acio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA.3094 A.4.A.1.13 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3094 A.4.A.1.13 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3094 A.4.A.1.13 Prestazioni assistenza delisoccorso AA.3094 A.4.A.1.3 Prestazioni di di picichitria extraospedaliera AA.3094 A.4.A.1.3 Prestazioni di picichitria extraospedaliera AA.30	AA02/1		-
AA0300A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca88.000,00AA0310A.3.F) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati-AA0320A.4.R) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria232.343.221,55AA0340A.4.A.I Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici226.965.221,55AA0340A.4.A.1 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria erogate a Aziende sanitarie pubbliche della Regione224.278.538,55AA0340A.4.A.1.3 Prestazioni di ricovero120.311.796,84AA0361A.4.A.1.3 Prestazioni di protto socorso non seguite da ricovero6.314.303,56AA0370A.4.A.1.3 Prestazioni di protto socorso non seguite da ricovero6.314.303,56AA0380A.4.A.1.9 Prestazioni di protto socorso non seguite da ricovero59.889,279,07AA0390A.4.A.1.6 Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale59.889,279,07AA0400A.4.A.1.6 Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale-AA0401A.4.A.1.9 Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata-AA0402A.4.A.1.9 Prestazioni sistenzia ribultaria-AA0402A.4.A.1.9 Prestazioni assistenza ribultaria-AA0403A.4.A.1.19 Prestazioni assistenza ribultaria-AA0404A.4.A.1.19 Prestazioni assistenza ribultaria extraospedaliera-AA0403A.4.A.1.10 Prestazioni assistenza ribultaria extraospedaliera-AA0404A.4.A.1.11 Prestazioni			-
AA0310 A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria AA0320 A.4.A.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria e rogate a soggetti pubblici 226.965.221,55 AA0340 A.4.A.1) Ricavi per prestazi. Sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione 224.278.538,55 AA0350 A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero 120.311.796,84 AA0360 A.4.A.1.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 36.3737.159,08 AA0361 A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 37.980 AA0361 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F 59.889.779,07 AA0360 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F 59.889.779,07 AA0360 A.4.A.1.6) Prestazioni di File F 59.889.779,07 AA0360 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata 59.889.779,07 AA0400 A.4.A.1.8) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata 50.40010 A.4.A.1.8) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata 50.40010 A.4.A.1.8) Prestazioni assistenza integrativa 50.40021 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa 50.40022 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza ribellitativa extraospedaliera 50.40023 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza ribellitativa extraospedaliera 50.400420 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali 50.400420 A.4.A.1.13) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a daltri soggetti pubblici 50.400430 A.4.A.1.13) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) 50.400430 A.4.A.1.13) Prestazioni assistenza de secoisanitaria e rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione 50.400430 A.4.A.3.1) Prestazioni di prestazioni servizi darmaceutica orievanza sanitaria erogate a soggetti pubblici 50.400430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 50.400430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 50.400430 A.4.A.3.3) Prestazioni			99 000 00
AA0320A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria232.343.221,55AA0330A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitaria e rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici226.965.221,538,55AA0330A.4.A.1) Ricavi per prestaz sanitaria e sociosanitaria e rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione224.278.338,55AA0350A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero120.311.796,84AA0360A.4.A.1.2) Prestazioni di piccialistica ambulatoriale36.737.159,08AA0370A.4.A.1.3) Prestazioni di pischialtria residenziale e semiresidenziale-AA0380A.4.A.1.4) Prestazioni di pischialtria residenziale e semiresidenziale59.889.279,07AA0390A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata-AA0400A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata-AA0410A.4.A.1.9) Prestazioni terapiti tarmaceutica convenzionata-AA0421A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza protesica-AA0422A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica-AA0423A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica-AA0424A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa-AA0425A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedalira-AA0426A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedalira-AA0427A.4.A.1.12) Prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria-AA0428A.4.A.1.13) Ricavi per resiza sonitarie e socio-sanitarie arilevanza sanitaria-AA0429 <td></td> <td></td> <td>- 88.000,00</td>			- 88.000,00
AA0340A.4.A.1) Ricovi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione224.278.538,55AA0350A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero120.311.796,84AA0361A.4.A.1.3) Prestazioni di peronto soccorso non seguite da ricovero6.314.303,56AA0370A.4.A.1.3) Prestazioni di pischiatria residenziale e semiresidenziale-AA0380A.4.A.1.5) Prestazioni di File F59.889.279,07AA0380A.4.A.1.6) Prestazioni servizi IMMG, PLS, Contin. assistenziale-AA0400A.4.A.1.9) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata-AA0410A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso-AA0421A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa-AA0422A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa-AA0423A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali-AA0424A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali-AA0425A.4.A.1.19 Prestazioni assistenza dibilitativa extraospedaliera-AA0426A.4.A.1.19 Prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria1.026.000,00AA0430A.4.A.1.19 Prestazioni assistenza dibilitativa extraospeda da ditri soggetti pubblici1.000,00AA0430A.4.A.1.19 Prestazioni di ricovero-AA0430A.4.A.1.19 Prestazioni di ricovero1.489.023,96AA0430A.4.A.3.3) Prestazioni di ricovero-AA0430A.4.A.3.3) Prestazioni di prichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)- <td></td> <td></td> <td>232.343.221,55</td>			232.343.221,55
AA0350 A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero 120.311.796,84 AA0360 A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale 36.737.159,08 AA0361 A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 63.14.303,56 AA0370 A.4.A.1.4) Prestazioni di prichitari residenziale e semiresidenziale 59.889.279,07 AA0380 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F 59.889.279,07 AA0390 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale -AA0400 A.4.A.1.8) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata -AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali -AA0410 A.4.A.1.9) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata -AA0411 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa -AA0422 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa -AA0423 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza protesica -AA0424 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica -AA0425 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza domiciliare i ecllule staminali -AA0426 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali -AA0427 A.4.A.1.13) Ricavi per prestazioni assistenza domiciliare i nilevanza sanitaria -AA0428 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici -AA0430 A.4.A.2.3) Ricavi per prestazi . sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici -AA0450 A.4.A.3.3) Ricavi per prestazi . sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di ricovero -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pischiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pischiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pischiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di pischiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) -AA0430 A.4.A.3.3) Prestazioni di Prestazioni di Ricavizi farmaceutica convenzionata Extraregione -AA0520 A.4.A.3.3) Prestazioni tirapia contra compensazione Extraregione -AA0520			226.965.221,55
AA0360 A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale AA0361 A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 6.314.303,56 AA0370 A.4.A.1.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 6.314.303,56 AA0380 A.4.A.1.5) Prestazioni servizi IMMG, PLS, Contin. assistenziale 6.30380 A.4.A.1.5) Prestazioni servizi IMMG, PLS, Contin. assistenziale 7.30390 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi IMMG, PLS, Contin. assistenziale 7.30400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi IMMG, PLS, Contin. assistenziale 7.30400 A.4.A.1.9) Prestazioni servizi Immaceutica convenzionata 7.30401 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso 7.30401 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa 7.30402 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa 7.30402 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera 7.30402 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera 7.30402 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali 7.30402 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) 7.30402 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria e rogate ad altri soggetti pubblici 7.304040 A.4.A.1.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitaria e rilevanza sanitaria e rogate ad altri soggetti pubblici 7.304040 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero 7.304040 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero 7.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di ricovero 7.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di ricovero 7.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 7.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero 8.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di piscihiatria non soggetta a compensacione (resid. e semiresid.) 8.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di piscihiatria ron soggetta a compensacione (resid. e semiresid.) 8.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni di piscihiatria ron soggetta a compensacione (resid. e semiresid.) 8.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni derivaria farmaceutica convenzionata Extraregione 8.304040 A.4.A.3.3) Prestazioni de			
AA0361 A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero AA0370 A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale AA0380 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F 59.889.279,07 AA0390 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale AA0400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni termali AA0421 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza fortesica AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule stamiali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0426 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0427 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0400 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad suppositi pubblici extraregione AA0460 A.4.A.3) Prestazioni di ricovero AA0470 A.4.A.3.3) Prestazioni di ricovero 1.489.023,96 AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni di pichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.3) Prestazioni di File F 282.466,08 AA0500 A.4.A.3.9) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenzaione Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni rasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni rasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
AA0370 A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale AA0380 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F 59.889.279,07 AA0390 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale AA0400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso AA0421 A.4.A.1.0) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.1) Prestazioni assistenza integrativa AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza protesica AA0424 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedallera AA0425 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza integrativa AA0426 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0427 A.4.A.1.13) Altre prestazioni sasistenza omiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0440 A.4.A.1.8) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0400 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0400 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0400 A.4.A.3) Prestazioni di ricovero 1.489.023,96 AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni i ambulatoriali AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0491 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0492 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA04930 A.4.A.3.5) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA04930 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		, ,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
AA0390 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale AA0400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso AA0421 A.4.A.1.9) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa AA0423 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica AA0424 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera AA0425 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0426 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad soggetti pubblici Extraregione AA0450 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero AA0460 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero AA0471 A.4.A.3.2) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.3) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.3) Prestazioni di picihaltria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.3) Prestazioni di picihaltria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.3) Prestazioni i ricile F AA0530 A.4.A.3.3) Prestazioni i servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	AA0370		-
AA0400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso AA0421 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza protesica AA0423 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica AA0424 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera AA0425 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0426 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0427 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0428 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria e rogate ad altri soggetti pubblici AA0440 A.4.A.1.5) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria e rogate a soggetti pubblici Extraregione AA0450 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0472 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		,	59.889.279,07
AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso AA0421 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza protesica AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni asnitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0450 A.4.A.3) Prestazioni di ricovero AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni ambulatoriali AA0472 A.4.A.3.3) Prestazioni i ambulatoriali AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			-
AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso AA0421 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0405 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0400 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0400 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0400 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0400 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero AA0400 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali 196.600,44 AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.3) Prestazioni di File F AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA050 A.4.A.3.8) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA051 A.4.A.3.8) Prestazioni i termali Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	-
AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria A04040 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0460 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni ambulatoriali AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni i pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di pisichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di rile F AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	-
AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici AA0450 A.4.A.3] Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione AA0460 A.4.A.3.] Prestazioni di ricovero AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni ambulatoriali AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.4) Prestazioni di rile F AA0500 A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	-
AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria A04040 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici A04040 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione A04040 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero A04040 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali A04070 A.4.A.3.3) Prestazioni ambulatoriali A04071 A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero A04080 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) A04090 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F A0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione A0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione A0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione A0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			-
AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria A04040 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici A04040 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione A04040 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero A04040 A.4.A.3.2) Prestazioni di ricovero A04040 A.4.A.3.3) Prestazioni ambulatoriali A04070 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero A04080 A.4.A.3.3) Prestazioni di pischiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) A04040 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F A04050 A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione A0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione A0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione A0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	
AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria A04040 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici A04040 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione A04050 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero A04060 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali A04071 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero A04080 A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) A04090 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F A04090 A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione A0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione A0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione A0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			-
AA0450A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione2.676.683,00AA0460A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero1.489.023,96AA0470A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali196.600,44AA0471A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero-AA0480A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)-AA0490A.4.A.3.5) Prestazioni di File F282.466,08AA0500A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione-AA0510A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione-AA0520A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione-AA0530A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione-			1.026.000,00
AA0460 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero 1.489.023,96 AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali 196.600,44 AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero 1.40480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) 1.40490 A.4.A.3.5) Prestazioni di file F 1.40490 A.4.A.3.6) Prestazioni di File F 1.40500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione 1.40510 A.4.A.3.8) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione 1.40520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione 1.40530 A.4.A.3.9) Prestazioni termali Extraregione 1.40530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione 1.40530 A.4.A.3.9)			10.000,00
AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	
AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		·	-
AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione - AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione - AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione - AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione -	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione - AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione - AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione -		·	282.466,08
AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione - AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione -			-
AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione -			-
		,	-



AA0720 A.B. (2.5) Ricovi per prestazioni sonitarie intromoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aviende sanitarie pubbliche des regione) AA0730 A.B. (5) Ricovi per prestazioni sanitarie intromoenia - Altro (Ariende sanitarie pubbliche della Regione) AA0730 A.B. (7) Ricovi per prestazioni sanitaria intromoenia - Altro (Ariende sanitarie pubbliche della Regione) AA0730 A.B. (7) Ricovi per prestazioni sanitaria intromoenia - Altro (Ariende sanitarie pubbliche della Regione) AA0730 A.B. (8) Ricovi per situationi sanitaria intromoenia - Altro (Ariende sanitarie pubbliche della Regione AA0730 A.B. (8) Ricovi per situationi sanitaria intromoenia - Altro (Ariende sanitarie pubbliche della Regione AA0730 A.B. (8) Rimborosi degis unert sitgendial di let personale dell'arienda in positione di comando presso la Regione AA0730 A.B. (8) Altri concosi, recuperi e rimborisi da porte della Regione AA0800 A.B. (2) Rimborosi degio nori stipendial di el personale dipendente dell'azienda in positione di comando presso Ariende sanitarie pubbliche alla Regione AA0800 A.B. (2) Rimborosi degio nori stipendial di el personale dipendente dell'azienda in positione di comando presso Ariende sanitarie pubbliche alla Regione AA0810 A.B. (3) Altri concosi, recuperi e rimborisi da porte di Ariende sanitarie pubbliche della Regione AA0810 A.B. (3) Altri concosi, recuperi e rimborisi da porte di Ariende sanitarie pubbliche della Regione AA0820 A.B. (2) Rimborosi degi oneri stipendial del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubbliche alla Regione AA0810 A.B. (2) Rimborosi degi oneri stipendial del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0820 A.B. (2) Rimborosi degio deni stipenti della responale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0820 A.B. (3) Rimborosi de protesti benin do porte di distri soggetti pubblici AA0820 A.B. (3) Rimborosi della protesti della responale d			
AAAAS 13 Record OSA or efferenceates add no notified interregional exposure and a compensation of process of the compensation			-
AAAA.3.13. Akts prestations satisfaire a coloraminare an invenue austrain en rougets a suggest to planting Carterregione 197.00.00. AAA.3.25. Akts prestations and store a coloraminare an invenue austrain an ontroget a compensatione brainagene 197.00.00. AAA.3.25. Akts prestations and store a coloraminare in residents authorise not regiget a compensatione brainagene 197.00.00. AAA.3.27. Akts prestations and store a coloraminare in residents authorise rougets or compensatione featurespace 197.00.00. AAA.3.27. Akts prestations and store a coloraminare in residents authorise register a compensatione featurespace 197.00.00. AAA.3.27. Akts prestations and store a coloraminare in residents authorise resident and the A. A. A. A. 3. A.			-
AAA53 J. AAA p. 15 Protection of a protection of a protection of the protection of t			-
AAAB 3.5.A Prelatation of constitution on a soggette or compensations on suggette a compensations in Engineery (1970). AAAB 3.6.A A.5.D Alter prestations in antimare a ricerum a sunitaria in the international of t			-
AGASSI A. A.A. 3.15 Plute prestations insider a reliciona satisfatio shollbill attive informationale AGRICO, I.A.A. 3.17 Interpretational sanitaria a reliciona satisfatio shollbill attive informationale AGRICO, I.A.A. 3.17 Interpretational sanitaria a reliciona satisfatio shollbill attive informationale relievab dalle A.O. AOU, IRCC. 511.92.55 AGRICO, I.A.A. 3.17 Interpretational sanitaria a reliciona satisfatio shollbill attive informational relievab dalle AO, AOU, IRCC. 511.92.55 AGRICO, I.A.A. 3.17 Interpretational sanitaria e accionamentaria in informational sanitaria e relievab dalle AO, AOU, IRCC. 511.92.55 AGRICO, I.A.A. 4.3.17 Prestational of incovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 4.3.17 Prestationi and incovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 4.3.17 Prestationi and incovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.17 Prestationi and incovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.17 Prestationi and incovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.17 Prestationi and protto socrazio non seguite dei ricovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.17 Prestationi di mobilità con seguite dei ricovero da priv. Extraregione in compensationic (mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.17 Prestationi di mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.18 Prestationi di mobilità dei ricovero da privati in prestationi sonitario e socializza di mobilità attiva) AGRICO, I.A.A. 5.18 Prestationi di mobilità dei socializza di mobilità dei socializza di mobilità di mobilità attiva di mobilità attiva di mobilità attiva di mobilità di mobilità attiva di mobili			197.000,00
AAGA 13, Als Nitre prestations instinct a filenana sanitaris - Mobilità attrius internationale international inte			-
A A A S. 3.17 After prestations in anitrative a relevant surface in register disprict in relivant surface in relevant surface in register disprict in relivant surface in register disprict in r			197.000,00
AAA.5.3 (Kino) per pretuzioni anitraria e sociosamilaria e inivanta sanitraria e apropia da prival y/residenti Extraregione in compensazione (redultira discovere per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e inivanta sanitraria e apropia da prival y/residenti Extraregione in compensazione (redultira discovere per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e inivanta sanitraria e aprivata y/residenti Extraregione in compensazione (redultira discovere per pretuzioni di promoti di compensazione (redultira discovere per pretuzioni di promoti di compensazione (redultira attiva) AAG.5.1 (A. 8.1.9) (resizioni di promoti securizione nei compensazione (redultira attiva) AAG.6.2 (A. 8.1.9) (resizioni di promoti e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.6.3 (A. 8.1.9) (resizioni di antiraria e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.6.3 (A. 8.1.9) (resizioni per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.6.3 (A. 8.1.9) (resizioni per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.6.3 (A. 8.1.9) (resizioni per pretuzioni sanitraria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.6.3 (A. 8.1.9) (resizioni per pretuzioni sanitraria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira attiva) AAG.7.1 (A. 8.1.9) (resizioni per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira) AAG.7.1 (A. 8.1.9) (redultira per pretuzioni sanitraria e sociosamilaria e risevanza sanitraria erappire a privata (redultira) AAG.7.1 (A. 8.1.9) (redultira per pretuzioni sanitraria erappire di intraronomia. AAG.7.2 (A. 8.1.9) (redultira per pretuzioni sanitraria erappire di intraronomia. AAG.7.2 (A. 8.1.9) (redultira per pretuzioni sanitraria erappire di intraronomia. AAG.7.2 (A. 8.1.9) (redultira per			-
AMAGOR A. A. D. Riscouries in control southerine expectation is unitarine expectation is unitarine expectation in unitarine expectation in compensations (mobilità attiva) AMAGOR A. A. D. Presissioni di reviere da prin. Catarregione in compensatione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di reviere da prin. Catarregione in compensatione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricover da prin. Estroregione in compensatione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricover da prin. Estroregione in compensazione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricover da prin. Estroregione in compensazione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricover da prin. Estroregione in compensazione (mobilità attiva) AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricovera sombora eropate a privedi AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricovera sombora eropate a privedi AMAGORI A. A. S. Presissioni di genoto soccora non acquite de ricovera sombora eropate a privedi AMAGORI A. A. S. Presissioni di principa di managoria e ricovera della principa di genoto di di comando presso di fegione A. S. S. Olivo principa di genoto di genoto de dello Regione A. S. S. Olivo principa di genoto di genoto de dello Regione A. S. S. Olivo principa di genoto di genoto de dello Regione A. S. S. Olivo principa di genoto di genoto de dello Regione A. S. S. Olivo principa di genoto di	AA0601		511.592,52
AA-68.0 A. 6.4.0 Picture per restraint sanitarie and sociassanitarie and incorporation (mobilità attivo) AA-60.0 A. 6.4.0 Picturation in incorporation of princi Version in outpercation (mobilità attivo) AA-60.0 A. 6.4.0 Picturation in incorporation of princi Version of princi Version (mobilità attivo) AA-60.0 A. 6.4.0 Picturation in incorporation of information of princi Version of princi Version of princi Version (mobilità attivo) AA-60.0 A. 6.4.0 Picturation of princi Version of Picturation of Incorporation of Information and Incorporation of Information o	AA0602		-
AGROUD. A 6.8.2 P. Persization in directors da prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi di recore da prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi di mbultoriori da prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi di mbultoriori da prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi di fier di prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi di fier di prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAGROUD. A 6.8.2 P. Presizationi similarie es caciosanitare in relevanta suntiera erageti en privati Virendenti Extraregione in compensatione AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie erageti en internamenta erageti en privati Virendenti Extraregione in compensatione AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie erageti en internamenta erageti en privati Virendenti Extraregione in compensatione AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie eragetie in regione di internamenta AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie eragetie in regione di internamenta AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie eragetie in regione di internamenta AAGROUD. A 6.9.1 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica della Regione AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica della Regione AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica della Regione AAGROUD. A 6.9.2 Receiv per presizationi similarie intromenta. Area sanctio pubblica della Regione AAGROUD.			
AA650 A. 4.8.19 restaxonal of incovers de prix Extraregione in compensatione (mobilità ottiva) AA651 A. 4.8.31 prestaxonal di privato paccora non seguite de ricoverno de prix. Extraregione in compensatione (mobilità ottiva) AA651 A. 4.8.31 prestaxonal di privato paccora non seguite de ricoverno de prix. Extraregione in compensatione (mobilità ottiva) AA650 A. 4.8.31 Altre prestational signature expectional confirmation annitrato expecte de privati vircisiendi Extraregione in compensatione (mobilità ottiva) AA660 A. 4.8.31 Altre prestational signature expectional confirmation annitrato expecte de privati vircisiendi Extraregione in compensatione (mobilità ottiva) AA660 A. 4.6.31 Ricovi per prestational signature expectional	AA0610		-
A 6.6.20 Precisionel imbulstrationis day in Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune in compensatione (mobilità attiva) A.6.6.20 Precisionis al Fine E day pin. Extraregiune di minomane (mobilità attiva) A.6.7.20 Precisionis annitare in compensatione (mobilità attiva) A.6.7.20 Precisionis annitare intramentare i	AA0620		
AAA500 (A. A.B.) Pretational of profits occurre non seguite do ricovers do prin. Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AAA500 (A. A.B.) Altre prestazioni sonitarie e sociosonitario e rilevana sonitaria eregate de privati Vireidenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AAA600 (A. A.B.) River prestazioni sonitarie e sociosonitario e rilevana sonitaria eregate a privati Vireidenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AAA600 (A. A.B.) River prestazioni sonitarie e inciciosonitaria e rilevana sonitaria eregate a privati Vireidenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AAA600 (A. A.B.) River prestazioni sonitarie e inspire di nitramoneia AEA5700000000000000000000000000000000000			-
AA6600 A.4.D. fater perstation in attraction or incompensatione (mobilità attiva) AA6600 A.4.D. fater perstation in attraction or incompensatione and provide virsidenti Extraregione in compensatione (mobilità attiva) AA6600 A.4.D. fixeori per perstationi sonitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria errogete a privati AA6600 A.4.D. fixeori per perstationi sonitarie respott in regime di Intramoenia A.4.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area specialistita A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area specialistita A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area specialistita A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area santo pubblica A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area santo pubblica A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area santo pubblica A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Area santo pubblica A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione) A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione) A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione) A.6.D. fixeori per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione) A.6.D. fixeoria per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione) A.6.D. fixeoria per perstationi sonitarie intramoenia - Altro (Astende sanitarie pubbliche della Regione A.6.D. fixeoria, recuperi e rimborsi da regione dell'astendia in possione di comando presso la Regione A.6.D. fixeoria, recuperi e rimborsi da personale dell'astendia in possione di comando presso la Regione A.6.D. fixeoria, recuperi e rimborsi da personale dell'astendia di prosicione di comando presso altri soggetti pubb			-
A.4.8.5.1 After persiations isolatione e sociosantianie a nievanous sonitania erogate a grivotu Viresidenti Extraregione in compensarione (microbial activa) (microbi			-
Infolitità attivoj. AAAGOR (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie e rogate in regime di Internonenia (4.587.000,00. AAAGOR (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area ospediarea (5.500,00. AAAGOR (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area ospediarea (5.500,00. AAAGOR (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area ospediarea (5.500,00. AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area sonitaria pubblica (5.500,00. AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area sonitaria pubblica (5.500,00. AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Area sonitaria pubblica (5.500,00. AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Consistenze (ex ort. 55 - 1.51tt.), d) ed os ort. 57-88] (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione) AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per prestazioni sonitarie intranonenia - Altro (Aziende sonitarie pubbliche dello Regione AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per pertazioni da perta dello regione dello azienda in positione di comondo presso biziende sonitarie pubbliche dello Regione AAAOZO (A.A.C.) Ricovi per pertazioni da perta di Aziende sonitarie pubbliche dello Regione AAAOZO (A.A.C.) Ricovi pertazioni da perta di Aziende sonitarie pubbliche dello Regione AAAOZO (A.A.C.) Ricovi pertazioni da perta di Az	AA0040		-
A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine es acciountaries en private 791.000,06 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine register intramenta A4.87.000,06 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Area specialistica 3.555.000,00 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Area specialistica 3.555.000,00 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Area specialistica 3.555.000,00 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Area specialistica 3.555.000,00 A4.00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Consulenze (ex art. 55-c. l. lett. c), d) ed ox art. 57-58 Alendes sanitarie pubbliche 600,00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Consulenze (ex art. 55-c. l. lett. c), d) ed ox art. 57-58 Alendes sanitarie pubbliche 600,00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Consulenze (ex art. 55-c. l. lett. c), d) ed ox art. 57-58 Alendes sanitarie pubbliche 600,00 A4.00 Ricou per perstaxion sontraine intramenta - Alen (Alendes sontraine pubbliche dello Regione A4.00 Ricou per perstaxional sontraine intramenta - Alen (Alendes sontraine pubbliche dello Regione A5.00 Ricou per perstaxional sontraine pubbliche dello Regione A5.00 Ricou perstaxional sontraine perstaxional sontraine pubbliche dello Regione A5.00 Ricou perstaxional sontra	AA0650		-
AA6000 A. A.D. Ji Reovi per perstationis sonitarie intramonenio . Area specialistica . A. A.D. Ji Reovi per perstationis sonitarie intramonenio . Area specialistica	AA0660		791.000.00
AA0599 A. A.D.1. Ricard ger prestationi sanitarie intramecenia - Area specialistica 3,555,000,00 A. D.3. Ricard ger prestationi sanitarie intramenenia - Area specialistica 3,555,000,00 A. D.3. Ricard ger prestationi sanitarie intramenenia - Area specialistica 3,555,000,00 A. D.3. Ricard ger prestationi sanitarie intramenenia - Area sanita pubblica 4,000,00 A. D.3. Ricard ger prestationi sanitarie intramenenia - Consulente (ex art. 55 c.1 lett. c), d) edi ex art. 57-58) (Asiende sanitarie pubbliche della Regione) ARD Secondo per prestationi sanitarie intramenenia - Consulente (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Asiende sanitarie pubbliche 4,000,000,000,000,000,000,000,000,000,0			
AA0500 A. 4.0.21 Record per prestations annionis intramenenia - Area superiodistica AA0710 A. 4.0.91 Record per prestation instancis intramenenia - Area superiodistica AA0710 A. 4.0.91 Record per prestation instancis intramenenia - Area superiodistica AA0710 A. 4.0.91 Record per prestation instancis intramenenia - Consulente (ex art. 55.51 Left. c.), ef ex art. 57.58) (Asiende sonitarie pubbliche efolio Regione) AA0710 A. 4.0.91 Record per prestation instancia intramenenia - Consulente (ex art. 55.51 Left. c.), ef ex art. 57.58) (Asiende sonitarie pubbliche efolio Regione) AA0710 A. 4.0.71 Record per prestation instancia intramenenia - Altro (Asiende sonitarie pubbliche della Regione) AA0720 A. 5.00 Record per prestation instancia intramenenia - Altro (Asiende sonitarie pubbliche della Regione) AA0720 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de Regione AA0720 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de Regione AA0720 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de Regione AA0720 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.00 Concord, recuperi e rimboris de parte di Axiende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A.			-
Ad-0700 A.OS. Record per prestation is notative intramenenia - Acres samita pubblica		, , , ,	3,555,000 00
AA0720 A 4.0.4 Rewin ger prestations sontaine intramonenia - Considerate (es art. 55 c.1 lett. c.) di ed ex art. 57 58) (Aziende sontarie pubbliche dello Regione) A0720 A 4.0.7 Rewin ger prestationis sontation intramonenia - Considerate (es art. 55 c.1 lett. c.) di ed ex art. 57 58) (Aziende sontarie pubbliche dello Regione) A07210 A 4.0.7 Rewin ger prestationis sontation intramonenia - Altro (Aziende sontarie pubbliche dello Regione) A07210 A 5.0 Rewin ger prestationis sontation intramonenia - Altro (Aziende sontarie pubbliche dello Regione) A07210 A 5.4 Rimonori saccupati vi minori di Regione A07210 A 5.8 Al Rimonori saccupati vi minori di Regione A07210 A 5.8 Al Rimonori saccupati vi minori di Regione A07210 A 5.8 Al Rimonori saccupati vi minori di personale dell'aziendia in positione di comando presso la Regione A07210 A 5.8 Al Rimonori saccupati vi minori di personale dell'aziendia in positione di comando presso Aziende sonitarie pubbliche dello Regione A07210 A 5.8 Al Rimonori saccupati vi minori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori da porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Aziende sonitaria pubbliche dello Regione A07210 A 5.0 Al Altri concorsi, recuperi e rimbori di porte di Diri sopporti pubblici A07210 A 5.0 Al Altri concors			-
AA0720 de Regione) AA0720 de Regione prestazioni sonitarie intromoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57 5.8) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) AA0720 A. A.D. 6) Ricow per prestazioni sonitarie intromoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) AA0730 A. A.D. 7) Ricow per prestazioni sonitarie intromoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0730 A. S.D. (Encorsi, recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0800 A. S.C. (Encorsi, recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0800 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0800 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione controle pubbliche della Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e rimborsi da parte da Regione AA0810 A. S.C. (Encorsi), recuperi e r			131.000,00
dello Regione) 99.00000 Al A0730 A. A. D. P. Ricou per prestazioni sontane intromoenio - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 19.3036,37 A0730 A. A. D. P. Ricou per prestazioni sontane intromoenio - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 19.3036,37 A0750 A. S. D. Ricou per prestazioni sontane intromoenio - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 19.0000,00 A0780 A. S. B. J. Rimborsa degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione 228.000,00 A0780 A. S. B. J. Rimborsa degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione 228.000,00 A0780 A. S. G. J. Rimborsa degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione 3.600,00 A. S. G. J. Rimborsa degli oneri stipendiali del personale dispendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione 3.65.000,00 A. S. G. J. Rimborsa degli oneri stipendiali del personale dispendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.85.000,00 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni dia parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.85.000,00 A. S. G. J. Alliti concorsi, recuperi e rimborsi da porte della Regione 5.54 A. S. G. J. Alliti concorsi, recuperi e rimborsi da ontre della Regione 5.54 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni dia parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni dia parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni da parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni da parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. Rimborsa per acquista beni da parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. J. Rimborsa per acquista beni da parte di clitri soggetti pubblici 4.000,00 A. S. G. J. J. Rimborsa per per personale dispensa per prestazioni sontane e rimborsi da primate di Aziendo da parte d			·
AA0720 A. 5.0. Picoru per prestazioni sonitarie intromocina - Altro AA0720 A. 5.0. Picoru per prestazioni sonitarie intromocina - Altro AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi de Regione AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi de Regione AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi de Regione AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi de Regione AA0720 A. 5.0. Picorucari, recuperi e rimborsi de Regione AA0720 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi de parte delle Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi de parte delle Regione AA0820 A. 5.0. Il Rimborso degli oneri stipendial del del personne defendente dell'azienda in posizione di comando presso Arlende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.0. Il Rimborso degli oneri stipendial del personne dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Arlende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.0. Il Rimborso degli oneri stipendial del personne dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Arlende sonitarie pubbliche della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi de parte della Regione AA0821 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi de parte della Regione AA0821 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi de parte della Regione AA0820 A. 5.0. Pil Rimborsi per ocquisto beni da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Pil Rimborsi per ocquisto beni da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0820 A. 5.0. Altri concrosi, recuperi e rimborsi da parte del	AA0720		901.000,00
AA0750 A.S.Concords, recuper in emborsi and a serious defination of the common of the	AA0730		-
AA0760 A.S.P. (Imbrost) assistantivit A07701 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07802 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07802 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07803 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07803 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07803 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07804 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A07805 A.S.B. (Imbrost) assistantivit A08000 A.S.C. (Imb			-
AA0780 A.S.A.J. Rimbors assicurativi 150,000,00			7.932.036,37
AA0780 A.S.B. Dimboros deglio pent signedial die le personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione 228.000,00	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	150.000,00
AA0780 A.S.B.1) Rimborso degli oneri stipendioli del personale dell'azienda in posizione di comando presso in Regione AA0800 A.S.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0810 A.S.C.1 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda de Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblich della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblich della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblich della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso degli oneri stipendioli del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblich della Regione AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso de aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da personale di altri soggetti pubblich AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso da aziende formaceutiche per Poy back AA0820 A.S.C.2 Rimborso per Poy back su dispositivi medici AA0820 A.S.C.2 Ji Rimborso per Poy back su dispositivi medi	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	228.000,00
AA0800 A.S.C.J. Dimbors of comments in the presental explanation of publiche della Regione 36.5.28.000,00 A.S.C.J. Dimbors of egil oner is stipendial del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.8.5.000,00 A.S.C.J. Dimbors per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.8.000,00 A.S.C.J. Dimbors per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.8.000,00 A.S.C.J. Altric concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 5.8.4 A.S.C.J. Altric concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 6.5.4 A.S.C.J. Altric concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Regione 6.5.4 A.S.C.J. Altric concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche 6.8.4 A.S.C.J. Dimborso degli oneri stipendiali del personale digendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso degli oneri stipendiali del personale digendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso degli oneri stipendiali del personale digendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso de aziende firmaceutiche per Por back 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso de aziende firmaceutiche per Por back 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso de aziende firmaceutiche per Por back 42.000,00 A.S.C.J. Dimborso de propo de l'etto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.527,21 A.S.C.J. Dimborso de propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Pimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Pimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Dimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Dimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Dimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Dimborso per propo back sui dispositivi medici 1.300,00 A.S.C.J. Dimborso per	AA0780		228.000,00
A.S.C. 1) Rimbors degli oneri stipendiali del personole dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Axiende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C. 2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C. 3) Attri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C. 3) Attri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.D.O Concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - G.S.A A.S.B.D. Concorsi, recuperi e rimborsi da ottri soggetti pubblici A.S.D.D. Concorsi, recuperi e rimborsi da ottri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborso degli oneri stipendiali de personale dipendente dell'azienda in posizione di comanda presso altri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di attri soggetti pubblici A.S.D.J. Rimborsi degli una di attri della personale di apera di attri della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.J. Rimborsi degli attri contra di apera di attri della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.J. Rimborsi per acquisto beni di apera del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.J. Rimborsi per acquisto del apera della personale di apera della personale di apera della personale di apera della personale di apera della personale	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
dello Regione 4.815.000,00 AA0820 A. S.C. 2] Rimbors per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.815.000,00 AA0830 A. S.C. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - SSA AA0820 A. S.C. 2] Rimbors per cipa e rimborsi da parte della Regione - SSA AA0830 A. S.C. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - SSA AA0830 A. S.C. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - SSA AA0830 A. S.C. 3] Rimbors degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0850 A. S.D. 2] Rimbors ya en questi so dinti soggetti pubblici AA0850 A. S.D. 2] Rimbors ya en questi so dei parte di oltri soggetti pubblici AA0870 A. S.D. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di oltri soggetti pubblici AA0870 A. S.D. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di oltri soggetti pubblici AA0870 A. S.D. 3] Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di oltri soggetti pubblici AA0870 A. S.E. 1] Parback per e rimborsi da parte di oltri soggetti pubblici AA0870 A. S.E. 1] Parback per e superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale AA0870 A. S.E. 1.1 Parback per el superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AA0871 A. S.E. 2] Piarbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dispositivi medici AA08721 A. S.E. 2] Rimbors per perb back sui dis	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.228.000,00
AA0820 A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 4.815.000,00 AA0831 A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 48.000,00 AA0830 A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione 68.00 AA0830 A.S.C.1) Rimborso de presenta da drit saggetti pubblici 42.000,00 AA0830 A.S.D.1 Rimborso dello eneri stipendiali del personale di elegione-168.00 AA0830 A.S.D.1 Rimborso dello eneri stipendiali del personale di elegione-168.00 AA0830 A.S.D.1 Rimborso del norcorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri saggetti pubblici 42.000,00 A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri saggetti pubblici 42.000,00 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri saggetti pubblici 42.000,00 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri saggetti pubblici 42.000,00 A.S.D.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Poy back 13.34036,31 AA0890 A.S.E.1) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica sepedaliera 1.375.577,2 A.S.E.1) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.577,2 A.S.E.1) Illustroire Pay-back 43.000,00 A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.577,2 A.S.E.2) Rimborso per Pay-back sui dispositivi medici 4.500,000,00 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 4.500,000,00 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 4.500,000,00 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 4.500,000,00 A.S.E.3) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 4.500,000,000,000,000,000,000,000,000,000	440040	A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche	265 000 00
AA0830 A. S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione – GSA AA0831 A. S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione – GSA AA0840 A. S.D. Concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione – GSA AA0860 A. S.D.2) Rimborsi per caquisto beni da parte dalla Regione – GSA AA0860 A. S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte dalla risoggetti pubblici AA0860 A. S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di dit risoggetti pubblici AA0860 A. S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di dit risoggetti pubblici AA0870 A. S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di dit risoggetti pubblici AA0870 A. S.D.3) Rimborsi per quenti e rimborsi da parte di dit risoggetti pubblici AA0870 A. S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di dit risoggetti pubblici AA0870 A. S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di dit risoggetti pubblici AA0870 A. S.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0890 A. S.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0890 A. S.E.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedallera AA0910 A. S.E.1) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedallera AA0920 A. S.E.13) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0921 A. S.E.2) Rimborso per Pay back ku dispositivi medici AA0930 A. S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A. S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A. S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A. S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A. S.E.3) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0930 A. S.E.3) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull protta soccorso AA0930 A.E.G. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul protta soccorso AA0930 A.E.G. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull protta soccorso AA0930 A.E.G. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Tic	AAU810	della Regione	365.000,00
AA0830 A. S.C. Altri concers, recuper i emborsi da parte della Regione - GSA AA0840 A. S. D. Concorsi, recuperi e imborsi da altri soggetti pubblici AA0850 A. S. D. I) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0850 A. S. D. I) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0860 A. S. D. I) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0860 A. S. D. I) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0860 A. S. D. I) Rimborso de acinede formaccuttiche per Pay back AA0800 A. S. E. II, Rimborso da acinede formaccuttiche per Pay back AA0800 A. S. E. II, Rimborso da acinede formaccuttiche per Pay back AA0800 A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica ospedaliera A. S. E. I. I Pay-back per il superamento del tetto della spesa per persationi sonitarie (Ticket) A. S. E. I. I Pay-back per il superamento del tetto della spesa per persationi sonitarie (Ticket) A. A0000 A. B. A. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sonitarie (Ticket sul pronto soccorso 113.000,000 A. A0000 A. B. B. Compartecipazione alla spesa per persationi son	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.815.000,00
AA0800 A.S.D.) Concors, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici AA0850 A.S.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'azienda in posizione di comondo presso altri soggetti pubblici AA0860 A.S.D.2) Rimbors per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Ritri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Ritri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0870 A.S.D.1) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica spedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.S.D.1 Pay-back per superamento del tetto della spes	AA0830	A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.000,00
AA0850 A.S.D.1 Rimbors degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0860 A.S.D.2 Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0860 A.S.D.2 Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0880 A.S.E Concorsi, recuperi e rimborsi da prote di altri soggetti pubblici AA0880 A.S.E I Sonosi, recuperi e rimborsi da prote di altri soggetti pubblici AA0880 A.S.E I Sonosi, recuperi e rimborsi da prote di altri soggetti pubblici AA0890 A.S.E.I.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AA0910 A.S.E.I.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AA0910 A.S.E.I.3) Uteriore Pay-back A50920 A.S.E.I.3) Uteriore Pay-back A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Pay-back A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Pay-back A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Pay-back A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Uteriore Sonosi, recuperi e rimborsi da privati A50920 A.S.E.J.3) Veriore Sonosi	AA0831	A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
AA0860 A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AA0870 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da prate di altri soggetti pubblici AA0880 A.S.E.11) Pary-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica erritoriale AA0910 A.S.E.1.2) Pary-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedallera AA0910 A.S.E.1.2) Pary-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedallera AA0910 A.S.E.1.3) Utteriore Pary-back AA0921 A.S.E.2.3 Utteriore Pary-back AA0921 A.S.E.2.3 Utteriore Pary-back AA0921 A.S.E.2.3 Winborso per Pary back sui dispositivi medici AA0921 A.S.E.2.3 Winborso per Pary back sui dispositivi medici AA0921 A.S.E.2.3 Winborso per Pary back sui dispositivi medici AA0920 A.S.E.3.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0920 A.S.E.3.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Winborso per Pary back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.3 Winborso per pary back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi, recuperi e rimborsi da privati e ricket sulle prestazioni da privati ali resercizio del sa privati e ricket sulle privati concorsi di spesa per prestazioni sanitari per investimenti da Regione AA0930 A.S.E.3 Witt concorsi privati al	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	42.000,00
AA0800 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di aftri soggetti pubblici AA0800 A.S.E.I. Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di aftri soggetti pubblici 2.284.036,31 AA0800 A.S.E.I. Rimbors oda aziende farmaceutiche per Poy back AA0800 A.S.E.I. Rimbors oda aziende farmaceutiche per Poy back AA0900 A.S.E.I. Pay-back per i lusperamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.527,28 AA0920 A.S.E.I.3) Ulteriore Pay-back AA0920 A.S.E.J.3) Ulteriore Pay-back AA0920 A.S.E.J.3 AA	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	42.000,00
AA0880 A.S.E.J Concorsi, recuperi e rimborsi da privati 1.33.4.06393 A.5.E.J Rimborso da aziende formaceutiche per Pay back 1.33.4.056,31 AA0900 A.S.E.J.N Pay-back per ils uperamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale 1.375.527,28 AA0921 A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.527,28 AA0921 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back 1.385.509,05 AA0921 A.S.E.2, Rimborso per Pay back sui dispositivi medici 1.383.000,00 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 1.389.000,00 AA0930 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 1.389.000,00 AA0940 A.S.C. Sompartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.389.000,00 AA0950 A.G.A.J. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0960 A.G.A.J. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sinatiraie - Ticket sulle pronto soccorso 1.13.000,00 AA0970 A.G.C. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sinatiraie - Ticket sulle pronto soccorso 1.13.000,00 AA0980 A.T.A.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo Stato 1.23.1.000,00 A.T.A.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione 1.043.000,00 A.T.B.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione 1.043.000,00 A.T.D.J. Quota imputata all'esercizio del pinanziamenti per investimenti da Investimenti 1.23.1.000,00 AA1000 A.T.B. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Investimenti 1.23.1.000,00 AA1000 A.T.J. Quota imputata all'esercizio del pinanziamenti per investimenti da Investimenti 1.23.000,00 AA1000 A.T.J. Quota imputata all'esercizio del pinanziamenti per investimenti da Investimenti 1.23.000,00 AA1000 A.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti 1.23.1.000,00 AA1000 A.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti 1.23.000,00 AA1000 A.J. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
AA0890 A.5.E.1.) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0900 A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale AA0910 A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.577.24 AA0920 A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0920 A.5.E.2.3 Pimborso per Pay back sui dispositivi medici AA0921 A.5.E.2.3 Rimborsos, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3.3 Altri concorsos; recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.B.3 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull pronto soccorso AA0930 A.5.B.3 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull pronto soccorso AA0930 A.5.B.3 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull pronto soccorso AA0930 A.7.A.1 Quota imputata contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0930 A.7.A.1 Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1000 A.7.B.3 Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1000 A.7.D.1 Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per bani di prima datazione AA1000 A.7.P.J Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per bani di prima datazione AA1000 A.7.P.J Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per bani di prima datazione AA1000 A.7.P.J Quota imputata all'esercizio dei pri contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1000 A.7.P.J Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per bani di prima datazione AA1000 A.7.P.J Quo	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
AA0900 A.S.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale AA0910 A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 1.375.527.216 AA0920 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back 458.509,00 AA0921 A.S.E.2) Rimborso per Pay-back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3 Altric concorsi, recuperi e rimborsi da privati ricket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.280.000,000,000,000,000,000,000,000,000,0	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.284.036,37
AA0910 A.S.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AA0921 A.S.E.2.3) Ulteriore Pay-back AA0921 A.S.E.2.3 (Rimbors oper Pay back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.2) Rimbors oper Pay back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0940 A.G.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0950 A.G.A.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0950 A.G.A.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 113.000,00 AA0960 A.S.B.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 113.000,00 AA0970 A.G.C.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 113.000,00 AA0980 A.7.A) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo Stato 11.000,00 AA1000 A.7.B.) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.D.) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1010 A.7.D.) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1030 A.7.D.) Quota imputata all'esercizio del ginanziamenti per sercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.P.Q Quota imputata all'esercizio del patri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.P.Q Quota imputata all'esercizio del patri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.P.Q Quota imputata all'esercizio del patri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.P.Q Quota imputata all'esercizio del jinanziamenti per lavori interni AA1030 A.9.P.Q Riccai per perstazioni non sanitarie 1.040,000 AA1030 A.9.P.Q Quota imputata all'esercizi	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.834.036,37
AA0920 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0921 A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.S.E.3) Altri concrosi, recuperi e rimborsi da privati AA0940 A.S.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0950 A.S.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle pronto soccorso 113.000,00 AA0950 A.S.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro AA0980 A.7.O Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio 11.231.000,00 AA1000 A.7.D. Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1000 A.7.D. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1000 A.7.D. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.040.000 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.040.000 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.040.000 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.040.000,00 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei derinontibuti in c/ esercizio festinati al investimenti 1.040.000,00 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per lavori interni 1.040.000,00 AA1000 A.7.E. Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per lavori interni 1.040.000,00 AA100	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	•
AA0921 A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici AA0930 A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 1.893.000,00 AA0940 A.6. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.893.000,00 AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0950 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prostazione di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prostavo soccorso 1.13.000,00 AA0990 A.7.A) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato 1.10.00,00 AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione 1.043.000,00 AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio Fis Restinati ad investimenti 1.22.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.274.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altre poste del patrimonio netto 1.274.000,00 AA1030 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 4.99.000,00 AA1030 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 4.99.000,00 AA1030 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 4.99.000,00 AA1030 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 4.000,00 AA1030 A.9.A) Altri ricavo deila produzione (A) B. Ocsti della produzione BA0010 B.1.A) Acquisti di beni sanitari 1.39.59.675,11 BA0020 B.1.A.1 Prodotti formaccutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.1 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.375.527,28
AA0930 A. S. E. 3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A. 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.893.000,00 AA0950 A. 6. A. A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0950 A. 6. B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 113.000,00 AA0970 A. 6. C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro 11.231.000,00 AA0980 A. 7. Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio AA0980 A. 7. A) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dalla Stato 11.000,00 AA0990 A. 7. A) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A. 7. C) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione AA1020 A. 7. A) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione AA1020 A. 7. A) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione AA1020 A. 7. D) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti da Investimenti 2.311.000,00 AA1020 A. 7. D) Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per beni di prima datazione 1.22.000,00 AA1030 A. 7. E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.22.000,00 AA1030 A. 7. E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.22.000,00 AA1030 A. 7. E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.22.000,00 AA1030 A. 8. B) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 499.000,00 AA1030 A. 9. A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 499.000,00 AA1030 A. 9. A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 490.000 AA1030 A. 9. A) Ricavi per prestazioni delle imputati da Investimenti di nestimenti 139.359.675,11 AA1030 A. 9. A) Ricavi per prestazioni delle imputati da Investimenti di nestimenti di nestimati di nestimati	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	458.509,09
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle pronto soccorso 113.000,00 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0980 A.7.A) Quota imputato all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato AA1000 A.7.A) Quota imputato all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputato all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.D) Quota imputato all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1030 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1030 A.7.F) Quota imputata all'esercizio dei inter poste del patrimonio netto AA1030 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di inter poste del patrimonio netto AA1030 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di inter poste del patrimonio netto AA1030 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di inter poste del patrimonio netto AA1030 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di inter poste del patrimonio netto AA1030 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1030 A.9.C) Altri proventi da attività immobiliari AA1030 A.9.C) Altri proventi diversi BA0040 B.1.A.1.2) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.2) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.3) Prodotti di beni sanitari BA0031 B.1.A.1.3) Medicinali con Alc, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0031 B.1.A.1.3) Medicinali senza AlC BA0032 B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.780.000,00 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 113.000,00 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro 11.231.000,00 AA0980 A.7.A) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio 11.231.000,00 AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato 11.000,00 AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato 11.000,00 AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione 1.043.000,00 AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1020 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 2.311.000,00 AA1030 A.9.B) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 4.000,00 AA1030 A.9.B) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 4.000,00 AA1030 A.9.B) Fitti ricavi e proventi da attività immobiliari 3.600,00 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 4.000,00 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 4.000,00 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 4.000,00 A1090 A.9.C) Al	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	450.000,00
AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A1000 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per lonestimenti da Regione A1000 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A1000 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti A1000 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio festinati ad investimenti A1000 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A1000 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto A1000 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto A1000 A.8.I Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni A1000 A.9.A) Riccori per prestazioni non sanitarie A1000 A.9.A) Riccori per prestazioni non sanitarie A1000 A.9.A) Riccori per prestazioni non sanitarie A1000 A.9.C) Altri proventi diversi A1000 A.9.C) Altri proventi diversi B1001 B.1) Acquisti di beni B1001 B.1) Acquisti di beni B1002 B.1.A.1 Acquisti di beni sanitari B1003 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati B1003 B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali B1005 B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC B1006 B.1.A.1.1.3) Ossigeno e altri gas medicali B1006 B.1.A.1.4.1 Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.893.000,00
AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1020 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1020 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1060 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1080 A.9.C) Altri proventi diversi AA1090 B.1.A) Acquisti di beni A0010 B.1.A) Acquisti di beni A0010 B.1.A) Acquisti di beni A0010 B.1.A) Acquisti di beni anitari A0010 B.1.A) Arguisti di beni anitari A0010 B.1.A) Prodotti farmaceutici ed emoderivati A0010 B.1.A.1.1) Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali A0010 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC A0010 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC A0010 B.1.A.1.3.1 Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e Altri gas medicali A0010 B.1.A.1.3.1 Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale on Alciale Regione) - Mobilità intraregionale	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.780.000,00
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio del intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei altre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio del intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio del intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio del intre poste del patrimonio netto AA1010 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dell'esercizio dell'esercizio dell'esercizio dell'esercizio dell'	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	113.000,00
AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1070 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi A41090 A.9.C) Altri proventi diversi A41090 A.9.C) Altri proventi diversi A41090 B.1.A.1.9 Acquisti di beni sanitari BA0010 B.1.A (Aquisti di beni sanitari BA0020 B.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.1.A.1.2 Medicinali senza AlC BA0050 B.1.A.1.1 Medicinali senza AlC BA0050 B.1.A.1.1 Medicinali senza AlC BA0050 B.1.A.1.3 Ossigeno e altri gas medicali BA0050 B.1.A.1.4 Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	AA0970		-
AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.043.000,00 AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 1.2311.000,00 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.2200,00 AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 1.274.000,00 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 499.000,00 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 36.000,00 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 447.000,00 A29999 Totale valore della produzione (A) 8) Costi della produzione 8) Costi della produzione 8.1.A.1 Acquisti di beni sanitari 80.000 8.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati 81.506.355,36 80.000 8.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali 80.896.507,51 80.000 8.1.A.1.2) Medicinali senza AIC 80.000 8.1.A.1.3 Ossigeno e altri gas medicali 80.896.507,52 80.000 8.1.A.1.1 Emoderivati di produzione regionale			11.231.000,00
AA1010A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione1.043.000,00AA1020A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti2.311.000,00AA1030A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti1.22.000,00AA1040A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto1.274.000,00AA1050A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni499.000,00AA1070A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie16.000,00AA1080A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari36.000,00AA1080A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi di attività immobiliari408.135.517,06A29999Totale valore della produzione (A)408.135.517,06B) Costi della produzione139.359.675,11BA0010B.1) Acquisti di beni139.359.675,11BA0020B.1.A.1.) Prodotti farmaceutici ed emoderivati31.506.355,36BA0040B.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati81.506.355,36BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,55BA0060B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,66BA0061B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	AA0990		11.000,00
AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti A1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni A1050 A.9) Altri ricavi e proventi A1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie A1070 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari A1070 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari A1070 A.9.C) Altri proventi diversi A29999 Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1.A Caquisti di beni sanitari BA0020 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0040 B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4.1 Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			6.470.000,00
AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1060 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi di a attività immobiliari AA1080 A.9.C) Altri proventi diversi AA1090 Producti della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1) Acquisti di beni BA0020 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.P Prodotti farmaceutici ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0051 B.1.A.1.1) Medicinali senza AIC BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			1.043.000,00
AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi A2999 Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1) Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Acquisti di beni sanitari BA0020 B.1.A) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0040 B.1.A.1.1) Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC BA0060 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			2.311.000,00
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi A2999 Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1) Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0040 B.1.A.1.) Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC BA0060 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			122.000,00
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 499.000,00 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 16.000,00 AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 36.000,00 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 447.000,00 A2999 Totale valore della produzione (A) 408.135.517,00 B) Costi della produzione BA0010 B.1) Acquisti di beni 139.359.675,11 BA0020 B.1.A) Acquisti di beni 139.359.675,11 BA0030 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati 135.152.471,53 BA0030 B.1.A.1.1) Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali 80.896.507,53 BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC 326.570,25 BA0060 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali 283.277,60 BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			1.274.000,00
AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie A1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari A1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari A1090 A.9.C) Altri proventi diversi A1090 A.9.C) Altri proventi diversi A1090 Totale valore della produzione (A) B1 Costi della produzione BA0010 B.1.A Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Acquisti di beni BA0030 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.1 Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4.1 Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4.1 Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi A47.000,00 A29999 Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1A Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Acquisti di beni BA0020 B.1.A) Acquisti di beni BA0030 B.1.A) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0040 B.1.A.1.1) Medicinali con AlC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AlC BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			499.000,00
AA1090A.9.C) Altri proventi diversi447.000,00AZ9999Totale valore della produzione (A)408.135.517,00B) Costi della produzione139.359.675,11BA0010B.1.A Acquisti di beni139.359.675,11BA0020B.1.A.1 Acquisti di beni sanitari135.152.471,53BA0030B.1.A.1.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati81.506.355,30BA0040B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali80.896.507,51BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale283.277,60BA0061B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		, , ,	16.000,00
Az9999 Totale valore della produzione (A) B) Costi della produzione BA0010 B.1) Acquisti di beni BA0020 B.1.A.1 Acquisti di beni sanitari BA0030 B.1.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati BA0030 B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali BA0030 B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			36.000,00
BA0010 B.1) Acquisti di beni 139.359.675,11 BA0020 B.1.A) Acquisti di beni 139.359.675,11 BA0030 B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati 81.506.355,36 BA0040 B.1.A.1.) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali 80.896.507,51 BA0050 B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC 326.570,25 BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali 283.277,60 BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		, ,	447.000,00
BA0010B.1) Acquisti di beni139.359.675,11BA0020B.1.A) Acquisti di beni sanitari135.152.471,53BA0030B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati81.506.355,36BA0040B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali80.896.507,51BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale9.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	AZ9999		408.135.517,06
BA0020B.1.A.) Acquisti di beni sanitari135.152.471,53BA0030B.1.A.1.) Prodotti farmaceutici ed emoderivati81.506.355,36BA0040B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali80.896.507,51BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionaleBA0061B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
BA0030B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati81.506.355,36BA0040B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali80.896.507,51BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionaleBA0061B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			139.359.675,11
BA0040B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali80.896.507,51BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale8.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			135.152.471,53
BA0050B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC326.570,25BA0051B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali283.277,60BA0060B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionaleBA0061BA0061B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			81.506.355,36
BA0051 B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali 283.277,60 BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			80.896.507,51
BA0060 B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale BA0061 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			326.570,25
BA0061 B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			283.277,60
			-
BA0062 B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-



BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	4 277 000 00
BA0070 BA0080	B.1.A.2.) Sangue ed emocomponenti B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.377.000,00
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.377.000,00
BA0210		51.176.448,07
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	37.152.863,52
BA0230	, ,	5.074.146,16
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	8.949.438,39
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	44.684,01
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	3.347,15
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	21.025,88
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.023.611,06
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	1
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	1
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA0308		-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.207.203,58
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.343.585,61
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	471.618,22
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.605.000,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	351.921,68
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	395.700,99
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	39.377,08
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	46.380.000,00
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	11.387.000,00
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	•
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	ı
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
BA0510		-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0530	., ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., ., .	-
BA0540		•
BA0541		-
BA0550	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	-
BA0551	7, ,	-
BA0560		
BA0561		-
BA0570	· · ·	-
BA0580		-
BA0590		-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
BA0630		-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione	-
	(mobilità attiva in compensazione)	
BA0640	, , ,	-
BA0650		-
BA0660 BA0670		-
		-
	LD Z A 4 41 - OU DOVOU UNITOTEOIONOET	-
BA0680		
BA0680 BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
BA0680 BA0690 BA0700	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710 BA0720	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710 BA0720 BA0730	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	- - -
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710 BA0720 BA0730 BA0740	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.5.4) - da privato	-
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710 BA0720 BA0730 BA0740 BA0750	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.5.4) - da privato B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
BA0680 BA0690 BA0700 BA0710 BA0720 BA0730 BA0740	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.5.4) - da privato B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	



BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0820 BA0830	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
BA0910 BA0920	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	_
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) B.2.A.9.6) da privato por cittadini por recidenti. Extraregiona (mobilità attiva in componenzione)	-
BA1020 BA1030	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
BA1030	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	70.000,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA1120 BA1130	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.11.4) - da privato	70.000,00
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	70.000,00
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	_
	Extraregione	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
BA1180 BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
BA1190	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.641.000,00
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.740.000,00
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-	901.000,00
DA1240	58)	301.000,00
BA1250	8.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-	-
	58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) R 2 A 12 E) Compartecinazione al personale per att. libero professionale intrampenia - Altro	
BA1260 BA1270	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	144.000,00
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	144.000,00
BA1341 BA1350	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interingle e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.	2 7/5 000 00
BA1360	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.745.000,00 7.000,00
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie paublicie B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	7.000,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.738.000,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.490.000,00
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	543.000,00
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	705.000,00
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando R.2.A.15.4 A Dimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitario pubbliche della Regione	-
BA1460 BA1470	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
	o.e.r عام معرود المستورية والمستورة المستورة	<u> </u>
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-



BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.787.000,00
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	115.000,00
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.672.000,00
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
BA1542		-
BA1550		-
BA1560		34.993.000,00
BA1570		31.500.000,00
BA1580	•	2.761.000,00
BA1590	,	6.535.000,00
BA1600	·	752.000,00
BA1601	,	90.000,00
BA1602		662.000,00
BA1610		
BA1620		42.000,00
BA1630		513.000,00
-		,
BA1640		1.513.000,00
BA1650		87.000,00
BA1660	,	5.550.000,00
BA1670	'	786.000,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	5.494.000,00
BA1690		3.870.000,00
BA1700		1.624.000,00
BA1710	'	7.467.000,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	44.000,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.423.000,00
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.988.000,00
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2.955.000,00
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	150.000,00
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	2.805.000,00
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
D A 1 0 2 1	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito	
BA1831	1 422/2000 1 11 1 22 1: 1 2000 404	
	con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	33.000,00
<i>BA1840</i> BA1850		33.000,00 33.000,00
-	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	· ·
BA1850	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1850 BA1860	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	· ·
BA1850 BA1860 BA1870	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	33.000,00 - - 505.000,00 - 505.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	33.000,00 - - - 505.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J) Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	33.000,00 - - - 505.000,00 - 505.000,00 9.168.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1910 BA1910 BA1920 BA1930	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	33.000,00 - 505.000,00 - 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 966.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	33.000,00 - - 505.000,00 - 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.1) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.1) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1990 BA1990 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.J Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1930 BA1950 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione ali attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4) Godimento di beni di terzi	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1950 BA1950 BA1950 BA1950 BA1950 BA1950 BA1950 BA1950	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.M Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.A) Fitti passivi	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1990 BA2000 BA2010	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3. Pormazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione affabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione alli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.A) Fitti passivi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di noleggio	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1980 BA2000 BA2010	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione alfabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.G) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di noleggio - area sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1900 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2010 BA2030	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.1) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.4) Manutenzione e riparazione alfabbricati e loro pertinenze B.3.8) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.1) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.1) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.5) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.3.6) Godimento di beni di terzi B.4.1) Codimento di beni di terzi B.4.2) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.3.1) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.3.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1910 BA1930 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2010 BA2030 BA2030 BA2040	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.4) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.5) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.6) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.7) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.9) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di noleggio B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C) Canoni di leasing	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1910 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2000 BA2030 BA2040 BA2050	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.4.) Manutenzione e riparazione ali fabbricati e loro pertinenze B.3.8.) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.0.) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.1.) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.5.] Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.0.) Godimento di beni di terzi B.4.1.) Etti passivi B.4.2.) Canoni di noleggio B.4.3.1.) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.4.1.) Canoni di leasing - area sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA2000 BA2000 BA2000 BA2030 BA2040 BA2050 BA2060	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.J Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A.J Manutenzione e riparazione alfi impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.F.J Altre manutenzioni e riparazioni B.3.G.J Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.A.J Fitti passivi B.4.B.J Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.B.J Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C.J Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.J Canoni di leasing - area non sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1900 BA1910 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA2000 BA2010 BA2020 BA2030 BA2040 BA2050 BA2060 BA2061	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblicie da Università B.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.J Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze B.3.B. Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.3.G) Manutenzioni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B. Canoni di noleggio B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA2000 BA2010 BA2020 BA2030 BA2040 BA2060 BA2060 BA2070	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.3 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.4 Manutenzione e riparazione da fabbricati e loro pertinenze B.3.5 Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Manutenzione e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.G Godimento di beni di terzi B.4.A.) Fitti passivi B.4.B.1 Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.B.2) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C.1 Canoni di leasing - area sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.1 Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.1 Canoni di leasing - area non sanitaria	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA2020 BA2030 BA2040 BA2040 BA2056 BA2056 BA2070 BA2060 BA2070 BA2080	B.2.B.2.4.) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.3.J) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.J) Formazione (esternalizzata e non) da privoto B.3.B.3.J) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ad impianti e macchinari B.3.C) Manutenzione e riparazione ad attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.F) Manutenzione e riparazione alla impianti e macchinari B.3.F) Manutenzione e riparazione alla indomezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.A) Fitti passivi B.4.B.) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C.) Canoni di leasing B.4.C.) Canoni di leasing - area sanitaria B.4.C.) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.) Canoni di project financing	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1920 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1960 BA2000 BA2010 BA2020 BA2030 BA2040 BA2050 BA2061 BA2060 BA2070 BA2080 BA2090	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.3.P Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.P Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3.B. Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze B.3.B. Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche B.3.F) Manutenzione e riparazione agli automezzi B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.B. Godimento di beni di terzi B.4.B.) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria B.4.C.1) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria pubbliche della Regione Totale Costo del personale	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 - 183.633.837,29 149.867.754,60
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1900 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA2000 BA2030 BA2040 BA2050 BA2060 BA2060 BA2060 BA2060 BA2080 BA2080 BA2090 BA2090 BA2090	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) B.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico B.3.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato B.3. Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione di fabbricati e loro pertinenze B.3.B) Manutenzione e riparazione ali fabbricati e loro pertinenze B.3.C) Manutenzione e riparazione ali entrezzature sanitarie e scientifiche B.3.D) Manutenzione e riparazione ali mobili e arredi B.3.E) Manutenzione e riparazione ali mobili e arredi B.3.E) Manutenzione e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4.G) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria B.4.C.1) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.1) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.1) Canoni di project financing B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria pubbliche della Regione Totale Costo del personale B.5. Personale del ruolo sanitario	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1990 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2010 BA2050 BA2060 BA2061 BA2060 BA2060 BA2060 BA2080 BA2090 BA2100 BA2100 BA2110	8.2.8.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.8.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.8.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.8.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.8.3.F) Formazione (esternalizzata e non) 8.2.8.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.8.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.8) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.9.1 Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.0) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.1 Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.2 Manutenzione e riparazione alle uttoenzature sanitarie e scientifiche 8.3.3.6) Manutenzioni e riparazioni alla dutomezzi 8.3.6) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.3.7 Altre manutenzioni e riparazioni 8.3.8.1 Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.9.1 Canoni di noleggio 8.4.8.1) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.2.1 Canoni di noleggio - area non sanitaria 8.4.2.2 Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.2.2 Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.2.2 Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.3.4.1 Canoni di project financing 8.4.5.2 Canoni di poleggio da Aziende sanitarie pubbliche della Regione Totale Costo del personale di rigente ruolo sanitario 8.5.3.1 Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2010 BA2030 BA2060 BA2070 BA2070 BA2080 BA2090 BA2100	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.Formazione (esternalizzata e non) 8.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.3.B.3.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.C) Manutenzione e riparazione agli automezzi 8.3.B) Manutenzione e riparazione agli automezzi 8.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Mziende sanitarie pubbliche della Regione 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.A) Fitti passivi 8.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.B.2) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.B.2.) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.1) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di poleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione Totale Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33.000,00
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA1990 BA2000 BA2000 BA2061 BA2070 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2110 BA2120 BA2130	8.2.8.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.8.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.8.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.8.2.3.Formazione (esternalizzata e non) 8.2.8.3.Formazione (esternalizzata e non) 8.2.8.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.8.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.8) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.4) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.8.1) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.8.1) Manutenzione e riparazione alli mipianti e macchinari 8.3.C) Manutenzione e riparazione alli mipianti e macchinari 8.3.C) Manutenzione e riparazione alli mipianti e macchinari 8.3.E) Manutenzione e riparazione alli automezzi 8.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.A) Fitti passivi 8.4.B) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.C) Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.C.C) Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.C.C) Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.C.C) Canoni di project financing 8.4.C.C) Canoni di project financing 8.5.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.C.	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1930 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA2000 BA2000 BA2061 BA2061 BA2060 BA2060 BA2061 BA2070 BA2080 BA2090 BA2110 BA2120 BA2130 BA2140	8.2.8.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.8.2.4.8) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.8.2.4.8) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.8.2.4.8) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.8.2.3) Formacione (esternalizzata e non) 8.2.8.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.8.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.4) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.8) Manutenzione e riparazione alla entrezzature sanitaria e scientifiche 8.3.1) Manutenzione e riparazione alla entrezzature sanitaria e scientifiche 8.3.2) Manutenzione e riparazione alla attrezzature sanitaria e scientifiche 8.3.4) Manutenzione e riparazione alla attrezzature sanitaria e scientifiche 8.3.5) Manutenzione e riparazioni da Aziende sanitaria pubbliche della Regione 8.3.6) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitaria pubbliche della Regione 8.4.8) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.8.1) Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.8.2) Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.8.2) Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.8.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.8.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.8.3.1) Canoni di noleggio - area non sanitaria 8.4.8.2) Canoni di project financing 8.4.6.1) Canoni di project financing 8.5.4.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.546,63 77.304.211,96 72.821.404,21 4.482.807,75
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA2000 BA2010 BA2030 BA2040 BA2060 BA2060 BA2060 BA2070 BA2080 BA2090 BA21100	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.N Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.2 Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.B Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.B) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.D) Manutenzione e riparazione ali mobili e arredi 8.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi 8.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.A) Fitti passivi 8.4.A) Fitti passivi 8.4.B.2 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.B.3 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing 8.4.C.1) Canoni di leasing - area onn sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.5.A) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1 (Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato 8.5.A.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	33.000,00 505.000,00 9.168.000,00 9.168.000,00 966.000,00 6.690.000,00 5.651.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96 72.821.404,21
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1910 BA1930 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1980 BA2000 BA2000 BA2061 BA2061 BA2060 BA2060 BA2061 BA2070 BA2080 BA2090 BA2110 BA2120 BA2130 BA2140	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.N Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.2 Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.B Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.B) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.D) Manutenzione e riparazione ali mobili e arredi 8.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi 8.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.A) Fitti passivi 8.4.A) Fitti passivi 8.4.B.2 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.B.3 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing 8.4.C.1) Canoni di leasing - area onn sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.5.A) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1 (Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato 8.5.A.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 - 24.000,00 597.000,00 - 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.546,63 77.304.211,96 72.821.404,21 4.482.807,75
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA2000 BA2010 BA2030 BA2040 BA2060 BA2060 BA2060 BA2070 BA2080 BA2090 BA21100	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.N Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) 8.2.B.3.1 Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.2 Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.B Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinenze 8.3.B) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.D) Manutenzione e riparazione ali mobili e arredi 8.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi 8.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.A) Fitti passivi 8.4.A) Fitti passivi 8.4.B.2 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.B.3 Canoni di noleggio - area sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing 8.4.C.1) Canoni di leasing - area onn sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria 8.5.A) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1 (Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.1.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato 8.5.A.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 - 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96 72.821.404,21 4.482.807,75 6.023.354,57
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1990 BA1990 BA1990 BA1990 BA1990 BA1950 BA1960 BA1970 BA2000 BA2010 BA2030 BA2040 BA2050 BA2061 BA2061 BA2070 BA2080 BA2080 BA2080 BA2110 BA2110 BA2120 BA2150 BA2150 BA2160 BA2160	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.N Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.B.2.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.B.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione orgi impianti e macchinari 8.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.E) Manutenzione e riparazione alla di attrezzature sanitarie e pubbliche della Regione 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.H Jitti passivi 8.4.B.J Canoni di noleggio 8.4.B.J Canoni di noleggio 8.4.B.J Canoni di noleggio - area non sanitaria 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.C.J Canoni di leasing - area sanitaria 8.5.A.J Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33.000,00 505.000,00 505.000,00 9.168.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96 72.821.404,21 4.482.807,75 6.023.354,57
BA1850 BA1860 BA1870 BA1880 BA1890 BA1900 BA1930 BA1940 BA1950 BA1960 BA1970 BA1960 BA1970 BA2020 BA2030 BA2040 BA2050 BA2061 BA2060 BA2060 BA2070 BA2080 BA2080 BA2100 BA2110 BA2120 BA2130 BA2130 BA2130 BA2130 BA2130 BA2130 BA2150 BA2150 BA2160 BA2170	8.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando 8.2.B.2.4.N Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.2.B.2.4.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università 8.2.B.2.B.2.R Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da pubblico 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.2.B.3.J Formazione (esternalizzata e non) da privato 8.3.B.3 Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) 8.3.A) Manutenzione e riparazione orgi impianti e macchinari 8.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari 8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.D) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche 8.3.E) Manutenzione e riparazione alla di attrezzature sanitarie e pubbliche della Regione 8.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione 8.4.H Jitti passivi 8.4.B.J Canoni di noleggio 8.4.B.J Canoni di noleggio 8.4.B.J Canoni di noleggio - area non sanitaria 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing 8.4.C.J Canoni di leasing - area sanitaria 8.4.C.J Canoni di leasing - area sanitaria 8.5.A.J Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.A.J. Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33.000,00 505.000,00 9168.000,00 891.000,00 891.000,00 6.690.000,00 597.000,00 5.651.000,00 4.612.000,00 1.039.000,00 183.633.837,29 149.867.754,60 83.327.566,53 77.304.211,96 72.821.404,21 4.482.807,75 5.842.533,10



BA2200	B.S.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	64.390.888,22
BA2210	B.S.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.149.299,85
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	757.434,27
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	583.759,89
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	583.759,89
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	472 674 20
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	173.674,38
BA2290 BA2300	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	173.674,38
BA2310	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2310	B.7) Personale del ruolo tecnico	25.914.810,96
BA2320	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	91.658,58
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	91.658,58
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	51.050,50
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	_
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	25.823.152,38
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10.111.730,03
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	15.711.422,35
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.093.837,46
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	412.463,56
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	412.463,56
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.681.373,90
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.875.982,87
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	805.391,03
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.825.000,00
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	776.000,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.049.000,00
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	558.000,00
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	491.000,00
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2552 BA2560	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione <u>Totale Ammortamenti</u>	11.231.000,00
BA2552 BA2560 BA2570	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione <u>Totale Ammortamenti</u> B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	272.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione <u>Totale Ammortamenti</u> B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	272.000,00 10.959.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione <u>Totale Ammortamenti</u> B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	272.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2640 BA2650	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione deli crediti	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Almmortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2670	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Almmortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2630 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13. Variazione delle rimanenze B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2630 BA2640 BA2650 BA2670 BA2671 BA2672	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.B) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2630 BA2660 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.A) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.B.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. Svalutazione delle rimanenze B.13.A.) Variazione delle rimanenze B.13.A.) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2630 BA2660 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Almortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.B) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2600 BA2610 BA2630 BA2650 BA2660 BA2671 BA2671 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2600 BA2610 BA2630 BA2650 BA2660 BA2671 BA2671 BA2672 BA2675 BA2675 BA2676 BA2677	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Almortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.B) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2600 BA2610 BA2630 BA2650 BA2660 BA2671 BA2671 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Al mmortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. All Mmortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2650 BA2660 BA2671 BA2672 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676 BA2677 BA2678	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Al mmortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti dietetici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2675 BA2675 BA2676 BA2677 BA2677 BA2678 BA2678 BA2678	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.A) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2674 BA2675 BA2676 BA2677 BA2678	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.7) Materiali e prodotti sanitari B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.) Variazione rimanenze non sanitarie	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2670 BA2671 BA2672 BA2676 BA2676 BA2678 BA2678 BA2678 BA2678 BA2678 BA2688 BA26881 BA2682	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.13) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione deli e rimnobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti ditettici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.7) Materiali e prodotti sanitari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2690 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2660 BA2671 BA2671 BA2672 BA2677 BA2677 BA2678 BA2677 BA2678 BA2680 BA2680 BA2680	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.12.A.] Svalutazione delle immobilizzazioni materiali B.12.B.) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B.) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.B.) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.) Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2660 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2673 BA2676 BA2677 BA2678 BA2678 BA2680 BA2680 BA2680 BA2681 BA2683 BA2684	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13. A.1 Variazione delle rimanenze B.13.A.1 Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizio, e di convivenza in genere B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2660 BA2670 BA2671 BA2671 BA2671 BA2677 BA2678 BA2678 BA2682 BA2682 BA2683 BA2682 BA2683	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.S valutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A.) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B.) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1 Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.B.1.3.P Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.B.1.3.P Natiri beni e prodotti per uso veterinario B.13.B.1.3.P Natiri beni e prodotti sanitari B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3.) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.5.) Materiale per la manutenzione	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2660 BA2660 BA2671 BA2671 BA2671 BA2677 BA2677 BA2677 BA2678 BA2682 BA2681 BA2682 BA2683 BA2684 BA2685 BA2686	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.Al mmortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.1) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.1) Variazione delle rimanenze B.13.1.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.1.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.9) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.1) Prodotti alimentari B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 7.185.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2690 BA2600 BA2630 BA2660 BA2660 BA2671 BA2672 BA2672 BA2677 BA2678 BA2678 BA2683 BA2683 BA2684 BA2683 BA2684 BA2683 BA2684 BA2685	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11.Al Momortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (disponibili) B.11.B.1 Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.1 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.D.3 Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti dietetici B.13.A.7) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.1) Prodotti dimentari B.13.B.1) Prodotti dimentari B.13.B.1) Prodotti dimentari B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Materiali in quardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.1) Materiali e per la manutenzione B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2660 BA2670 BA2672 BA2672 BA2673 BA2676 BA2676 BA2678 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA26886 BA26890 BA2700	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati inon strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3 Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.B Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.B Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1 Svalutazione delle rimanenze B.13.A.1 Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.2 Songue ed emocomponenti B.13.A.3 Dispositivi medici B.13.A.3 Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.7) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.B.1.3 Prodotti alimentari B.13.B.1.3 Prodotti alimentari B.13.B.1.3 Prodotti alimentari B.13.B.2 Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3 Nateriali e pro la manutenzione B.13.B.5 Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari B.13.B.5 Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari B.13.B.7 Materiali per la manutenzione B.13.B.7 Materiali per la manutenzione B.13.B.8 Okaltri beni e prodotti non sanitari B.13.B.14 Accantonamenti dell'esercizio B.14.A) Accantonamenti dell'esercizio	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2590 BA2600 BA2610 BA2620 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2676 BA2676 BA2676 BA2678 BA2678 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA26890 BA2710	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11. Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli babricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati inon strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12. I Svalutazione delle immobilizzazioni materiali B.12. I Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1 Variazione rimanenze sanitarie B.13.A.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Songue ed emocomponenti B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.3.) Dispositivi medici B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.1) Prodotti diimentari B.13.B.1) Prodotti diimentari B.13.B.1) Prodotti diimentari B.13.B.1) Prodotti diimentari B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Supporti informatici e cancelleria B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari B.14.A (Accantonamenti per rischi B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2630 BA2630 BA2660 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2678 BA2678 BA2678 BA2678 BA2680	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11, Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti deli fabbricati B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.B.3) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.B Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.3) Variazione elle rimanenze B.13.A.4) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti diretici B.13.A.5) Materiali per la profilossi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.B.3) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.3) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.3) Prodotti dilmentari B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Materiali e prodotti ion sanitari B.13.B.5) Materiali e prodotti ion sanitari	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 7.185.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2630 BA2630 BA2660 BA2660 BA2670 BA2672 BA2673 BA2673 BA2674 BA2675 BA2678 BA2678 BA2678 BA2678 BA2678 BA2680 BA2680 BA2680 BA2680 BA2680 BA2680 BA2681 BA2682 BA2680 BA2680 BA2680 BA2681 BA2682 BA2680 BA2683 BA2684 BA2683 BA2684 BA2683 BA2684 BA2685 BA2680 BA2680 BA2681 BA2680 BA2681 BA2680 BA2680 BA2681 BA2680 BA2680 BA2680 BA2680 BA2680 BA2681	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti dibbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fobbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A) Variazione delle rimanenze B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Songue ed emocomponenti B.13.A.2) Songue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti simitri B.13.B.1) Prodotti di giuardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3) Amteriali e prodotti non sonitari B.13.B.3) Materiale per la manutenzione B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sonitari B.13.B.1) Accantonamenti dell'esercizio B.14.A.2) Accantonamenti per rischi B.14.A.2) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sonitarie da privato	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 7.185.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2670 BA2672 BA2673 BA2678 BA2678 BA2678 BA2681 BA2682 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2689 BA2710 BA2720 BA2730 BA2740	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati on strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1 Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sague ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.4) Prodotti dietetici B.13.A.7) Materiali e pra profilassi (vaccini) B.13.A.6) Prodotti chimici B.13.B.1) Prodotti inimentari B.13.B.1) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.2) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.3.1) Prodotti dimentari B.13.B.3.2) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3.3 Combustibili, carburanti e lubrificanti B.13.B.3.4 Supporti informatici e cancelleria B.13.B.5) Altri beni e prodotti non sanitari B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari B.14.A.1) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente B.14.A.1) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente B.14.A.4) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente B.14.A.4) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente B.14.A.4) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2600 BA2630 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2672 BA2678 BA2678 BA2678 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2689 BA2680 BA2700 BA2710 BA2710 BA2710 BA2710 BA2710 BA2751	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A. J Ammortamento dei fabbricati B.11.A. J Ammortamento dei fabbricati on strumentali (disponibili) B.11.A. J Ammortamenti fabbricati strumentali (disponibili) B.11.A. J Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. J Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) B.11.B. J Ammortamenti delle latre immobilizzazioni ateriali B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12. Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. J Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B. J Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A. J Variazione imanenze sanitarie B.13.A. J Variazione imanenze sanitarie B.13.A. J Variazione imanenze sanitarie B.13.A. J Svalutazione delle rimanenze B.13.A. J Svalutazione delle rimanenze B.13.A. J Moteriali per la profilassi (vaccini) B.13.A. J Materiali e prodotti ferici e materiali B.13.A. J Materiali e prodotti ferici e materiali B.13.A. J Materiali e prodotti sanitari B.13.A. J Materiali e prodotti sanitari B.13.B. J Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B. J Variazione rimanenze non sanitaria e materialia e materia	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2690 BA2600 BA2630 BA2660 BA2660 BA2670 BA2671 BA2672 BA2672 BA2676 BA2678 BA2678 BA2682 BA2682 BA2682 BA2688 BA2688 BA2688 BA2689 BA2710 BA2720 BA2730 BA2741 BA2750 BA2751 BA2750	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fobbricati in strumentoli (disponibili) B.11.A.1) Ammortamenti fobbricati in strumentoli (disponibili) B.11.B.1) Ammortamenti fobbricati strumentoli (indisponibili) B.11.B.1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.1) Salutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A.1) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B.1) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.8) Materiali e prodotti disperus oveterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.9) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.1) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.3) Ombustibili, cariburanti e lubrificianti B.13.B.3) Materialie prodotti in on sanitari B.13.B.3) Materialie prodotti in on sanitari B.13.B.3) Materialie prodotti non sanitari B.13.B.4) Accantonamenti per rischi B.14.A.1) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.14.A.3) Accantonamenti per rischi interessi di mora B.14.A.5) Accantonamenti per rischi interessi di mora B.14.A.7) Accantonamenti per rischi interessi di mora	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2630 BA2630 BA2660 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2676 BA2678 BA2678 BA2678 BA2679 BA2679 BA2679 BA2670 BA2670 BA2670 BA2670 BA2670 BA2671 BA2671 BA2675 BA2677 BA2675 BA2676 BA2677 BA2677 BA2677 BA2677 BA2677 BA2677 BA2677 BA2677 BA2770 BA2770 BA2770 BA2770 BA2770 BA27710 BA2770 BA2770 BA2770 BA27710 BA2770 BA27710 BA2770 BA27710 BA2770 BA27710 BA2770 BA27710 BA2770 BA27710 BA2770 BA2770 BA2770 BA2770	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.2) Ammortamenti fobbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fobbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.2) Ammortamenti fobbricati strumentali (indisponibili) B.11.B.3 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni ateriali B.12.B.1 Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1 Variazione imanenze sanitarie B.13.A.2 Sangue ed emocomponenti B.13.A.3 Sangue ed emocomponenti B.13.A.3 Sangue ed emocomponenti B.13.A.3 Materiali per la profilasi (vaccini) B.13.A.5 Materiali e prodotti dietetici B.13.A.7 Materiali e prodotti sanitari B.13.A.7 Materiali e prodotti sanitari B.13.A.8 Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.1 Prodotti alimentari B.13.B.1 Prodotti alimentari B.13.B.2 Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3 Sanderiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere B.13.B.3 Sanderiali per in promotti e lubrificanti B.13.B.3 Sanderiali per in promotti e lubrificanti B.13.B.3 Sanderiali per in promotti e lubrificanti B.13.B.3 Altri beni e prodotti non sonitari B.14.A.1 Accantonamenti per roscotti ed oneri processuali B.14.A.2 Accantonamenti per roscotti ed oneri processuali B.14.A.3 Accantonamenti per roscotti ed ineri sinci (autoassicurazione) B.14.A.3 Accantonamenti per roscotti ed ineri sinci (autoassicurazione) B.14.A.3 Accantonamenti per roscotti di di ed irischi (autoassicurazione) B.14.A.3 Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) B.14.B.3 Accantonament	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00 - 3.774.000,00 - 3.774.000,00
BA2552 BA2560 BA2570 BA2580 BA2590 BA2600 BA2630 BA2630 BA2640 BA2650 BA2660 BA2671 BA2672 BA2673 BA2678 BA2678 BA2678 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2688 BA2689 BA2680 BA2700 BA2710 BA2720 BA2730 BA2731 BA2751 BA2751 BA2751 BA2750 BA2730 BA2730 BA27310 BA2730 BA27310 BA2751 BA2751	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A.1) Ammortamenti fobbricati in strumentoli (disponibili) B.11.A.1) Ammortamenti fobbricati in strumentoli (disponibili) B.11.B.1) Ammortamenti fobbricati strumentoli (indisponibili) B.11.B.1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali B.12.1) Salutazione delle immobilizzazioni e dei crediti B.12.A.1) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.12.B.1) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali B.13.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.1) Prodotti formaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Dispositivi medici B.13.A.3) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) B.13.A.8) Materiali e prodotti disperus oveterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B.9) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.1) Variazione rimanenze non sanitarie B.13.B.3) Ombustibili, cariburanti e lubrificianti B.13.B.3) Materialie prodotti in on sanitari B.13.B.3) Materialie prodotti in on sanitari B.13.B.3) Materialie prodotti non sanitari B.13.B.4) Accantonamenti per rischi B.14.A.1) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato B.14.A.3) Accantonamenti per rischi interessi di mora B.14.A.5) Accantonamenti per rischi interessi di mora B.14.A.7) Accantonamenti per rischi interessi di mora	272.000,00 10.959.000,00 3.774.000,00



<u> </u>		
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	375.000,00
BA2800 BA2810	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	_
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.102.664,03
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.102.004,03
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	_
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.960.527,04
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	164.136,99
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	978.000,00
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	400.726.176,43
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	26.000,00
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	26.000,00
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 26.000,00
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
EA0020	E.1) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze	-
EA0020 EA0030	E.1) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari	-
EA0020 EA0030 EA0040	E.1) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative all personale	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla personale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0110	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	- - - - - - - - - - - - - - - - - - -
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3. Insussistenze attive	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle personale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Insussistenze attive E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0120 EA0140 EA0140 EA0150 EA0150 EA0170	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.5. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.3.1 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.3.2 Insussistenze attive v/terzi	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0061 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.3.1 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0170 EA0180 EA0190 EA0190	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.3.1 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.3.2 Insussistenze attive v/terzi E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative all amobilità extraregionale E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative all personale	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0060 EA0070 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0150 EA0150 EA0170 EA0180 EA0190 EA0190 EA0190	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.3.1) Insussistenze attive E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0160 EA0170 EA0180 EA0190 EA0190 EA0190 EA0100 EA0190	E.1.A) Proventi straordinari E.1.B) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per santieri da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.3 Insussistenze attive E.1.B.3.3 Insussistenze attive E.1.B.3.1 Insussistenze attive E.1.B.3.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative all personale E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0090 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0200 EA0210	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2.) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3. Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.C.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G.) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B.) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.E.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.E.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0090 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0170 EA0120 EA0130	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle roovenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.3.J Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.N) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0200 EA0220 EA0220 EA0230 EA0240	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.A.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1) Insussistenze attive vyterzi relative all'acquisto de della Regione E.1.B.3.2.N) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.N) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialis	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0061 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA0140 EA0150 EA0140 EA0150 EA0140 EA0150 EA0140 EA0150	E.1.) Proventi straordinari E.1.B. Plusvalenze E.1.B. J Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B. 1.) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B. 2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B. 2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B. 2.3) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B. 2.3. A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B. 2.3. B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B. 2.3. B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B. 2.3. B) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B. 2.3. B) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B. 2.3. F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B. 2.3. F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B. 2.3. Insussistenze attive E.1.B. 3.1 Insussistenze attive F.1.B. 3.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B. 3.2. R) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B. 3.2. R)	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0220 EA0240 EA0250 EA0260	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.1.) Sopravvenienze attive E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive vylaziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.B.2.3.) Sopravvenienze attive vylazi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1 Insussistenze attive E.1.B.3.1 Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la special	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0050 EA0050 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA0200 EA0200 EA0220 EA0230 EA0250 EA0250 EA0260 EA0270	E.1.) Proventi straordinari E.1.A) Plusvalenze E.1.B. J Nerventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2.) Sopravvenienze attive E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.3. Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3. Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B. Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.D. Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D. Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.D. Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F. Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.F. Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G. Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1) Insussistenze attive E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative all personale E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D. Insussistenze attive v/terzi rela	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0050 EA0060 EA0070 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.] Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.] Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.] Sopravvenienze attive vyterzi el.1.B.2.3. Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B. Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B. Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B. Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.C.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.E.) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.B. Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.G.) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.3.G.) Altre sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1 Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.B. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.C. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.F. Insussistenze attive vyterzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.A. Johinius valenze E.2.A. Johini	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0190 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0210 EA0220 EA0230 EA0240 EA0250 EA0250 EA0260 EA0270 EA0280 EA0290	E.1.) Proventi straordinari E.1.A.) Plusvalenze E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.) Sopravvenienze attive E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.) Sopravvenienze attive v/terzi elative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.2.3.F.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.2.3.F.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.2.3.F.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.B.3.2.N. Insussistenze attive v/terzi relative all amobilità extraregionale E.1.B.3.2.N. Insussistenze attive v/terzi relative all amobilità extraregionale E.1.B.3.2.N. Insussistenze attive v/terzi relative all econvenzioni con medici di base E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.D.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.E.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.B.3.2.P. Insussist	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0160 EA0200 EA0210 EA0220 EA0230 EA0240 EA0250 EA0250 EA0260 EA0270 EA0280 EA0290 EA0300	E.1.) Proventi straordinari E.1.8.) Plusvalenze E.1.8.1 Altri proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2.) Sopravvenienze attive E.1.8.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.0 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.1 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.2 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.1 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.3 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi relative all anobilità extraregionale E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.1 Oneri straordinari E.2.9 Intri noeri straordinari E.2.9 Intri noeri straordinari E.2.8.1 Oneri str	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0050 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0140 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0210 EA0220 EA0230 EA0240 EA0250 EA0260 EA0270 EA0270 EA0290 EA0300 EA0310	E.1.) Proventi straordinari E.1.8.) Plusvalenze E.1.8.1 proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.8.2.1 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.8.2.3) Sopravvenienze attive vytezinede sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive vyterzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.8) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.8) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.5) Sopravvenienze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.6) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.2.3.7) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.8) Sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati E.1.8.2.3.9) Altre sopravvenienze attive vyterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati E.1.8.3.1 Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive vyterzi relative alle mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.2.3.1 Insussistenze attive vyterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2.3.2	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0050 EA0060 EA0070 EA0080 EA0100 EA0110 EA0110 EA0120 EA0140 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200	E.1.) Proventi straordinari E.1.8.) Plusvalenze E.1.8.1 If proventi straordinari E.1.8.1 If proventi straordinari E.1.8.1.1 Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2.1 Sopravvenienze attive E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.8) Sopravvenienze attive v/terzi relative all personale E.1.8.2.3.9) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.0) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.1) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.5) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.6) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.6) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2.3.1) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.0.1 Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.3.2.6) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.3.2.6) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.2.8.3 Altri proventi straordinari E.2.9 Oneri da cause civili ed oneri processuali E.2.8.3 Jopravvenienze passive v/teziende sanitarie pubbliche della Regione	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0200 EA0210 EA0230 EA0240 EA0250 EA0260 EA0270 EA0280 EA02300 EA03300 EA03300	E.1.) Proventi straordinari E.1.8. I proventi straordinari E.1.8.11 proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2.1 Sopravvenienze attive E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.8 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.8 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.9 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.8 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla requisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.2.3.9 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.9 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.3 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2.0 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.3.2.6 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.4 Altri proventi straordinari E.2.8.1 Oneri tributari da esercizi precedenti E.2.8.1 Oneri tributari da esercizi precedenti E.2.8.3 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.2.8.3.1.8 Sopravvenien	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0300 EA0300 EA0300 EA0300 EA0300	E.1.) Proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2.1 Sopravvenienze attive E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive per quate F.S. vincolato E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.5 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.0 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.1 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla caquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.2.3.5 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.6 Altre sopravvenienze attive v/terzi elative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi elative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi elative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla caquisto di beni e servizi	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0050 EA0050 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0140 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0200 EA0210 EA0200 EA0300 EA0300 EA0300	E.1.) Proventi straordinari E.1.a) Plusvalenze E.1.b) Altri proventi straordinari E.1.b) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.b.2.1 Sopravvenienze attive E.1.b.2.2 Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.b.2.2) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.b.2.2) Sopravvenienze attive vylaziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.b.2.3.3 Sopravvenienze attive vylaziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.b.2.3.5 Sopravvenienze attive vylazi relative alla mobilità extraregionale E.1.b.2.3.6) Sopravvenienze attive vylazi relative alla convenzioni con medici di base E.1.b.2.3.7 Sopravvenienze attive vylazi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.b.2.3.5 Sopravvenienze attive vylazi relative alla donazi prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.b.2.3.6) Sopravvenienze attive vylazi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.b.2.3.7) Sopravvenienze attive vylazi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.b.2.3.8) Insussistenze attive E.1.b.3.1 Insussistenze attive E.1.b.3.1 Insussistenze attive vylazi relative alla mobilità extraregionale E.1.b.3.2.A) Insussistenze attive vylazi relative alla mobilità extraregionale E.1.b.3.2.B) Insussistenze attive vylazi relative alla mobilità extraregionale E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni con medici di base E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.b.3.2.D) Insussistenze attive vylazi relative alla convenzioni per sacrizi elative alla convenzioni per sacrizi elative alla convenzioni per sa	
EA0020 EA0030 EA0040 EA0050 EA0051 EA0060 EA0070 EA0080 EA0090 EA0100 EA0110 EA0120 EA0130 EA0140 EA0140 EA0150 EA0160 EA0170 EA0180 EA0200 EA0300 EA0300 EA0300 EA0300 EA0300	E.1.) Proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi straordinari E.1.8.1 Il proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.8.2.1 Sopravvenienze attive E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive per quate F.S. vincolato E.1.8.2.2 Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi E.1.8.2.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.3 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.2.3.5 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.2.3.0 Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica E.1.8.2.3.1 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla caquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.8.2.3.5 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.2.3.6 Altre sopravvenienze attive v/terzi elative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.1 Insussistenze attive v/terzi elative all'acquisto di beni e servizi E.1.8.3.2 Insussistenze attive v/terzi elative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni con medici di base E.1.8.3.2.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.1.8.3.2.1 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica E.2.8.3 Insussistenze attive v/terzi relative alla caquisto di beni e servizi	



Bilancio preventivo economico 2025-2026-2027

= + 0000		ı
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7.383.340,63
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	12.912.255,82
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	12.242.255,82
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	332.000,00
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	338.000,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	62.000,00
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	62.000,00
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12.974.255,82
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 5.590.915,19



c) <u>Nota illustrativa esplicativa dei criteri di redazione del bilancio preventivo economico 2025-2026-</u> 2027

Il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale 2025-2027 è stato adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 1584 del 15/11/2024.

Nel redigere il documento di cui sopra, per rientrare nei limiti delle assegnazioni provvisorie, e per rispettare il vincolo del pareggio di bilancio, in attesa di un successivo adeguamento delle assegnazioni, nei conti economici previsionali, stimando i costi del personale come previsto dal PTFP, è stato necessario sottostimare i costi del reale fabbisogno relativo all'acquisto di beni sanitari.

Nel presente documento, il Bilancio preventivo economico è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. La presente nota illustrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti Aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Il conto economico in conformità dell'art. 2425 C.C., rappresenta gli elementi positivi e negativi che incidono sul risultato economico di esercizio. Per la redazione del bilancio e in ottemperanza del disposto dell'art. 2423 del C.C., i costi, i ricavi, i proventi e gli oneri sono indicati secondo i principi di chiarezza, veridicità, prudenza, competenza e della corretta rappresentazione.

In virtù dei principi su esposti, poiché le valutazioni delle previsioni delle componenti economiche positive, (disponibili entro i limiti e i termini dei dati relativi alla mobilità e alle assegnazioni provvisorie, di cui agli allegati delle note Ras n. 28441 del 18/10/2024 e n. 28551 del 22/10/2024), e delle proiezioni dei ricavi propri, risultano inferiori rispetto alle proiezioni di costo il bilancio economico previsionale riporta un risultato economico negativo.

Le valutazioni delle previsioni di costo della produzione, correlate alle risorse necessarie al regolare svolgimento delle attività istituzionali a regime dell'Azienda, effettuate sulla base di analisi di tipo storico e sulle aspettative di gestione ipotizzabili nello scenario di breve e medio periodo, infatti, fanno emergere degli incrementi soprattutto nell'area dei costi d'acquisto dei beni sanitari e nei costi legati ai fabbisogni di personale.

Partendo dal presupposto che il Bilancio Annuale e Pluriennale di Previsione 2025-2027 e il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale (PTFP) 2025-2027 potranno essere suscettibili di ulteriore rimodulazione in relazione alla variazione degli stanziamenti regionali ed in funzione di nuove esigenze organizzative o di qualsiasi altro sopravvenuto fabbisogno dell'ARNAS G. Brotzu che allo stato attuale non è possibile prevedere, rispetto al documento di cui alla delibera su citata è emersa la necessità di rimodulare i costi del personale e rappresentare il reale fabbisogno relativo all'acquisto dei beni sanitari.

L'Azienda ha provveduto alla conciliazione delle partite intercompany (voci R del modello CE) con le altre



aziende sanitarie regionali.

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si analizzano di seguito i criteri di determinazione delle macro voci del valore e del costo della produzione.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Nell'"Allegato 1" alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27", e nell'"Allegato 1 rettificato" alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28551 del 22/10/2024 avente ad oggetto: "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Parziale rettifica Allegato 1 alla nota prot. 28441 del 18.10.2024", sono stati comunicati i dati relativi alla mobilità e alle assegnazioni provvisorie, desunte dagli stanziamenti previsti nel bilancio regionale pluriennale 2024-2026 ai sensi della Legge regionale 29 dicembre 2023, n. 19 – "Bilancio di previsione 2024-2026" e dalla Legge regionale 18 settembre 2024, n. 13 - Assestamento di bilancio.

Le assegnazioni definite negli allegati alle note di cui sopra è specificato siano da intendersi provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a legislazione vigente.

Le assegnazioni provvisorie rispetto alle risorse del FSR indistinto per l'ARNAS Brotzu, sono determinate in €115.751.731,49 per l'anno 2025, €116.037.536,40 e €116.042.098,31 per gli anni 2026 e 2027. Tale quota del F.S. regionale indistinto è riportata nella voce modello CE AA0030. Nella voce modello CE AA0080 sono riportate inoltre le risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di riequilibrio quantificate in € 37.467.604,53 per ogni annualità del triennio.

Gli importi relativi alla mobilità sono ripartiti tra le diverse voci del modello CE secondo quanto di seguito riportato per ogni annualità del triennio:

AA0350 - Ricavi per prestazioni di ricovero erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 120.311.796.84

AA0360 – Ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 36.737.159,08

AA0361 – Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero € 6.314.303,56

AA0380 - Ricavi per prestazioni di File F erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione € 59.889.279,07

AA0460 - Ricavi per prestazioni di ricovero erogate a soggetti pubblici extraregione € 1.489.023,96

AA0470 - Ricavi per prestazioni ambulatoriali erogate a soggetti pubblici extraregione € 196.600,44

AA0490 - Ricavi per prestazioni di File F erogate a soggetti pubblici extraregione € 282.466,08

AA0601 - Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale (rilevata dalle AO, AOU, IRCCS) € 511.592,52

I contributi da Regione extra fondo vincolati (voce modello CE AA0070), per il triennio, sono relativi al seguente intervento:



- € 21.198,98, cap. SC02.5032, Trasferimenti alle Aziende sanitarie per la realizzazione del Programma Predefinito PP10 "Misure per il contrasto dell'antimicrobico-resistenza" del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 (DPCM 12.01.2017, Intesa Stato-Regioni Rep. Atti n. 127/CSR del 6 agosto 2020, DGR n. 50/46 del 28.12.2021)

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA (voce modello CE AA0090), per il triennio, risultano così articolati:

- € 18.000,00 cap. SC05.0675, Finanziamenti ad Aziende Sanitarie ed Ospedaliere per la prevenzione della cecità e per la riabilitazione visiva e l'integrazione sociale e lavorativa dei ciechi pluriminorati (artt. 1 e 2 Legge 28 agosto 1997, n. 284)
- € 250.000,00 cap. SC02.1134, Bilancio regionale, finanziamenti per la gestione della banca delle cellule staminali cordonali (art. 32, comma 11, L.R. 29 maggio 2007, n. 2)
- € 280.000,00 cap. SC08.7798, Trasferimenti per l'integrazione del trattamento accessorio del personale non dirigente del servizio sanitario regionale, finalizzata in maniera prioritaria quale incentivo per lo smaltimento delle liste d'attesa (art. 8, comma 31, L.R. 28 dicembre 2018, n. 48)
- € 301.724,14 cap. SC09.0113, Trasferimento alle Aziende Sanitarie del SSR, in qualità di Soggetti Attuatori degli interventi del PNRR, per il reclutamento, tramite contratti di lavoro a tempo determinato e contratti di collaborazione, di personale tecnico amministrativo a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti., art. 11, comma 8, L.R. 12.12.2022, n. 22 e art. 5, comma 23, L.R. 23 febbraio 2023, n. 1)

I contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro (voce modello CE AA0100), per il triennio, risultano così articolati:

- € 150.000,00 cap. SC08.6937, contributo straordinario all'Azienda Ospedaliera G. Brotzu per il finanziamento della scuola di chirurgia robotica (art. 5, comma 8, L.R. 5/2017 e art. 6, comma 17, L.R. 22 novembre 2021, n. 17)
- € 224.000,00, cap. SC05.6016, Finanziamento per la riorganizzazione delle funzioni regionali in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule (art. 8, comma 9, L.R. 5 marzo 2008, n. 3)
- € 80.000,00, cap. SC05.6020, spese per il funzionamento della struttura regionale di coordinamento delle attività trasfusionali

Non sono stati previsti contributi in conto esercizio da privati poiché non ipotizzabili né nella natura né nell'importo.

Si prevedono per il triennio 2025-2027 investimenti finanziati con contributi in conto esercizio per acquisto di strumentario chirurgico pluriuso e riusabile, apparecchiature sanitarie e relativi componenti accessori e materiali, supporti e ausili tecnici per persone disabili, rispettivamente classe L, Z e Y della classificazione nazionale dei dispositivi medici (CND) i cui costi sono annoverati tra le attrezzature sanitarie nello stato patrimoniale e per i quali viene costituita riserva nel patrimonio netto. L'importo è stimato sulla media degli ultimi 5 esercizi.



Nella voce AA0270 sono conteggiati "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti" relativi a costi di servizi o contratti libero professionali che trovano copertura finanziaria in finanziamenti dedicati accantonati in fondi negli anni precedenti.

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria risultano stimati in € 232.343.221,55 per il triennio e così articolati:

- € 223.252.538,55 relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F intra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto;
- € 1.026.000,00, di cui € 607.000,00 ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta *intercompany* in base a convenzioni e € 419.000,00 dovuti da AREUS (Azienda Regionale Emergenza Urgenza Sardegna) a titolo di rimborso di costi del personale medico ed infermieristico impiegato nel servizio di elisoccorso; Il dato è stimato sul consuntivo 2023;
- € 10.000,00 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (consulenze tecniche d'ufficio tribunale);
- I ricavi relativi all'attività di ricovero, ambulatoriale, pronto soccorso e File F extra regione, il cui dettaglio è stato precedentemente esposto, ammontano a € 1.968.090,48;
- € 197.000,00 ricavi per prestazioni ad aziende sanitarie extra regione relative a donazioni cellule staminali emopoietiche da sangue periferico, per cessione organi e prestazioni specialistiche a fatturazione diretta;
- € 511.592,52 altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS;
- € 791.000,00 prestazioni di immunoematologia erogate alle case di cura private, prestazioni erogate a pazienti paganti e sperimentazioni farmaci;
- € 4.587.000,00 ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia. Il dato è stimato sulla proiezione dell'esercizio 2024, sulle convenzioni con privati e sulle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, in atto al momento della redazione del presente documento e per le quali si è ipotizzato un rinnovo su base annua.
- La voce concorsi recuperi e rimborsi è stimata nel totale in € 7.932.036,37 per il triennio secondo la seguente articolazione:
- Le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per € 150.000,00 stimate sulla proiezione dell'esercizio 2024;
- Il rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'Azienda in posizione di comando per € 635.000,00 articolati secondo quanto segue: 1 assistente amministrativo, 2 collaboratori tecnici e 1 dirigente tecnico presso RAS (voce CE AA0780); per le Aziende sanitarie della Regione (voce CE AA0810) presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari: 1 operatore socio sanitario; 1 assistente tecnico presso l'ARES; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra: 1 operatore socio sanitario; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano: 1 infermiere; presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 7 del Sulcis: 1 assistente amministrativo;



presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari: 1 dirigente medico e 1 biologo. Alla voce CE AA0850 (altri enti pubblici): 1 infermiere presso ASL Città di Torino. La stima è fatta ipotizzando che i comandi siano rinnovati su base annua per il triennio 2025-2027.

- € 4.815.000,00 relativi ai rimborsi derivanti dalle convenzioni per la cessione di farmaci antiblastici e preparazioni UFA ai presidi Ospedalieri dell'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, e ai ricavi per la cessione di plasmaderivati distribuiti alle Aziende Sanitarie della Regione dalla Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali (SRC), stimati sulla base dell'esercizio 2023.
- € 1.834.036,37 rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back come dall'Allegato 1 alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024;
- ← 48.000,00 rimborso oneri per dipendente ARNAS Brotzu con incarico di Direttore Sanitario presso l'Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari;
- € 450.000,00 rimborsi da privati, diritti per rilascio certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, ecc., stimati sulla base della proiezione dell'anno 2024.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (*Ticket*) è stimata per il triennio per € 1.893.000,00 sulla base della proiezione dei dati dell'anno 2024.

La quota contributi c/capitale imputata all'esercizio, nel triennio, corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni immobilizzati di prima dotazione (fabbricato dell'ospedale San Michele), acquisiti con finanziamenti in conto capitale, donazioni (compresa la totalità dei beni derivanti dall'acquisizione dell'ospedale Businco dal 01/07/2015), e in conto esercizio.

Nella voce altri ricavi e proventi sono compresi i ricavi da differenza alberghiera, i fitti attivi, i ricavi provenienti dalla cessione di esercizi pubblici e macchine distributrici, i ricavi per cessione pasti. L'importo complessivo è pari a € 447.000,00 per il triennio, ed è stimato sulla proiezione dell'anno 2024.



COSTO DELLA PRODUZIONE

Per i costi di acquisto dei beni sanitari si ipotizza quanto segue:

Le valutazioni delle previsioni di costi per l'acquisto di beni sanitari per l'anno 2025 sono state effettuate sulla base di analisi di tipo storico ipotizzando uno scenario molto simile all'anno in corso.

Nel 2024 il Sistema Sanitario Regionale, purtroppo, ha visto la chiusura totale, o anche parziale per assenza di adeguato servizio, dell'erogazione di prestazioni da parte di diversi reparti dei Presidi Ospedalieri delle ASL. Le discipline interessate sono state: medicina, ortopedia, pronto soccorso, cardiologia, emodinamica, chirurgia, neuroradiologia interventistica, oncologia, urologia, con conseguente sovraccarico dell'assistenza sulle Unità Operative aziendali e il conseguente incremento di consumo di risorse, in modo particolare di farmaci e dispositivi medici. Inoltre, a causa della carenza di Pediatri e Medici di Medicina Generale sul territorio, sono in incremento gli accessi alle strutture di Emergenza e Urgenza Pediatrica e Pronto Soccorso.

Tale condizione ha comportato, oltre all'incremento di attività in tutte le unità operative interessate, al fisiologico conseguente incremento dei costi.

Degno di nota inoltre, il trasferimento dall'ASL N. 8 di Cagliari del reparto di Oncoematologia Pediatrica e CTMO Pediatrico con decorrenza 1 gennaio 2024 con conseguente incremento dei costi nell'acquisto di farmaci sia nel consumo interno (su proiezione annua circa 1 milione) ma soprattutto nella erogazione diretta come primo ciclo terapia (su proiezione annua circa 2.5 milioni).

Dall'analisi della spesa farmaceutica per acquisti diretti sostenuta dall'ARNAS G. Brotzu nei primi nove mesi del 2024, si rileva un incremento rispetto all'anno precedente attribuibile, oltre a quanto sopra esposto, anche al maggior ricorso a farmaci innovativi, che devono essere garantiti immediatamente ai cittadini, e ai non innovativi ad alto costo. Tali farmaci riguardano prevalentemente l'Area Terapeutica Immuno-Oncologica, da tempo caratterizzata dalla continua immissione in commercio di farmaci tecnologicamente innovativi, anticorpi monoclonali, anticorpi farmaco coniugati, anticorpi bispecifi. Essi rispondono alla richiesta di disporre di strumenti terapeutici sempre più mirati (medicina di precisione) e soddisfacenti nella cura dei tumori. A questi sono da aggiungere farmaci sempre più innovativi per patologie croniche come Sclerosi Multipla, Emicrania, Malattie Cardiovascolari, Malattie Gastrointestinali e Malattie Rare, per le quali l'Azienda risulta centro prescrittore.

Si stima che la spesa farmaceutica in Azienda sia ulteriormente destinata ad aumentare per farmaci per i quali sono state ampliate le indicazioni terapeutiche e per farmaci di nuova registrazione che rappresentano un'opzione terapeutica per tumori mammari metastatici non resecabili, migliorando le opzioni terapeutiche. Già dal 2023 si osserva anche un incremento nei consumi di nuovi ed efficaci farmaci antitumorali che permettono di semplificare le modalità di somministrazione previste negli studi registrativi, migliorando la qualità di vita dei pazienti trattati e con un impatto più favorevole sul versante organizzativo della struttura erogante.

Altre situazioni come l'aumentato trattamento di pazienti per patologie come la Porpora Trombotica Trombocitopenica-PTT. (con nuove diagnosi o recidive) hanno influito sull'incremento di spesa.

Analizzando nel dettaglio i dati di consumo del 2024 si rileva che l'incremento riguarda totalmente farmaci scaricati in File F, ossia erogati in regime di dimissione da ricovero o da visita specialistica ambulatoriale,



Distribuzione Diretta a Cronici e in circostanze di Terapie Ambulatoriali, dove sono ricompresi i Farmaci Oncologici ad alto costo e i Farmaci Innovativi. A seguito delle indicazioni previste dall'AIFA in merito al trattamento della Sindrome Emolitico Uremica atipica (SEUa) e l'individuazione dell'Azienda come centro prescrittore con determinazione regionale, si registra un incremento di costi per circa 1 milione di euro rispetto all'erogazione del 2023.

Inoltre, l'Azienda è autorizzata per le terapie innovative ATMP (Advance Therapy Medicinal Product), che per i pazienti eleggibili rappresentano un potenziale elevato valore clinico se non addirittura l'unica opzione terapeutica percorribile ma che si caratterizzano per un importante impegno economico.

Il costo dei dispostivi è in incremento per le procedure della terapia del dolore (dispositivi per la neuromodulazione), cardiochirurgia (micropompe intracardiache), cardiologia (defibrillatori e pacemaker), cardiologia interventistica ed emodinamica (cateterismo cardiaco, coronarografie, angioplastiche coronariche, impianti di stent, impianti transcatetere di protesi valvolare aortica (TAVI) con accesso trasfemorale e transapicale, impianti di Mitra-Clip), neuroradiologia ed interventistica vascolare (trattamento della patologia aneurismatica, delle malformazioni vascolari complesse, dello stroke ischemico acuto e delle embolizzazioni preoperatorie di tumori), neurochirurgia (discectomia laser), ortopedia, interventi in chirurgia robotica (urologia e trapianto di rene, chirurgia metabolica e dell'obesità, chirurgia generale e d'urgenza).

La stima dei costi per sangue ed emocomponenti, prodotti dietetici, vaccini, prodotti chimici, altri beni e prodotti sanitari, invece, risulta in linea con l'andamento storico.

Per i costi di acquisto dei beni non sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per l'acquisto di prodotti alimentari, di materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, di combustibili carburanti e lubrificanti, di supporti informatici, cancelleria e stampati, di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni, e di altri beni non sanitari. Il costo di tutte queste voci è stato determinato tenendo conto della proiezione dell'andamento dell'anno 2024.

Per i costi di acquisto dei servizi sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce sono ricompresi i costi per acquisto di servizi trattamento sangue (lavorazione plasma fresco), i costi per attività di prelievo organi, i costi per acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale a fatturazione diretta, i rimborsi all'Azienda Socio sanitaria Locale n. 8 di Cagliari per due medici di medicina specialistica interna e all'Azienda Socio sanitaria Locale n. 1 di Sassari per il Responsabile della Struttura Regionale di Coordinamento attività trasfusionali (con copertura finanziaria vincolata), i costi per prestazioni di trasporto sanitario (ambulanze). Tali costi sono stimati nel triennio sulla base della proiezione dell'andamento dell'esercizio 2024.

Tra i servizi sanitari è compresa la voce compartecipazione al personale per attività libero-prof. (intramoenia). L'importo stimato per la specialistica ambulatoriale è calcolato sulla base della proiezione dei dati dell'esercizio 2024. L'importo per le consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) a privati ed ex art. 57-58) con Aziende Sanitarie pubbliche della Regione, è stimato sulla base dell'ipotesi di rinnovo delle convenzioni in atto al momento di redazione del presente documento registrate nel valore della produzione.



Altri costi relativi a questa categoria sono le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie, nelle quali sono compresi i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive, le indennità a personale universitario e il personale sanitario in somministrazione. Il dato di costo è stato stimato sull'andamento dell'anno in corso, sulle necessità di personale in somministrazione volto a garantire i livelli di produzione attuali, e il personale universitario che si prevede in carico per ogni anno del triennio.

Sono ricompresi inoltre i costi del servizio diagnostica PET, PET/TAC, PSMA, GALLIO, e servizio produzione FDG radiofarmaco (fluoro desossiglucosio) e i costi del servizio Oncotype Breast Recurrence Score test per l'anatomia patologica dell'Ospedale Businco, determinati sulla base dell'andamento dell'anno 2024.

Per i costi di acquisto dei servizi non sanitari si ipotizza quanto segue:

All'interno di questa voce la stima dei costi per i servizi di lavanderia, pulizia, vigilanza e portineria, i servizi mensa degenti e dipendenti, di assistenza informatica, di trasporti non sanitari, e smaltimento rifiuti speciali, sono stimati in linea con l'andamento dell'esercizio 2024 e dove conosciuto sugli incrementi contrattuali. I costi per utenze sono stimati sulla base dei contratti in essere e della proiezione dei consumi dell'anno 2024. Lo scenario storico-economico attuale caratterizzato da forte aleatorietà rende difficile fare delle previsioni puntuali relativamente ai costi dell'energia elettrica.

I Premi di assicurazione - R.C. Professionale, sono determinati in base al premio annuo dell'esercizio in corso. Gli altri premi assicurativi si riferiscono alle polizze *all risks*, Kasko, autoveicoli, infortuni, associazioni di volontariato, determinati sulla base dei contratti in essere nell'esercizio in corso, e i premi autoassicurazione INAIL determinati sulla base del premio anticipato dell'anno 2024.

I costi per il servizio ticket e prenotazione prestazioni di specialistica, archiviazione documenti e cartelle cliniche, servizio dose unitaria, servizi di facchinaggio e movimentazione interna rifiuti, sorveglianza radiazioni per il personale e ambientale, campionamento e analisi emissioni in atmosfera, certificazioni di qualità, spese bancarie, spese postali, spese per abbonamenti, banche dati, spese per pubblicità e inserzioni, sono determinati in linea con l'andamento del 2024 e sulla base delle condizioni attualmente conosciute dei contratti in essere.

Tra i servizi non sanitari sono comprese anche le consulenze non sanitarie (per lo più coperte da finanziamenti dedicati) e il costo del personale in somministrazione dell'area non sanitaria (ruolo tecnico e socio sanitario).

I costi per la formazione per l'anno 2025 sono stimati sulla base del piano annuale della formazione dell'anno 2024 e riproposti per il biennio 2026-2027.

Nei costi per le manutenzioni si ipotizza quanto segue:

Il costo per manutenzioni per il triennio 2025-2027 è relativo sia alle previste necessità di interventi manutentivi sui beni mobili e immobili dell'Azienda, per assicurarne la conservazione e il loro corretto funzionamento per i fini a cui sono destinati, sia all'ottemperanza alle disposizioni normative che prevedono interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (impianti antincendio, trattamento aria etc.).



Le apparecchiature sanitarie e scientifiche avranno copertura manutentiva tramite global service e tramite altre forme contrattuali.

I costi per il triennio sono stati stimati sui contratti in essere per le manutenzioni programmate, e in base all'andamento storico per gli interventi a richiesta.

Nei costi per godimento di beni di terzi si ipotizza quanto segue:

I canoni di noleggio sono determinati per il triennio sulla base dei contratti in essere al momento della redazione del presente documento e dei nuovi che andranno a regime su base annua a partire dal 2025.

Nel costo del personale si ipotizza quanto segue:

Il costo del personale per il triennio 2025-2027 è stato determinato in funzione del piano triennale del fabbisogno del personale allegato al presente documento e al quale si rimanda secondo le indicazioni di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28275 del 17/10/2024 avente ad oggetto: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027".

Negli oneri diversi di gestione si ipotizza quanto segue:

In tale categoria di costo sono comprese le imposte di registro e di bollo, stimate in linea con l'andamento dell'anno 2024. Nella stessa voce gravano le imposte comunali (IMU, TARI, TASI), le indennità per gli Organi Direttivi, il Collegio Sindacale e gli organismi di valutazione, i compensi per membri esterni di commissioni, quote adesione ad organi associativi, contributi autorità vigilanza gare, contributi progetti formativi, ecc. stimati sulla base dell'andamento dell'esercizio 2024 e della configurazione attuale a pieno regime della composizione degli Organi Direttivi, del Collegio Sindacale e degli organismi di valutazione.

Nella voce ammortamenti si ipotizza quanto segue:

Gli ammortamenti sono stimati sulla base delle risultanze del registro cespiti ammortizzabili. In correlazione ai costi per ammortamenti sono state previste nell'apposita voce di CE nel valore della produzione le sterilizzazioni.

Nella voce variazione delle rimanenze si ipotizza quanto segue:

Si ipotizza un valore pari a zero presupponendo che le rimanenze finali siano pressoché simili alle iniziali, avendo fornito agli attori della gestione delle stesse, come linee di indirizzo, il mantenimento dei volumi di scorta minima. Nel costo di acquisto di beni sanitari e non sanitari si è tenuto conto della valorizzazione economica dei consumi.

Nella voce accantonamenti si ipotizza quanto segue:

Non sono stati previsti accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso per il personale dipendente, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigia assicurativa, e per interessi di mora, poiché la stima degli eventi con esito negativo probabile alla chiusura dell'esercizio 2024 determinerà la capienza della consistenza dei fondi in stato patrimoniale per i rischi conosciuti alla data di redazione del presente documento.



Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati (BA2790) sono accantonati quei contributi per i quali non sono stati previsti i relativi costi nel costo della produzione perché non ancora prevedibili gli esercizi di utilizzo.

Gli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente (voci CE BA2860, BA2870 e BA2880) sono stati determinati sulla base delle indicazioni di cui alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28441 del 18/10/2024, avente ad oggetto "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27." Nella quale è specificato che dovranno essere calcolati con l'ultimo algoritmo disponibile dalle aziende e trasmesso ai fini della redazione del modello CE IV trimestre 2023 con nota n. 1954 del 24/01/2024 in quanto ancora non disponibile un dato aggiornato.

L'algoritmo di calcolo è contenuto nella nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 1387 del 18/01/2024, avente ad oggetto "Indicazioni operative per la compilazione dei modelli ministeriali CE IV trimestre 2023" con le indicazioni per la contabilizzazione dei rinnovi contrattuali in relazione a quanto disposto dall'art. 9 comma1, decreto legge n. 203/2005.

Per il personale della dirigenza la percentuale di accantonamento è determinata nella misura del 3,08% sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2110 per il personale dirigente medico, e BA2150+BA2240+BA2330+BA2420 per il resto del personale dirigente) più il 3,48% calcolato sulle stesse voci sul costo CE consuntivo 2016 (base di calcolo utilizzata poiché gli ospedali Businco e Cao sono stati accorpati all'ARNAS Brotzu dal 01/07/2015 e utilizzare il CE consuntivo 2015, come indicato dalle disposizioni, avrebbe comportato una sottostima).

Sulla base delle indicazioni operative alla voce CE BA2880 (Acc. Rinnovi contratt.: comparto) non sono stati previsti importi.

Nel determinare le basi di calcolo degli accantonamenti dei rinnovi contrattuali non sono stati considerati i costi delle voci CE del personale dell'Ospedale Cao relativamente agli anni 2016 e 2018 per la dirigenza poiché transitato presso la ASL 8 di Cagliari dal 01/01/2022.

Gli accantonamenti Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 (voce CE BA2884), sono stati stimati per il triennio sulla base della consistenza dell'esercizio 2024 al momento di redazione del presente documento.

Nelle partite relative alla gestione finanziaria si ipotizza quanto segue:

Si stimano per il triennio interessi moratori, non coperti dal fondo rischi, in base all'andamento dell'esercizio 2024.

Nella voce imposte e tasse si ipotizza quanto segue:

L'IRAP è stimata nel triennio in coerenza con l'andamento dei volumi dei costi del personale dipendente, dei collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente, dell'attività di libera professione.

L'IRES è stimata in € 62.000,00 (aliquota del 12,00% sulla rendita rivalutata degli Ospedali San Michele e Businco).



d) Relazione del Direttore Generale al bilancio preventivo economico 2025-2026-2027

L'ARNAS G. Brotzu è un'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale e di Alta Specializzazione riconosciuta come tale con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri dell'08/04/2017. È dotata di personalità giuridica di diritto pubblico con autonomia amministrativa, patrimoniale e contabile il cui effetto istituzionale, organizzativo e gestionale è disciplinato dalle leggi nazionali e regionali in materia di finanziamento, contabilità ed organizzazione delle Azienda Sanitarie.

L'attività dell'azienda è rivolta ad un bacino d'utenza teorico di circa 769.000 abitanti (area sud Sardegna, fonte ISTAT 01/01/2021), ma accoglie pazienti provenienti da tutto il territorio regionale. La tabella seguente mostra in termini percentuali le aree di residenza dei pazienti a cui sono state erogate prestazioni di ricovero nel 2023:

PROVENIENZA PAZIENTI	INCIDENZA PERCENTUALE
Azienda socio-sanitaria locale n. 1 di Sassari	2,00%
Azienda socio-sanitaria locale n. 2 della Gallura	1,06%
Azienda socio-sanitaria locale n. 3 di Nuoro	2,69%
Azienda socio-sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra	2,06%
Azienda socio-sanitaria locale n. 5 di Oristano	6,09%
Azienda socio-sanitaria locale n. 6 del Medio Campidano	7,37%
Azienda socio-sanitaria locale n. 7 del Sulcis	7,93%
Azienda socio-sanitaria locale n. 8 di Cagliari	69,21%
Extra Regione	1,59%

L'Azienda attraverso la produzione e l'erogazione di prestazioni sanitarie dispiega il suo contributo al miglioramento del livello complessivo e multidimensionale (economico, sociale, ambientale, sanitario) di benessere dei portatori di interesse (popolazione assistita, fornitori di beni e servizi, risorse umane e liberi professionisti, istituzioni e altri enti, associazioni, fondazioni ecc.). a beneficio di tutti, senza discriminazioni di natura socioeconomica, culturale o territoriale, nonché allo sviluppo sul piano economico, occupazionale, dell'innovazione e della ricerca e della coesione sociale del contesto nel quale opera.

Contribuisce allo sviluppo sul piano economico perché opera come un committente che esprime una domanda che viene soddisfatta direttamente e indirettamente attraverso l'azione di una molteplicità di imprese di settori diversi (circa 700), a volte anche formalmente distanti da quelli che la sanità richiama alla mente:

Contribuisce allo sviluppo sul piano occupazionale, poiché le unità di personale che direttamente e indirettamente sono coinvolte nei cicli produttivi sono numerose (circa 3.270 solo tra personale dipendente a tempo indeterminato o determinato e altre forme contrattuali);

Contribuisce allo sviluppo sul piano dell'innovazione con investimenti su ricerca e nuove tecnologie per innalzare gli esiti delle cure e la messa a disposizione di opportune soluzioni terapeutiche e assistenziali in grado di migliorare l'esperienza e il percorso del paziente;

Contribuisce allo sviluppo sul piano della coesione sociale poiché garantendo l'accesso alle cure per tutti, ridistribuisce i rischi e i costi legati allo stato di salute, ammortizza gli effetti delle disuguaglianze e inoltre, garantendo tutela in caso di necessità, anche in presenza di patologie gravi, genera un senso di sicurezza nella psicologia individuale e collettiva.



Nello specifico l'Azienda:

- promuove l'innovazione terapeutica e tecnologica e la formazione dei propri dipendenti nell'ottica della centralità del paziente-utente;
- consolida e potenzia le aree di alta specialità incrementando nel rispetto dei principi di appropriatezza il case-mix trattato e sviluppa i rapporti di collaborazione con le altre strutture sanitarie regionali.
- promuove l'alta specializzazione e l'eccellenza nell'assistenza e nella ricerca, con particolare riferimento alle patologie oncologiche ed all'attività dei trapianti d'organo;
- promuove l'attivazione di processi di sviluppo diagnostico, terapeutico e tecnologico per rispondere a quei bisogni di salute dei cittadini che per complessità e gravità clinica necessitano di soluzioni innovative;
- sviluppa la capacità di soddisfare i bisogni di salute delle persone al massimo livello qualitativo in modo efficace, appropriato ed efficiente, secondo i migliori standard nazionali ed internazionali;
- gestisce le risorse secondo criteri di legalità, trasparenza, di efficienza economico-finanziaria, gestionale, produttiva, temporale e di efficacia quanti-qualitativa.

Ai sensi della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, l'ARNAS G. Brotzu è articolata in due stabilimenti ospedalieri: "San Michele" e "A. Businco".

L'Ospedale "San Michele" è identificato quale DEA (Dipartimento Emergenza e Accettazione) di secondo livello, deputato al trattamento dell'urgenza e dell'emergenza, caratterizzato dalla multidisciplinarietà e dalla presenza di unità ad alta specializzazione (Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Urologia) nonché dal funzionamento ininterrotto di tutti i servizi di diagnostica strumentale e di laboratorio. L'Ospedale è centro di riferimento regionale per la chirurgia dei trapianti, per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti e garantisce la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso.

L'Ospedale "A. Businco" è centro di riferimento regionale per le patologie neoplastiche. L'Ospedale eroga prestazioni terapeutico-assistenziali nell'area oncologica, chirurgica, medica e riabilitativa oltre a prestazioni diagnostico polispecialistiche. Di rilevanza è l'attività chemioterapica, radioterapica, di trapianto di midollo osseo e Terapia del dolore.

L'assetto organizzativo attuale è definito nell'Atto Aziendale di cui alla deliberazione n. 131 del 03/02/2023 e ss.mm.ii.

L'articolazione organizzativa dell'Azienda è improntata su criteri di massima flessibilità atti a garantire il tempestivo ed idoneo adeguamento al variare delle funzioni, dei programmi e degli obiettivi.

I principi fondamentali del modello organizzativo aziendale sono la responsabilizzazione diffusa, la delega esplicita dei sistemi di gestione, il riconoscimento di appropriati livelli di autonomia delle articolazioni organizzative e professionali degli operatori che si esplicitano attraverso l'integrazione dei diversi livelli aziendali e lo sviluppo di un sistema decisionale e operativo centrato sulla diffusione delle informazioni e sulla condivisione delle scelte.



L'ARNAS Brotzu definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/99 e ss.mm.ii., dall'art. 9 della Legge Regionale 10/2006 e successivamente dall'art. 16 comma 3 lett. f) della Legge Regionale 24/2020.

I dipartimenti strutturali di produzione di prestazioni e di servizi sanitari sono i seguenti:

- Dipartimento Oncologico Chirurgico
- Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche
- Dipartimento Cardio-Vascolare
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione
- Dipartimento Emergenza-Urgenza
- Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi
- Dipartimento Medico Internistico
- Dipartimento Materno-Infantile

Di seguito si elencano le SC e le SSD afferenti ai vari dipartimenti, operative al momento della stesura del presente documento:

Il **Dipartimento Oncologico Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (Businco), SC Chirurgia Generale ad Indirizzo Oncologico, SC Chirurgia Senologica, SC Chirurgia ed Endoscopia Interventistica Toracica, SC Ginecologia Generale e Oncologica, SC Radiologia Oncologica, SSD Dermatologia Oncologica.

Il **Dipartimento Cura delle Malattie Oncologiche** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Oncologica, SC Ematologia e C.T.M.O., SC Oncologia Medica, SC Radioterapia Oncologica, SC Terapia del Dolore.

Il **Dipartimento Cardio-Vascolare** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiochirurgia, SC Cardiologia e UTIC., SC Cardiologia Interventistica ed Emodinamica, SC Chirurgia Vascolare, SSD Cardioanestesia, SSD Cardioriabilitazione, SSD Consulenza e Valutazione Cardiologica, SSD Chirurgia dei Tronchi Sovraortici.

Il **Dipartimento Chirurgico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Chirurgia Epatobiliopancreatica dei Trapianti di Fegato e di Pancreas, SSD Otorinolaringoiatria, SC Urologia Trapianto di Rene e Chirurgia Robotica, SC Oculistica, SSD Chirurgia Metabolica e dell'Obesità, SSD Maxillo Facciale, SSD Chirurgia Plastica e Ricostruttiva-Centro Ustioni, SSD Terapia Intensiva Post Operatoria, SSD Ecografia Sperimentale e dei Trapianti, SSD Endocrino-chirurgia.

Il **Dipartimento Neurologico e della Riabilitazione** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Neurologia e Stroke Unit, SC Neurochirurgia, SC Neuroriabilitazione, SC Neuroradiologia Interventistica e Vascolare, SC Recupero e Riabilitazione Funzionale, SSD Malattie Degenerative e Neurofisiopatologia.



Il **Dipartimento Emergenza-Urgenza** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anestesia e Rianimazione (S. Michele), SC Chirurgia Generale e d'Urgenza, SC Ortopedia e Traumatologia, SC Medicina d'Urgenza, SC Pronto Soccorso e OBI, SC Chirurgia della Mano e Microchirurgia Ortopedica e Traumatologica, SSD Emergenza Urgenza Pediatrica.

Il **Dipartimento Diagnostica Avanzata e Servizi** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Anatomia Patologica, SC Farmacia, SC Centro Immunoematologia e Trasfusionale, SC Laboratorio Analisi, SC Radiologia, SC Medicina Nucleare, SSD Fisica Sanitaria, SSD Qualità in Radiochimica e Laboratorio in Vitro.

Il **Dipartimento Medico Internistico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Medicina Generale, SC Gastroenterologia, SC Nefrologia Dialisi e Trapianto, SSD Endoscopia Digestiva Interventistica, SSD Dialisi Peritoneale.

Il **Dipartimento Materno-Infantile** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite, SC Chirurgia Pediatrica, SC Ostetricia, SC Pediatria, SSD Anestesia e Terapia Intensiva e Semintensiva Pediatrica, SSD Banca del Sangue Cordonale, SSD Malattie Complesse e Nefrourologia Pediatrica, SSD Neonatologia, SC Oncoematologia pediatrica e CTMO pediatrico.

L'articolazione delle strutture organizzative dello Staff della Direzione strategica aziendale e del Nucleo operativo relativamente all'area sanitaria e all'area amministrativa e tecnica sono le seguenti: SC Affari Generali, SC Medicina Legale, SSD Area Legale e Contenzioso, SSD Formazione, SSD Comunicazione e Relazioni Esterne, SSD Medicina del Lavoro, SSD Prevenzione e Protezione, SSD Programmazione e Controllo di Gestione, SSD Controllo Attività Sanitarie e Qualità dei Flussi di Produzione, SC Direzione Medica Unica dei Presidi, SC Qualità Percorsi Assistenziali e Gestione del Rischio, SC Professioni Sanitarie Infermieristiche ed Ostetriche, SC Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione, SC Accreditamento e Controlli di Appropriatezza, SSD Coordinamento Locale Trapianti, SSD Accoglienza e Presa in Carico Paziente.

Le strutture organizzative comprese nei Dipartimenti Amministrativo e Tecnico che adempiono alle funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza sono di seguito riportate.

Il **Dipartimento Amministrativo** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Acquisizione Beni Servizi ed Economato, SC Economico Finanziario, SC Risorse Umane e Relazioni sindacali.

Il **Dipartimento Tecnico** è costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate: SC Patrimonio e Logistica, SC Lavori Pubblici e Manutenzioni, SC Servizio Informatico e Tecnologie Sanitarie.



Di seguito si riportano due tabelle che evidenziano una serie di informazioni sintetiche relative ai volumi di produzione e alla distribuzione percentuale del costo della produzione per livello di assistenza e per macrofattore produttivo.

Il costo della produzione del bilancio economico preventivo 2025-2027 è determinato sulla base di una stima realistica e prudenziale dell'utilizzo di risorse che l'Azienda dovrà sostenere per garantire gli attuali trend di volumi di produzione. Si rammenta che dal primo gennaio 2024 nei volumi di produzione va aggiunta l'attività dell'oncoematologia pediatrica e del CTMO pediatrico. (299 DRG per ricoveri ordinari e 377 DRG per ricoveri diurni, 14 trapianti di midollo osseo, 1.399 prestazioni di specialistica ambulatoriale, nell'anno 2021).

La tabella sottostante mostra in maniera sintetica i dati di attività sanitaria relativi all'anno 2023 con i principali indicatori sanitari, elaborati per l'intera Azienda e per gli ospedali "San Michele" e "A. Businco":

DATI DI ATTIVITA' ANNO 2023	SAN MICHELE	BUSINCO	TOTALE AZIENDA
POSTI LETTO RICOVERI ORDINARI	519	139	658
POSTI LETTO RICOVERI DIURNI	54	58	112
DRG RICOVERI ORDINARI	19.671	3.579	23.250
GIORNATE DI DEGENZA RICOVERI ORDINARI	159.792	32.941	192.733
DEGENZA MEDIA RICOVERI ORDINARI	8,12	9,2	8,29
DRG RICOVERI DIURNI (DH + DS)	5.441	4.592	10.033
DRG RICOVERI DAY HOSPITAL	2.720	4.128	6.848
DRG RICOVERI DAY SURGERY	2.721	464	3.185
ACCESSI RICOVERI DIURNI	11.393	36.477	47.870
DRG RICOVERI ORDINARI AD ALTA COMPLESSITA'	2.526	607	3.133
PESO MEDIO DRG ORDINARIO	1,45	1,61	1,47
NUMERO INTERVENTI CHIRURGICI	13.595	2.376	15.971
NUMERO TRAPIANTI D'ORGANO	76		76
NUMERO TRAPIANTI MIDOLLO OSSEO		74	74
NUMERO TRAPIANTI CORNEE	37		37
ACCESSI IN PRONTO SOCCORSO E OBI PAZIENTI ADULTI	41.833		41.833
ACCESSI IN PRONTO SOCCORSO PAZIENTI IN ETA' PEDIATRICA	12.254		12.254
NUMERO PRESTAZIONI SPECIALISTICA AMBULATORIALE E LABORATORIO PER PAZIENTI ESTERNI	989.744	357.637	1.347.381
NUMERO PRESTAZIONI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI PER PAZIENTI ESTERNI	26.384	11.839	38.223

La tabella sottostante mostra relativamente all'anno 2023, il peso percentuale del costo della produzione per livello di assistenza e per macro-fattore produttivo:

	% COSTI	% COSTI PER LIVELLO DI ASSISTENZA PER FATTORI PRODUTTIVI						
LIVELLO DI ASSISTENZA	PER			ALTRO PERSONALE	FARMACI	PRESIDI	ALTRI COSTI	
	LIVELLO DI	MEDICI	INFERMIERI					
	ASSISTENZA							
	TOTALE							
	AZIENDA							
DEGENZA	36,42%	48,32%	68,89%	26,14%	38,01%	12,00%	21,47%	
SALA OPERATORIA	13,50%	13,50%	10,68%	2,50%	1,58%	60,64%	4,09%	
PRESTAZIONI PER INTERNI	9,09%	12,28%	6,95%	14,33%	1,47%	14,77%	7,09%	
PRESTAZIONI PER ESTERNI	11,17%	16,09%	8,66%	14,89%	1,91%	9,92%	14,17%	
PRONTO SOCCORSO PER ESTERNI	3,11%	6,56%	3,80%	4,02%	0,21%	2,33%	1,60%	
ALTRO (TERRITORIO)	11,28%	0,19%	0,09%	0,45%	56,82%	0,08%	6,98%	
COSTI COMUNI	15,43%	3,06%	0,94%	37,67%	0,00%	0,26%	44,60%	
	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	

Il sistema di riferimento per l'elaborazione, l'analisi e la valutazione dei costi utilizzato è quello del Clinical Costing.



Dall'analisi della tabella relativa all'anno 2023 si rileva che per i vari fattori produttivi l'incidenza percentuale dei costi di utilizzo delle risorse risulta prevalente per il livello assistenziale della degenza, ad eccezione dei "presidi" che presentano i costi più elevati al livello della sala operatoria, dei "farmaci" al livello del territorio con l'erogazione diretta e degli "altri costi" al livello dei costi comuni.

Di seguito si relaziona sul bilancio di genere e sulla disponibilità di apparecchiature tecnico sanitarie dell'Azienda al momento della redazione del presente documento.

Relativamente alle risorse di personale nella tabella sottostante è evidenziata, la distribuzione in valore percentuale del personale dipendente per ruoli, contratto, natura rapporto, genere, età media, e incarico di direzione di Struttura Complessa o Struttura Semplice a valenza Dipartimentale:

	CONTRATTO	NATURA RAPPORTO	TOTALE UNITA'	ETA' MEDIA TOTALE	FEMMINE			MASCHI		
RUOLO					UNITA'	ETA' MEDIA	INCARICHI DIREZIONE SC\SSD	UNITA'	ETA' MEDIA	INCARICHI DIREZIONE SC\SSD
RUOLO SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	22,49%	50	20,35%	49	29,73%	26,67%	52	70,27%
RUOLO SANITARIO	DIRIGENZA	TEMPO DETERMINATO	1,50%	36	1,35%	37		1,78%	35	
RUOLO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	47,79%	48	54,34%	48		35,02%	48	
RUOLO SANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	1,50%	26	1,74%	26		1,03%	26	
RUOLO PROFESSIONALE	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,19%	53	0,05%	49		0,47%	54	100,00%
RUOLO PROFESSIONALE	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	0,13%	63				0,38%	63	
RUOLO TECNICO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,03%	51				0,09%	51	100,00%
RUOLO TECNICO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	7,23%	54	2,80%	58		15,87%	52	
RUOLO TECNICO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,19%	41				0,56%	41	
RUOLO SOCIOSANITARIO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	11,85%	51	12,20%	52		11,17%	50	
RUOLO SOCIOSANITARIO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	2,23%	43	2,56%	45		1,60%	38	
RUOLO AMMINISTRATIVO	DIRIGENZA	TEMPO INDETERMINATO	0,10%	55	0,14%	55	100,00%			
RUOLO AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO INDETERMINATO	4,24%	50	4,05%	51		4,60%	49	
RUOLO AMMINISTRATIVO	COMPARTO	TEMPO DETERMINATO	0,54%	44	0,43%	47		0,75%	41	

L'Azienda dispone di un numero di apparecchiature tecnico sanitarie da intendersi come numero di ASSET (es. Ecografo+stampante+3 sonde = 5 ASSET, il rapporto ASSET: apparecchiatura è di circa 3:1) pari a:

ASSET di proprietà: circa 7.600

ASSET in service\noleggio: circa 3.000

Il valore di sostituzione per le apparecchiature in proprietà è pari a circa € 76 milioni. Sulle grandi tecnologie\grandi apparecchiature si concentrano circa € 27 milioni (TAC, RM, LINAC, Gamma Camera).



L'Azienda essendo dotata di reparti di alta specialità, rappresenta un riferimento per il trattamento dei politraumi e per le patologie tempo-dipendenti e garantisce la continuità nell'erogazione di prestazioni ospedaliere di degenza ordinaria (comprese le terapie intensive) e di pronto soccorso al netto di eventuali chiusure obbligate da specifici provvedimenti di rango regionale e nazionale o dovute a cause eccezionali non risolvibili con altre modalità organizzative. Adotta soluzioni organizzative finalizzate: al rafforzamento dei percorsi trasversali tra presidi ospedalieri aziendali; al consolidamento del ruolo di hub, attraverso la piena partecipazione ai processi di standardizzazione delle procedure assistenziali di riferimento regionale, ai percorsi di accreditamento dei centri specialistici nelle reti di cura, in termini di competenze, di processi (linee guida, PDTA) e di casistica prodotta (volumi e esiti), nonché delle metodologie di governo delle reti assistenziali; alla piena integrazione di competenze, strutture, tecnologie e percorsi con le altre strutture ospedaliere, territoriali e della prevenzione presenti su tutto il territorio regionale.

Le linee strategiche di intervento che l'Azienda intende perseguire nel triennio 2025-2027 interessano varie macroaree tra loro intercorrelate: assistenza sanitaria, appropriatezza, qualità, sicurezza e esiti, investimenti e sostenibilità economica, valorizzazione del capitale umano, trasparenza e prevenzione della corruzione come di seguito specificato:

- Consolidamento e monitoraggio attraverso audit clinici periodici infrannuali dei Percorsi diagnostico terapeutici assistenziali (PDTA), avviati dall'Azienda, basati sul lavoro d'equipe e sulle sinergie organizzative delle strutture coinvolte, quali: PDTA Tumore della mammella, PCO ICTUS, PCO Trauma Maggiore, PDTA Sepsi, PDTA Percorso Nascita, PDTA Trapianto Rene, PDTA Stenosi aortica severa, PDTA K Colon. Implementazione di otto nuovi PDTA ritenuti strategici per l'Azienda: PDTA Dissezione aortica, PDTA Melanoma, PDTA Tumori cerebrali, PDTA del K Polmone, PDTA K Prostata, PDTA Frattura di femore età > 65 aa, PDTA Dolore toracico e Infarto Miocardico Acuto, PDTA Trattamento chirurgico del paziente obeso.
- Consolidamento delle attività dei Gruppi di Miglioramento della Qualità (GdM) con l'individuazione dei partecipanti e gli obiettivi generali di progetti di miglioramento o rivalutazione nell'ambito delle attività portate avanti nelle tre aree di lavoro specifiche: Comunità di Pratica di ciascun PDTA, nell'ambito del Rischio Clinico e nell'area della Qualità.
- Dare continuità ai Gruppi interdisciplinari di cure oncologiche attivati, al fine di fornire ai pazienti, una risposta rapida e coordinata sulla diagnosi corretta, il trattamento medico o chirurgico, il sostegno psicologico e la successiva riabilitazione.
- Implementazione del percorso di accesso al Pronto Soccorso riservato a tutte le vittime di violenza, in particolare donne, bambini e persone discriminate (codice rosa).
- Continuità nell'implementazione dei protocolli relativi alla gestione del sangue ed emoderivati tramite percorsi aziendali definiti secondo i programmi di Patient Blood Management (PBM) che prevedano l'invio a consulenza dei pazienti ad alto rischio emorragico che dovranno sottoporsi a interventi chirurgici in elezione con il coinvolgimento di ulteriori Strutture sino al completamento del cronoprogramma.
- Definizione di standard minimi organizzativi e metodologici in grado di incrementare il livello di donazione di organi in Regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo.



- Presa in carico globale del paziente con patologie tumorali, con un approccio sempre più multidisciplinare e multiprofessionale, attraverso il potenziamento del CAS (Centro Accoglienza Servizi) con estensione a più patologie tumorali. La struttura si occupa dell'accoglienza del paziente e costruzione, nei tempi più rapidi possibili, del migliore percorso diagnostico-terapeutico attraverso prenotazione diretta degli esami diagnostici, agevolazione nell'inoltro delle pratiche burocratiche e se necessario del supporto psicologico e socio assistenziale.
- Rafforzamento dei percorsi di accoglienza e presa in carico del paziente dall'accesso alla struttura sino alla dimissione attraverso la "Preospedalizzazione centralizzata", che consente l'effettuazione degli accertamenti diagnostici e la valutazione preoperatoria, facilitando le procedure di accesso al ricovero e riducendo le giornate di degenza, e attraverso il "NAD" (Nucleo Accettazione e Dimissione) che funge da anello di congiunzione tra ospedale e territorio al fine di indirizzare i pazienti ricoverati nelle varie strutture dell'Azienda al corretto percorso terapeutico dopo la dimissione verso i servizi assistenziali territoriali. Attraverso l'individuazione del Bed Manager per la gestione efficiente dei posti letto si auspica di garantire l'appropriatezza dei ricoveri ed assicurare e semplificare le attività di ricovero per i pazienti sia nella fase di accesso ai reparti tramite il Pronto Soccorso, che nella fase di dimissione.
- Valorizzazione del ruolo di HUB regionale della rete delle malattie oncologiche dell'Ospedale Businco, attraverso l'attivazione dell'SSD Emergenza-Urgenza in Oncologia, al fine di garantire ai pazienti affetti da patologie oncologiche una migliore assistenza evitando il passaggio, e di conseguenza una diminuzione degli accessi, al Pronto Soccorso centrale.
- Prosecuzione nella partecipazione al miglioramento della copertura per i programmi più estesi del territorio regionale nei percorsi di screening oncologico organizzato mediante convenzioni con l'Azienda Socio Sanitaria Locale n. 8 di Cagliari aventi ad oggetto l'erogazione di prestazioni specialistiche di approfondimento diagnostico incluse nel percorso di screening per la prevenzione del tumore del colon retto e della mammella compatibilmente alle risorse disponibili oltre l'attività istituzionale aziendale.
- Abbattimento tempi di attesa mediante: rispetto standard percentuali di prestazioni con prenotazione in agende pubbliche nel CUP (ossia visibili e prenotabili dal cittadino attraverso uno dei canali istituzionali) e la totalità delle prestazioni erogate nel medesimo periodo, limitatamente a quelle oggetto di monitoraggio PNGLA (Piano Nazionale Gestione Liste d'Attesa).
- Monitoraggio delle performance Aziendali rispetto agli indicatori Regionali di cui alla DGR 67/16 del 19/12/2015 avente ad oggetto "Indirizzi strategici sull'appropriatezza ed efficacia dell'attività ospedaliera." e agli Indicatori del PNE (Piano Nazionale Esiti).
- Presidiare la disponibilità delle sale operatorie a livello aziendale e produrre un miglioramento con l'efficientamento degli *slot* operatori nell'organizzazione delle attività chirurgiche multidisciplinari con il raggiungimento della saturazione di tutti gli *slot* operatori di tutte le specialità.
- Completamento dei lavori di ristrutturazione e ampliamento del blocco operatorio del Presidio ospedaliero "A. Businco" in prossimo avvio. Gli interventi prevedono la ristrutturazione di due sale operatorie già esistenti e la costruzione di due nuove: si tratta di un progetto di riqualificazione importante, con uno stanziamento di 9 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR, che ha l'ambizione di offrire un servizio



sicuro, efficiente ed efficace in rapporto ai nuovi bisogni di salute e, al contempo, capace di soddisfare i bisogni futuri della comunità assistita.

- Completamento dei lavori di ristrutturazione in prossimo avvio delle aree afferenti l'emergenza urgenza del presidio ospedaliero San Michele che riguarderanno i servizi di Pronto Soccorso e OBI, Endoscopia Digestiva e Plasmaferesi con uno stanziamento di 5.8 milioni di euro provenienti dai fondi del PNRR.
- Alimentazione del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES) e realizzazione di audit su eventi segnalati per le unità operative in cui è presente almeno un facilitatore che abbia completato il corso (Formazione per la rete del risk management e delle infezioni correlate all'assistenza e all'antimicrobicoresistenza).
- Implementare il sistema Aziendale per la sicurezza del paziente e la gestione del rischio clinico attraverso la redazione di almeno una revisione di processo critico attraverso analisi con la metodologia FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) per i dipartimenti: chirurgico, emergenza urgenza, diagnostica avanzata e servizi, cura delle malattie oncologiche, al fine di riconoscere, comprendere, limitare (con misure preventive adeguate) e porre rimedio a potenziali punti deboli e rischi e quindi evitare errori ed evitare o ridurre conseguentemente i costi elevati di controllo ed errore.
- Applicazione del Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs) con la compilazione della scheda di rilevazione dati e successivo invio sul sistema dedicato per gli interventi delle tipologie incluse nel Programma di rilevazione e gestione delle infezioni del sito chirurgico (SSIs).
- Perseguire gli obiettivi assegnati dal Piano regionale di contrasto all'antibiotico-resistenza (PRCAR) 2022-2025 di cui all'allegato B alla DGR n. 39/44 del 10/10/2024 in tema di monitoraggio del consumo, prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza e le malattie infettive, uso appropriato degli antibiotici al fine di evitare la comparsa e la diffusione di microrganismi resistenti che ne compromettono l'efficacia. E' intendimento proseguire con continui incontri infrannuali del Gruppo Operativo Infezioni Ospedaliere ed invio periodico dei verbali al Comitato per la lotta alle infezioni Correlate all'assistenza (CICA), organismo multidisciplinare aziendale deputato alla prevenzione, sorveglianza e controllo del rischio delle Infezioni correlate all'assistenza (ICA). Il Programma Predefinito PP10 del PRP 2020-2025 ha previsto, con l'Azione 13, il progressivo sviluppo e diffusione dei sistemi di sorveglianza epidemiologica delle ICA indicati dalla Delib. G.R. n. 34/11 del 3.7.2018 (sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico, sorveglianza delle infezioni nelle terapie intensive, rilevazione della prevalenza puntuale delle ICA) e, con l'Azione 12, l'implementazione della sorveglianza nazionale del consumo di soluzione idroalcolica per l'igiene delle mani.
- Acquisizione di un sistema di sicurezza trasfusionale atto a garantire la tracciabilità di tutte le fasi del processo trasfusionale, con particolare riferimento alla prevenzione delle reazioni da incompatibilità ABO, fino alla verifica di avvenuta trasfusione al letto del paziente, per tutti i pazienti candidati a terapia trasfusionale in regime di ricovero ed ambulatoriale.
- Promuovere azioni volte al miglioramento della qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione: flussi SDO (file A), SAM (file C), SDF (file F), PS (file L) attraverso il rispetto delle



scadenze (trimestrali) e dei termini di trasmissione e un numero di errori di 1° e 2° livello, rilevati al termine previsto, uguali o inferiori alle percentuali stabilite a livello regionale (5%).

- Ammodernamento del parco tecnologico attraverso la sostituzione progressiva delle apparecchiature in relazione alla loro obsolescenza, potenziamento delle dotazioni in essere e nuove introduzioni dovute alla rapida e continua evoluzione scientifico-tecnologica dei processi di cura.
- Garantire la tracciabilità delle attività assistenziali attraverso una corretta gestione della documentazione sanitaria e la trasparenza dei processi clinici, nel rispetto e nella tutela del trattamento dei dati sullo stato di salute della persona assistita attraverso: la valutazione dell'adeguatezza della documentazione cartelle cliniche; il rispetto delle scadenze di chiusura delle SDO; la corretta alimentazione dei sistemi di rilevazione delle attività di consulenza tra reparti e servizi per i pazienti ricoverati (order entry); la completa e corretta registrazione nella procedura informatica "SO-Web" del registro di sala operatoria.
- Rispetto delle milestone del PNRR relative all'avanzamento procedurale e fisico degli interventi di riqualificazione strutturale e funzionale del Corpo Staccato del P.O. S. Michele e del Corpo F del P.O. Oncologico A. Businco, compresa la preliminare valutazione di vulnerabilità sismica dei presidi ai sensi dell'OPCM 3274 e s.m.i. entro l'anno 2026.
- Valorizzazione del capitale umano attraverso la promozione alla partecipazione a percorsi ed esperienze formative innovative, avanzate e specialistiche, la promozione del benessere organizzativo (individuazione, valutazione di rischi e azioni migliorative nel settore dello stress lavoro correlato), la sicurezza negli ambienti di lavoro, le infezioni ospedaliere, le competenze digitali, la prevenzione e il contrasto a ogni forma di violenza, garanzia di parità di trattamento e pari opportunità.
- Promozione della cultura della legalità, attraverso l'individuazione e organizzazione dei percorsi di formazione per il personale in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione e attraverso la mappatura del rischio e la valutazione delle misure legate alle problematiche della prevenzione della corruzione e della trasparenza e la definizione dei percorsi di monitoraggio e controllo periodici infrannuali relativi ai seguenti processi: aggiornamento regolamento sponsor esterni per la formazione; affidamento acquisizioni sotto soglia nuovo codice degli appalti; concorsi e selezioni; liste d'attesa; livello di soddisfazione del paziente; codice di comportamento; le funzioni di direzione, coordinamento e controllo nelle varie fasi della esecuzione del contratto.
- Rispettare l'obiettivo economico-finanziario del pareggio di bilancio e perseguire alti livelli di efficienza attraverso un uso sempre più attento e mirato delle risorse a disposizione in tutti gli ambiti ed i settori dell'organizzazione compatibilmente alla congruità delle assegnazioni.
- Monitoraggio periodico infrannuale delle rimanenze negli armadietti di reparto di farmaci e dispositivi, al fine di evitare la presenza di giacenze in esubero e gli scaduti, per un governo razionale e il contenimento della spesa farmaceutica.
- Chiusura tempestiva delle schede registri AIFA dalla fine del trattamento, attraverso il controllo dell'appropriatezza prescrittiva. Il sistema, co-gestito con le Regioni, consente inoltre la programmazione e l'utilizzo dei farmaci sottoposti a monitoraggio sul territorio, controllandone la spesa.



- Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018 (numero medio giornate di ritardo pari a zero).
- Proseguimento della partecipazione al percorso di implementazione dell'*internal auditing*, coordinato a livello centrale dalla Regione e da Ares, finalizzato allo sviluppo di un approccio per processi, alla riduzione dei rischi amministrativi-contabili e alla misurazione del miglioramento organizzativo. Nel triennio oggetto del presente documento sono previsti gli aggiornamenti delle procedure PAC e audit dei processi di gestione del ciclo passivo, gestione dei contributi in conto capitale e della cassa vincolata PNRR; il follow up di verifica del processo relativo alla gestione del protocollo, come previsto dal Piano Triennale di Audit per gli anni 2025-2026-2027 di cui alla deliberazione ARNAS Brotzu n. 1491 del 29/10/2024.
- Collaborazione con ARES Sardegna per l'attuazione dei servizi di migrazione in Cloud delle Aziende Sanitarie della Sardegna per Investimento PNRR M1C1 1.1 Infrastrutture digitale e 1.2 Abilitazione al Cloud per le PA locali regolante le attività connesse alla realizzazione del "Bando Multimisura PNRR della Sardegna.
- Interventi PNRR: Incremento dell'utilizzo del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) da parte degli operatori sanitari, sia in termini di documenti sanitari indicizzati sul FSE che in termini di documenti sanitari in formato digitale firmati digitalmente.
- Rispetto dei termini a norma di legge, nella presentazione alla Regione dei documenti di programmazione e eventuale aggiornamento del bilancio economico previsionale entro i tempi indicati dalla Direzione Generale della Sanità.
- Perseguire obiettivi legati al risparmio e all'efficientamento energetico attraverso la sensibilizzazione del personale e dell'utenza al tema del risparmio energetico, l'attenzione e il rispetto per l'ambiente naturale e la salute, attraverso iniziative di comunicazione delle regole volte al risparmio di energia e i percorsi informativi utili per i dipendenti e l'utenza esterna. Applicazione del Piano di comunicazione e dei percorsi informativi per l'eliminazione degli sprechi energetici. Monitoraggio dell'andamento delle attività e misurazione dell'efficacia degli interventi.
- Prosecuzione della partecipazione al Network Italiano Sanitario (N.I.San.), associazione scientifica costituita senza fini di lucro, il cui scopo è finalizzato alla gestione in condivisione dei risultati relativi all'elaborazione dei costi standard delle attività sanitarie svolte da ciascun componente associato in base al metodo Activity Based Costing (ABC), nonché la promozione di attività formative e di ricerca scientifica in materia di costi standard.



e) Programma triennale delle opere pubbliche 2025-2026-2027 dell'ARNAS "G. Brotzu"

Il Programma triennale delle opere pubbliche dell'ARNAS "G. Brotzu" per il triennio 2025-2027 è costituito dai seguenti documenti di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma scheda A
- Elenco delle opere incompiute scheda B
- Elenco degli immobili disponibili scheda C
- Elenco degli interventi del programma scheda D
- Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2025 scheda E
- Elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda F



Scheda A: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma

	Arc	o temporale di v	alidità del progr	amma
TIPOLOGIA RISORSE	Dis	ponibilità finanz	iaria	Importo Totale
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	importo rotale
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	8.042.917,13	34.464.000,00	30.886.000,00	73.392.917,13
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati				
stanziamenti di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre				
1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016 (SCHEDA				
(C)				
Altra tipologia				
Totali	8.042.917,13	34.464.000,00	30.886.000,00	73.392.917,13

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C.



							Sch	eda B - Elenco del	le Opere Inc	ompiute								
CUP (1)	CUP Master (2)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (3)	Importo complessivo lavori (4)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (4)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'art. 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (5)	Parte di infrastruttura di rete
codice	codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
	•	•				somma	somma	somma	somma			•		•				

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 ennaio 2003
- (2) Indica l'eventuale Cup master dell'ogetto progettuale al quale l'opera è eventualmente associata
- (3) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato
- (4) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato
- (5) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli
- interventi del programma di cui alla scheda D

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera senza necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2 a) nazionale

b) regionale

Tabella B.3

a) mancanza di fondi

- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno
- determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo
- dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in
- materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della

appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)

- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi.
- (Art. 1 c2. lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto (...) come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5 a) prevista in progetto

- b) diversa da quella prevista in progetto
- Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale). Descrizione dell'opera Dimensionamento dell'intervento (unità di misura) unità di misura Dimensionamento dell'intervento (valore) valore (mg, mc ...) L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato si/no L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto approvato Fonti di finanziamento (se intervento lavoro di completamento non incluso in scheda D) Sponsorizzazione si/no Finanza di progetto si/no Costo progetto importo Finanziamento assegnato importo Tipologia copertura finanziaria Comunitaria si/no Statale si/no Regionale si/no Provinciale si/no Comunale si/no Altra Pubblica si/no Privata si/no



							Sched	da C- Elenco degli immobili disponibili a	rt. 21, comma 5, e art. 191 de	el D.Lgs. 50/2016					
					Codice Is	tat							Valore St	imato	
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Reg	Prov	Com	localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	gtà incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Totale
												somma	somma	somma	somma

Note:

- (1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "i" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre
- (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione
- (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

- 1. no 2. parziale
- 3. totale
- Tabella C.2 1. no
- 2. si, cessione
- 3. si, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione
- 1. no
- 2. si, come valorizzazione 3. si, come alienazione

- 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- 3. vendita al mercato privato



Scheda D – Elenco degli interventi del programma

							co	odice IST	TAT									STIMA DEI CO	STI DELL'INTERVE	NTO (8)			Intervento
Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del Progetto (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	Reg	Prov	Com	Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto d privato	aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)
L02315520920201800001	SM1	C25F24000260003	2025	Ing. Gianluca Borelli	NO	SI	20	92	9	ITG2F	1	A 05 30	P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica	1	5.000.000,00	15.000.000,00	12.000.000,00	52.000.000,00	84.000.000,00		matao	NO	
L02315520920201800002	AB1	C21B1600046006	2025	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia	2	2.000.000,00	2.000.000,00	1.700.000,00		5.700.000,00			NO	
L02315520920201800004	AB2	C21B16000380002	2025	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica	2	200.000,00	350.000,00	576.000,00		1.126.000,00			NO	
L02315520920201800005	SM3	C21B16000360002	2025	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale	2	200.000,00	194.000,00			394.000,00			NO	
L02315520920201800006	SM4	C21B16000350002	2025	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	4	A 05 30	P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	150.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	3.602.000,00	6.252.000,00			NO	
L02315520920201800007	SM5	C22C18000040002	2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	2		1.000.000,00	1.500.000,00	5.500.000,00	8.000.000,00			NO	
L02315520920201800011	AB3	C22C18000090002	2025	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	2	150.000,00	1.000.000,00	800.000,00	2.450.000,00	4.400.000,00			NO	
L02315520920202200012	SM14		2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - P.O. Businco - Adeguamento del sistema di trattamento acque reflue	2		800.000,00	800.000,00	1.400.000,00	3.000.000,00			NO	
L02315520920202200017	AB8		2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. A. Businco - Sale interventistiche di Endoscopia	2		450.000,00	650.000,00	140.000,00	1.240.000,00			NO	
L02315520920202200018	AB9		2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Ambulatori Oncologia 1° Piano	2		500.000,00	70.000,00		570.000,00			NO	
L02315520920202200019	AB10		2026	Ing. Angelo Murtas	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione ascensori	2		500.000,00	1.150.000,00		1.650.000,00			NO	
L02315520920202200021	SM16	C28I22000760002	2025	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna	2	342.917,13				342.917,13			NO	
L02315520920202200022	SM21		2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione delle sale settorie	2		600.000,00	140.000,00	1.260.000,00	2.000.000,00			NO	
L02315520920202200026	AB12		2026	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione locali UFA - PIANO TERRA	2		850.000,00	400.000,00		1.250.000,00			NO	



L02315520920202200027	SM24	2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Cabina MT/bt alimentazione Corpo Staccato	2	700.000,00	450.000,00	1.000.000,00	2.150.000,00		NO	
L02315520920202200029	SM26	2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione controsoffitti Piano (-1)	2	520.000,00			520.000,00		NO	
L02315520920202300001	AB13	2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - P.O. San Michele - Ripristino muro via Jenner e muri di contenimento del Corpo Staccato	2	600.000,00			600.000,00		NO	
L02315520920202300002	AB14	2026	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione aree esterne e ingresso principale	2	450.000,00	600.000,00	1.150.000,00	2.200.000,00		NO	
L02315520920202300003	AB15	2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Pronto Soccorso e camera calda	2	350.000,00	250.000,00	450.000,00	1.050.000,00		NO	
L02315520920202300004	AB16	2026	Ing. Giuseppe Curreli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione magazzini (P-2)	2	600.000,00	350.000,00	450.000,00	1.400.000,00		NO	
L02315520920202400001	AB17	2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Cabina MT/bt e distribuzione principale	2	1.000.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	4.000.000,00		NO	
L02315520920202400002	AB18	2026	Ing. M. E. Runchina	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. Businco - Riqualificazione parcheggi	2	1.000.000,00	1.000.000,00		2.000.000,00		NO	
L02315520920202400003	SM27	2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Centrale Termica sostituzione caldaie	2	750.000,00	750.000,00		1.500.000,00		NO	
L02315520920202400004	SM28	2026	Ing. Ubaldo Carlini	NO	NO	20	92	9	ITG2F	7	A 05 30	P.O. San Michele - Centrale Frigo potenziamento	2	800.000,00	600.000,00		1.400.000,00		NO	
L02315520920202400005	SM29	2026	Ing. Gianluca Borelli	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Riqualificazione degenze e adeguamento ai requisiti dell'accreditamento	2	1.500.000,00	2.500.000,00	53.660.000,00	57.660.000,00		NO	
	SM30	2026	Ing. Angelo Caddeo	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Distribuzione elettrica P(-1) - PX	1	500.000,00	500.000,00	200.000,00	1.200.000,00		NO	
	SM31	2026	Ing. Giovanni Mascia	NO	NO	20	92	9	ITG2F	99	A 05 30	P.O. San Michele - Rivelazione fumi P(- 2) - P8-1)	1	400.000,00	600.000,00	350.000,00	1.350.000,00		NO	
	SM32	2026	Ing. Claudio Lusci	NO	NO	20	92	9	ITG2F		A 05 30	P.O. Businco - Sistema di continuità elettrica per la Radioterapia	1	1.050.000,00			1.050.000,00		NO	



Legenda

- (1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
- (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera gg) del D.Lgs.50/2016
- (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
- (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 comma 12
- (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
- (10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

- Tabella D.4

 1. finanza di progetto
 2. concessione di costruzione e gestione
- 3. sponsorizzazione
- 4. società partecipate o di scopo
- 5. locazione finanziaria
- 6. altro

Tabella D.5

- 1. modifica ex art.5 comma 8 lettera b)
- 2. modifica ex art.5 comma 8 lettera c)
- 3. modifica ex art.5 comma 8 lettera d)
- 4. modifica ex art.5 comma 8 lettera e)
- 5. modifica ex art.5 comma 10



Scheda E – Interventi ricompresi nell'elenco annuale 2025

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL	Importo annualità	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	AGGREGATORE A	MITTENZA O SOGGETTO AL QUALE SI INTENDE EDURA DI AFFIDAMENTO	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica
INTERVENTO - COI			PROCEDIMENTO				priorita	Orbanistica	ambientali	PROGETTAZIONE	codice AUSA	denominazione	programma
L02315520920201800001	C25F24000260003	P.O. S. Michele - Piastra Tecnologica	Ing. Gianluca Borelli	5.000.000,00	84.000.000,00	MIS	1	SI	SI	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800002	C21B1600046006	P.O. A. Businco - Riqualificazione Medicina Nucleare e Radiologia	Ing. Gianluca Borelli	1.000.000,00	4.200.000,00	MIS	1	NO	NO	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800004	C21B16000380002	P.O. A. Businco - Spostamento Anatomia Patologica	Ing. Giovanni Mascia	200.000,00	1.126.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800005	C21B16000360002	P.O. S. Michele - Spostamento Chirurgia Maxillo Facciale	Ing. Giuseppe Curreli	200.000,00	394.000,00	MIS	2	NO	NO	2	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800006	C21B16000350002	P.O. S. Michele - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	Ing. Ubaldo Carlini	150.000,00	6.252.000,00	MIS	2	NO	NO	1	0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920201800011	C22C18000090002	P.O. Businco di Cagliari - Messa a norma antincendio - Generale	Ing. Giovanni Mascia	150.000,00	4.400.000,00	ADN	2	NO	NO		0000201050	A.O. G. Brotzu	
L02315520920202200021		P.O. San Michele - Riqualificazione dell'impianto di illuminazione della viabilità interna	Ing. Claudio Lusci	342.917,13	342.917,13	MIS	2	NO	NO	PP	0000201050	A.O. G. Brotzu	

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

ADN - Adeguamento normativo AMB - Qualità ambientale COP - Completamento Opera Incompiuta

CPA - Completamento Opera Incompiuta CPA - Conservazione del patrimonio MIS - Miglioramento e incremento di servizio URB - Qualità urbana

VAB - Valorizzazione beni vincolati

DEM - Demolizione Opera Incompiuta DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

- Tabella E.2

 1. progetto di fattibilità tecnico economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".

 2. progetto di fattibilità tecnico economica: "documento finale".

 3. progetto definitivo

- 4. progetto esecutivo



Scheda F- elenco degli interventi presenti nell'elenco annuale del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

(1) breve descrizione dei motivi



f) Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027

Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP), previsto dalle disposizioni degli artt. 6 e 6 ter del D.Lgs. n. 165/2001, come modificati dal D. Lgs n. 75/2017, è uno strumento di programmazione attraverso il quale l'Amministrazione definisce le politiche di reclutamento e sviluppo delle risorse umane necessarie per assolvere alla *mission* Aziendale, da attuare nel triennio di riferimento del Piano stesso. Il Piano è predisposto sulla base delle linee di indirizzo approvate con Decreto del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione del 08/05/2018, pubblicato nella G.U. n. 173 del 27/07/2018, e secondo le indicazioni operative approvate con DGR n. 46/42 del 22/11/2019, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e nel rispetto dei vincoli normativi riguardanti le assunzioni. Come previsto dall'art. 27 della L.R. 10/2016, il PTFP è adottato contestualmente al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale, e perciò entro il 15 novembre di ogni anno, al fine di evitare il blocco delle assunzioni.

Nelle more dell'integrazione della DGR n.46/42 del 22/11/2019, negli allegati alla nota della Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione Sardegna n. 28275 del 17/10/2024 avente ad oggetto: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027", sono stabiliti gli schemi per la compilazione del Piano, secondo il nuovo CCNL 2019-2021 (Comparto Sanità) che definisce e modifica la denominazione dei profili professionali, dividendoli in Aree: Area del personale di supporto, Area degli operatori, Area degli assistenti, Area dei professionisti della salute e dei funzionari, Area del personale di elevata qualificazione.

1. Piano del fabbisogno di personale e dotazione organica

Come precisato nelle linee di indirizzo ministeriali e nelle indicazioni operative regionali, le disposizioni introduttive del PTFP sono orientate al progressivo superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni. Le nuove disposizioni depotenziano le funzioni della dotazione organica, attribuendo un ruolo centrale al PTFP. La dotazione organica, nella nuova accezione, individua la dotazione standard di personale dipendente necessaria per lo svolgimento delle funzioni istituzionali e, espressa sia in termini di teste che di costi, rappresenta la spesa potenziale massima non superabile dal PTFP.

2. Vincoli di spesa

Il PTFP rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie effettivamente disponibili previste nel Bilancio Economico Preventivo (BEP) per lo stesso triennio di programmazione. I costi del personale indicati nel BEP unitamente al corrispondente modello CE, contribuiscono al rispetto a livello regionale degli eventuali tetti di spesa previsti dalle vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia.

3. Piano del fabbisogno di personale 2025/2027

Il PTFP per il triennio 2025/2027, è predisposto sulla base degli schemi definiti nelle indicazioni operative regionali. Per ciascun anno sono previsti due prospetti per il personale dipendente due per il personale universitario (uno per il piano dei fabbisogni e uno per la quadratura economica con il CE).



Il piano dei fabbisogni annuale per ogni annualità del piano triennale di riferimento è redatto secondo gli schemi di cui ai prospetti n. 1 (PTFP personale dipendente) e n. 3 (PTFP personale universitario) di seguito riportati. I PTFP sono organizzati per area (personale di supporto, operatori, assistenti, professionisti della salute e funzionari, personale di elevata qualificazione e dirigenza) ruolo (amministrativo, professionale, socio sanitario, tecnico e sanitario) e dettagliati per profilo professionale. Il ruolo sanitario riporta separatamente la dirigenza sanitaria non medica e la dirigenza medica e, quest'ultima, è dettagliata per disciplina.

I PTFP di cui ai 3 prospetti n. 1 contengono cinque tipologie di informazioni: dotazione organica, posti coperti al 1/1, cessazioni, assunzioni e posti coperti al 31/12. Nel prospetto n. 1 (PTFP personale dipendente) le informazioni sono espresse in termini di teste e in termini di costo, il costo relativo ai posti coperti al 1/1 contiene la proiezione del costo per anno intero del personale in essere al primo gennaio dell'anno di riferimento. Nei prospetti n. 3 (PTFP personale universitario) le informazioni sono espresse solo in termini di teste.

Nel PTFP il personale dipendente è indicato come sommatoria di posti a tempo indeterminato e determinato. I valori relativi alle teste sono espressi in unità di personale a tempo pieno equivalente (FTE). I valori in termini di costo sono indicati al netto degli oneri accessori e dei fondi contrattuali, tali informazioni sono indicate nei prospetti n. 2 e n. 4, inoltre sono al netto dell'IRAP.

Gli schemi per la quadratura finanziaria di cui ai prospetti n. 2 (personale dipendente) e n. 4 (personale universitario) quadrano con le corrispondenti voci del modello CE BA2080 per il personale dipendente e BA1420 + BA1810 per il personale universitario. Nel prospetto n. 2, oltre al costo complessivo relativo ai posti coperti al 31/12 riportato nel prospetto n. 1, sono indicati gli oneri accessori, i fondi contrattuali e le eventuali altre voci a carico del bilancio Aziendale. Nel prospetto n. 4 sono riportate le indennità integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99, i trattamenti accessori e le altre voci a carico del bilancio Aziendale relative al personale universitario, con separata indicazione del personale sanitario e non sanitario.

Il piano è stato redatto nel rispetto delle indicazioni di cui alla nota regionale n. 28275 del 17/10/2024 avente ad oggetto "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale per il triennio 2025-2027".

Tra le assunzioni previste è stato incluso anche il personale assunto a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR.

4. Modalità di assunzione

Il piano del fabbisogno del personale prevede, oltre alle sostituzioni del personale cessato, assunzioni correlate in particolare alla indifferibile necessità di soddisfare:

- i livelli essenziali di assistenza
- i bisogni socio assistenziali correlati anche alla copertura dei turni notturni da parte degli OSS.

Nell'arco del triennio si provvederà inoltre ad attivare le procedure per le assunzioni riservate alle categorie protette, ai sensi della legge n. 68/99, fino alla concorrenza delle quote d'obbligo previste.



Piano del fabbisogno del personale triennale 2025-2026-2027 (art. 27 L.R. 10/2016) secondo schema indicazioni operative RAS

Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

			Prospetto n. 1 -	PT	FP Personale dipe	nde	ente				
					S G. BROTZU						
	PIAN	10 T			BISOGNI DI PERSO	ON/	ALE 2025-2027				
					INO 2025						
Area	Profilo professionale / Disciplina	Teste	Dotazione Organica Costo	Teste	Posti coperti al 1/1 Costo	Teste	Cessazioni Risparmi	Teste	Assunzioni Costo	Teste	Posti coperti al 31/12 Costo
		1000	000.0		lo Amministrativo	10010	, mobarm	10010	0000	10010	000.0
	Comparto	257	6.182.700,00 €	153	3.740.300,00 €	0	- €	34	460.700,00 €	187	4.201.000,00€
Comparto - Area Personale di	Commesso - A	9	193.500,00 €	4	86.000,00 €		- €	0	- €		86.000,00 €
Supporto	Coadiutore amministrativo - B	49	1.048.600,00 €	14	299.600,00 €	0	- €	15	224.700,00 €	29	524.300,00 €
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS Assistente amministrativo - C	137	3.260.600.00 €	00	2,189,600,00 €	_		10	154,700,00 €	105	2.344.300.00 €
Comparto - Area degli Assistenti Comparto - Area Professionisti	Collaboratore amministrativo - C	60	3.260.600,00 €	92 41	2.189.600,00 €	0	- €	13 6	154.700,00 €	105 47	2.344.300,00 €
della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	2	54.000.00 €	2	54,000,00 €		- €	0	81.300,00 €		1.192.400,00 €
della Salute e i ulizioliari	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata	+ -	54.000,00 €		54.000,00 €	U	- -	U	- +		54.000,00 €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	qualificazione Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata										
	qualificazione										
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.600,00 €		146.400,00 €		- €	3	73.200,00 €	_	219.600,00 €
	Totale Ruolo Amministrativo	264	6.524.300,00 €		3.886.700,00 €	0	- €	37	533.900,00 €	193	4.420.600,00 €
	Comparto	4	109.200.00 €	A Ru	olo Professionale 109.200.00 €	0	- €	0	- €	4	109.200.00 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	4	109.200,00 €	4	109.200,00 €	U	- €	U	- €	4	109.200,00 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'informazione - C Assistente religioso - D	4	109.200.00 €	4	109.200.00 €	0	- €	0	- €	4	109.200.00 €
Comparto - Area Professionisti	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	1	103.200,00 €	4	103.200,00 €			U		4	109.200,00 €
della Salute e Funzionari	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Assistente religioso - D										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Dirigenza	7	362.600,00 €	6	310.800,00€	0	- €	0	- €	6	310.800,00 €
	Dirigente Avvocato	1	51.800,00 €	1	51.800,00 €	0	- €	0	- €	1	51.800,00 €
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €		- (
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €		- €
	Dirigente Ingegnere Civile	3	155.400,00 €	2	103.600,00 €	0	- €	0	- €		103.600,00 €
Dirigenza	Dirigente Ingegnere Clinico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €		- (
	Dirigente Ingegnere Elettrico	1	51.800,00 €	1	51.800,00 €		- €	0	- €		51.800,00 €
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	- ŧ	0	- t	0	- €	0	- €		- ŧ
	Dirigente Ingegnere Gestionale Dirigente Ingegnere Meccanico	2	- €	2	103.600,00 €		- €	0	- €		103.600,00 €
	Totale Ruolo Professionale	11	471.800.00 €	10	420.000.00 €		- - - -	0	- €		420.000.00 €
	, state the state of the state		471.000,00 €		lo Socio Sanitario					10	420.000,00 €
	Comparto	554	12.254.000.00 €	450	9.950.300,00 €	8	104.975.00 €	68	1.431.034.41 €	510	11.276.359,41 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	552	12.199.200,00 €		9.922.900,00 €	8	104.975,00 €	68	1.431.034,41 €	509	11.248.959,41 €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C										
Comparto - Area Professionisti	Assistente Sociale - D	2	54.800,00 €	1	27.400,00 €	0	- €	0	- €	1	27.400,00 €
della Salute e Funzionari	Assistente Sociale senior - DS		-								·
Comparto - Area del Personale di	Assistente Sociale - D				·						·
Elevata Qualificazione	Assistente Sociale senior - DS	4_4									
Distroyee	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo	554	10.054.000.00.0	450	0.050.000.00	0	104.075.00.0	CO	1 401 004 44 6	F10	11.070.050.41.0
	Totale Ruolo Socio Sanitario	554	12.254.000,00 €		9.950.300,00 € Ruolo Tecnico	8	104.975,00 €	68	1.431.034,41 €	510	11.276.359,41 €
	Comparto	335	7.309.900,00 €		4.870.500.00 €	12	103.983.33 €	14	193.763.98 €	223	4.960.280.65€
	Ausiliario specializzato - A	68	7.309.900,00 €		4.870.500,00 € 782.800,00 €		13.733,33 €	0	193.763,98 €		4.960.280,65 € 769.066,67 €
Comparto - Area Personale di	Operatore Tecnico - B	162		110	2.332.000,00 €	6	49.466,67 €	7	60.180,65 €	111	2.342.713,98 €
Supporto	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	258,700,00 €	6	119.400.00 €		9.950.00 €	1	9.950.00 €	6	119.400.00 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	526,700,00 €	14	320.600.00 €		13.358,33 €	4	82.058,33 €	17	389.300.00 €
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	4	93.200,00 €	1	23.300,00 €		17.475,00 €	1	17.475,00 €	1	23.300,00 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente Tecnico - C	35	815.500,00 €	23	535.900,00 €		- €	0	- €	23	535.900,00 €
1	Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.600,00 €		120.500,00 €		- €	1	24.100,00 €		144.600,00 €



			Dianero	preventivo economico 202	20 20	20 202,				
	Assistente Tecnico Geometra - C									
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C									
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C									
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C									
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C							İ		
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C									
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	212.000,00 € 8	212.000,00€	0	- €	0	- €	8	212.000,00 +
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	1	26.500,00 € 1	26.500,00 €	0	- €	0	- €		26.500,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- € 0	20.300,00 €	0	- €	0	- €		20.500,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	4	106.000.00 € 4	106.000.00 €	0	- €	0	- €	4	106.000.00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	106.000,00 € 4	106.000,00 €	0	- €	0	- €		106.000,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	79.500,00 € 3	79.500,00 €	0	- €	0	- €		79.500,00
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0		- €	0	- €	0	- €		-
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	26.500,00 € 1	26.500,00 €	0	- €	0			26.500,00 €
Comparto - Area Professionisti	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	79.500,00 € 3	79.500,00 €	0	- €	0			79.500,00 €
della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	- € 0	- €	0	- €	0	- €	0	-
dona darato di anzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS		1 !							
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS								1	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS								t —	
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS		 			 		†	1	
	Collaboratore Tecnico Professionale - D		 						1	
		\vdash						<u> </u>	1	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D		 					+	1	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata		1 !	ļ.						
	qualificazione	-							├	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione		1 !	ļ						
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di		1 !	ļ.						
	elevata qualificazione		 							
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di		1 !	ļ.						
	elevata qualificazione									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di		1 !							
	elevata qualificazione									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di		1 !	ļ.						
	elevata qualificazione									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di		1 !	ļ.						
	elevata qualificazione									
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di		1 !	ļ.						
	elevata qualificazione									
Comparto - Area del Personale di			1 !	ļ.						
Elevata Qualificazione	qualificazione									
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata		1 !	ļ.						
	qualificazione		1							
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di									
	elevata qualificazione		1							
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di									
	elevata qualificazione		1 !	ļ.						
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di									<u> </u>
	elevata qualificazione		1 !							
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di									
	elevata qualificazione		1 !	ļ	l				1	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di									
	elevata qualificazione		1 !	ļ						
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di							İ		
	elevata qualificazione		1 !	ļ.						
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di									
	elevata qualificazione		1 !	ļ.						
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata								1	
	qualificazione		1 !							
	Dirigenza	2	97.600,00 € 1	48.800,00€	0	- €	0	- €	- 1	48.800,00
Dirigenza		2		48.800,00 €		- €				48.800,00
		337	7.407.500,00 € 222	4.919.300,00 €		103.983,33 €	14		224	5.009.080.65
	Totale Hadio Tecinico	007		4.919.300,00 € Ruolo Sanitario	12	100.300,03 €	14	195.765,98 €	224	5.003.060,65
	Comparto	1966	52.348.500,00 € 1535	40.878.900,00 €	21	351.108,33 €	87	1.310.209,66 €	1501	41.838.001,33
										41.636.001,33
	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- € 0	- €	0	- €	0	- €	0	-
	Massaggiatore (esaurimento) - BS							 	 	
Comparto - Area degli Operatori	Massofisioterapista (esaurimento) - BS									
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS								<u> </u>	
	Puericultrice (esaurimento) - BS									
	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C									
Commando Anno donli Analistici	Massaggiatore senior (esaurimento) - C									
Comparto - Area degli Assistenti	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C								1	
•		1	24.600,00 € 1	24.600,00 €	0	- €	0	- €	1	24.600,00
!	Puericultrice senior - G									
Comparto - Area Professionisti	Puericultrice senior - C Assistente Sanitario - D	12		327.600,00 €		9.100,00 €	1			327.600,00



			Din	arrere	preventivo economico 20	,20 2	DEO-E027				
della Salute e Funzionari	Dietista - D	8	218.400.00 €	5	136.500,00 €	1	20,475,00 €	1	20.475.00 €	5	136.500.00 €
	Educatore Professionale - D						,		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		
	Fisioterapista - D	42	1.125.600,00 €	37	991.600,00 €	0	- €	1	13.400,00 €	38	1.005.000,00 €
	Igienista Dentale - D	1	27.300,00 €		27.300,00 €		- €	0	- €	1	27.300,00 €
	Infermiere - D	1462	38.889.200,00 €		30.616.600,00 €		212.800,00 €	73	1.091.029,03 €	1203	31.494.829,03 €
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.513.800,00 €	28	730.800,00 €			0	- €	28	730.800,00 €
	Logopedista - D	6	160.200,00 €	5	133.500,00 €	0	- €	1	13.350,00 €	6	146.850,00 €
	Massaggiatore non vedente - D										
	Massofisioterapista - D										
	Odontotecnico - D										
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	108.000,00 €	4	108.000,00€	0	- €		- €		108.000,00 €
	Ostetrica - D	41	1.037.300,00 €	33	834.900,00 €	0	- €	0	- €	33	834.900,00 €
	Ostetrica Senior - DS										
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione	8	212.800,00 €	5	133.000,00€	0	- €	0	- €	5	133.000,00 €
	cardiovascolare - D										•
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	185.500,00 €	6	159.000,00 €	0	- €	0	- €	_	159.000,00 €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	163.800,00 €	4	109.200,00 €	0	- €	0	- €	4	109.200,00 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.230.700,00 €	102	2.723.400,00 €	1	4.450,00 €	1	4.450,00 €	102	2.723.400,00 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	110.000,00 €	4	110.000,00 €		27.500,00 €	2	27.500,00 €	4	110.000,00 €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.794.000,00 €	124	3.360.400,00 €	3	38.391,67 €	5	92.664,52 €		3.414.672,85 €
	Tecnico Audiometrista - D	1	27.300,00 €	1	27.300,00 €	0	- €	0	- €	1	27.300,00 €
	Terapista Occupazionale - D										
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D					1	ļ	└		<u> </u>	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D							<u> </u>			
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds							<u> </u>			
1	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds					1		<u> </u>		<u> </u>	
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione	l T				1	1	1		1	·
1	cardiovascolare - Ds					1		<u> </u>	ļ	<u> </u>	
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds										
	Infermiere senior - Ds	44	1.192.400,00 €	12	325.200,00 €	2	38.391,67 €	2	38.241,11 €	12	325.049,44 €
	Assistente Sanitario - D					_				<u> </u>	
	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D					_				<u> </u>	
	Fisioterapista - D										
	Igienista Dentale - D										
	Infermiere - D										
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D										
	Massaggiatore non vedente - D										
	Odontotecnico - D										
Comparto - Area del Personale di	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
Elevata Qualificazione	Ostetrica - D										
	Ostetrica Senior - DS					_				<u> </u>	
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D					_				<u> </u>	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D					_				<u> </u>	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D					_				<u> </u>	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D										
	Tecnico Audiometrista - D					_				<u> </u>	
	Terapista Occupazionale - D					_				<u> </u>	
1	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D					1	 	└		<u> </u>	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D										
	Infermiere pediatrico senior - Ds					_				<u> </u>	
	Infermiere senior - Ds	74	4447.000.00	04	0.405.700.00	_	70.540.67.0	_	400 400 07 0	- 00	0.404.050.00.0
1	Dirigenza sanitaria non medica	74	4.147.900,00 €		3.435.700,00 €		73.516,67 €	3	102.166,67 €		3.464.350,00 €
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.317.900,00 €	19	1.088.700,00 €	U	- €	1	28.650,00 €	20	1.117.350,00 €
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	—				-	 	<u> </u>	ļ	├	
	Dirigente chimico				10.000.00			_		<u> </u>	10.000.00
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	249.000,00 €	1	49.800,00 €		- €	0	- €		49.800,00 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	955.400,00 €	16	899.200,00 €	1	37.466,67 €	1	37.466,67 €	16	899.200,00 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale					1		<u> </u>			
	Dirigente fisico	12	741.600,00 €	10	618.000,00 €		36.050,00 €	1	36.050,00 €		618.000,00 €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	17	884.000,00 €	15	780.000,00 €	0	- €	0	- €	15	780.000,00 €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia		17.070.100	700	10.017.007		110 100 5		1 007 07 1 0	701	
.	Dirigenza medica e veterinaria	771	47.376.400,00 €	703	43.217.200,00 €	12	443.108,33 €	33	1.687.651,92 €	724	44.461.743,58 €
Dirigenza	Anatomia Patologica	13	806.000,00 €		744.000,00 €		- €	0	- €		744.000,00 €
	Anestesia e Rianimazione	97	5.907.300,00 €	91	5.541.900,00 €	0	- €	2	121.800,00 €	93	5.663.700,00 €
	Biochimica Clinica	4.0		<u> </u>	0.18.00	-		_		.	0.18.000
	Cardiochirurgia	16	1.080.000,00 €	14	945.000,00 €	0	- €	0	- €		945.000,00 €
	Cardiologia	58	3.555.400,00 €	56	3.432.800,00 €			4	188.667,78 €		3.555.059,44 €
	Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.600,00 €	3	180.600,00 €		- €	0	- €		180.600,00 €
	Chirurgia Plastica	3	140.700,00 €	3	140.700,00 €	0	- €	0	- €	3	140.700,00 €
	Chirurgia Generale	46	2.888.800,00 €	39	2.449.200,00 €		- €	7	439.600,00 €		2.888.800,00 €
	Chirurgia Pediatrica	14	907.200,00 €	11	712.800,00 €	0	- €		- €		712.800,00 €
	Chirurgia Toracica	8	521.600,00 €	7	456.400,00 €	0	- €		- €		456.400,00 €
1	Chirurgia Vascolare	10	624.000,00 €	10	624.000,00 €	1	15.600,00 €	1	15.600,00 €	10	624.000,00 €
	Cure Palliative e Terapia del Dolore										



Damastalasia a Vanasalasia	5	330.000.00 €	5	330.000.00 €	^	- €	0	- €	-	330.000.00 €
Dermatologia e Venerologia Direzione Medica di Presidio		927.000,00 €	14	865.200.00 €	0	- €	0	- €		865,200.00 €
	15						0			
Ematologia	26	1.635.400,00 €	26	1.635.400,00 €	U	- €	U	- €	26	1.635.400,00 €
Emergenza-urgenza Territoriale										
Endocrinologia										
Epidemiologia										
Farmacologia e Tossicologia clinica										
Gastroenterologia	18	1.132.200,00 €	15	943.500,00 €	1	52.416,67 €	1	52.416,67 €	15	943.500,00 €
Genetica medica										
Geriatria	2	96.000,00 €	0	- €	0	- €	2	96.000,00 €	2	96.000,00 €
lgiene org. servizi ospedal.										
lgiene degli alimenti e della nutrizione										
lgiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	40.000,00 €	1	40.000,00 €	0	- €	0	- €	1	40.000,00 €
Malattie dell'apparato respiratorio										
Malattie infettive	2	122.600,00 €	2	122.600,00 €	0	- €	0	- €	2	122.600,00 €
Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	80.000.00€	1	40,000,00€	0	- €	1	40.000.00 €	2	80.000,00 €
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.400,00 €	1	61.700,00 €	0	- €	0	- €	1	61.700,00 €
Medicina dello sport										
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.916.800.00 €	31	1.856.900.00 €	2	74.875.00 €	2	74.391.94 €	31	1.856.416.94 €
Medicina Fisica e della Riabilitazione	17	1.047.200.00 €	16	985.600.00 €	0	74.075,00 €	0	- €		985.600.00 €
Medicina Interna	38	2.333.200,00 €	38	2.333.200,00 €	2	66.516,67 €	2	66.516,67 €		2.333.200,00 €
Medicina Interna Medicina Legale	4	208.000.00 €	3	156.000.00 €	0	- €	1	52.000.00 €	4	208.000.00 €
Medicina Nucleare	18	1.078.200,00 €	17	1.018.300,00 €	0	- €	0	52.000,00 €	_	1.018.300,00 €
	17	1.059.100,00 €					0		14	872.200,00 €
Medicina Trasfusionale			14	872.200,00 €	0	- €		- €		
Microbiologia e virologia	1	69.500,00 €	1	69.500,00 €	0	- €	0	- €		69.500,00 €
Nefrologia	21	1.320.900,00 €	13	817.700,00 €	0	- €	0	- €	13	817.700,00 €
Neonatologia						_				
Neuradiologia	6	368.400,00 €	6	368.400,00 €	0	- €	0	- €		368.400,00 €
Neurochirurgia	18	1.164.600,00 €	16	1.035.200,00 €	1	43.133,33 €	1	43.133,33 €	16	1.035.200,00 €
Neurologia	18	1.110.600,00 €	18	1.110.600,00 €	0	- €	0	- €	18	1.110.600,00 €
Neuropsichiatria Infantile	8	502.400,00 €	3	188.400,00 €	0	- €	0	- €	3	188.400,00 €
Odontoiatria										
Oftalmologia	11	610.500,00 €	11	610.500,00 €	1	41.625,00 €	1	41.625,00 €	11	610.500,00 €
Oncoematologia										
Oncologia	29	1.748.700,00 €	27	1.628.100,00 €	0	- €	2	120.600,00 €	29	1.748.700,00 €
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
Ortopedia e Traumatologia	27	1.671.300,00 €	26	1.609.400,00 €	0	- €	0	- €	26	1.609.400,00 €
Ostetricia e Ginecologia	26	1.500.200.00 €	22	1,269,400,00 €	0	- €	0	- €		1,269,400,00 €
Otorinolaringoiatria	3	165.900,00 €	2	110.600,00 €		- €	0	- €		110.600.00 €
Patologia clinica	12	693.600.00 €	9	520.200.00 €	0	- €	0	- €		520,200,00 €
Pediatria	49	3.033.100,00 €	49	3.033.100,00 €	2	82.533,33 €	2	82.200,54 €	49	3.032.767,20 €
Psichiatria	2	123.400.00 €	2	123.400.00 €	0	- €	0	- €	_	123.400.00 €
Radiodiagnostica	39	2.394.600,00 €	38	2.333.200,00 €	0	- €	1	61.400,00 €	39	2.394.600,00 €
Radioterapia	16	1.036.800,00 €	15	972.000,00 €	0	- €	0	61.400,00 €		972.000,00 €
Recupero rieducaz. funzion.	10	1.050.800,00 €	13	372.000,00 €	-	- €	U		10	372.000,00€
Recupero rieducaz. runzion. Reumatologia	+ +					<u> </u>				
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	_	00 000 00 0	_	00 000 00 0	_	-	-		_	98.800,00 €
	2	98.800,00 €	2	98.800,00 €	0	- €	0	- €	2	
Urologia	16	1.022.400,00 €	13	830.700,00 €	0	- €	3	191.700,00 €	16	1.022.400,00 €
Dirigente Medico										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzior Zootecniche	ni									
Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
Totale Ruolo Sanitario	2811	103.872.800,00 €	2299	87.531.800,00 €	45	867.733,33 €	123	3.100.028,24 €	2377	89.764.094,91 €
		100.072.000,00 C		Ruolo Sanitario		307.700,00 0		0.100.020,210		00.701.001,010
Totale Comparto	3116	78.204.300.00 €	2363	59.549.200.00 €	51	560.066.67 €	203	3.395.708.05 €	2515	62.384.841.38 €
Totale Dirigenza	861	52.326.100,00 €	774	47.158.900,00 €	14		39		799	48.505.293,58 €
Totale Complessivo Personale Dipendente	3977	130.530.400,00 €	3137	106.708.100,00 €	65		242		3314	110.890.134,96 €
- cano compressivo i craoritic Diperiucite	0011	100.000.700,00 €	5107	100.700.100,00 €	00	1.070.001,07 C		5.255.725,00 C	3017	110.000.104,00 €



Prospetto n.1 – PTFP Personale dipendente

					FP Personale diper	nder	nte				
	PI	ANO	TRIENNALE DEI F			NAL	E 2025-2027				
	• •	/ 11 1 U			NO 2026						
Area	Profilo professionale / Disciplina	L.,	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1	L.	Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12
	· ·	Teste	Costo	Teste	Costo Amministrativo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
	Comparto	257	6.182.700.00 €	187	4.533.300.00 €	4	61.725,83 €	4	61.725,83 €	187	4.533.300.00 €
Comparto - Area Personale di	Commesso - A	9	193.500.00 €	4	86.000.00 €	1		1	18.684.52 €	4	86,000,00 €
Supporto	Coadiutore amministrativo - B	49	1.048.600,00 €	29	620.600,00 €	0	- €	0	- €	29	620.600,00 €
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS										
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	137	3.260.600,00 €	105	2.499.000,00 €	1	7.272,22 €	1	7.272,22 €	105	2.499.000,00 €
Comparto - Area Professionisti	Collaboratore amministrativo professionale - D	60	1.626.000,00 €	47	1.273.700,00 €	2		2	35.769,09 €	47	1.273.700,00 €
della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	2	54.000,00 €	2	54.000,00 €	0	- €	0	- €	2	54.000,00 €
Comparto - Area del Personale	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione										
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.600,00 €	6	292.800,00 €	0	- €	0	- €	6	292.800,00 €
	Totale Ruolo Amministrativo	264	6.524.300,00 €	193	4.826.100,00 €	4	61.725,83 €	4	61.725,83 €	193	4.826.100,00 €
				Ruol	o Professionale						
O manufactural design	Comparto	4	109.200,00 €	4	109.200,00 €	1	13.062,90 €	1	13.062,90 €	4	109.200,00 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C										
	Assistente religioso - D	4	109.200,00 €	4	109.200,00 €	1	13.062,90 €	1	13.062,90 €	4	109.200,00 €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
dona darato di anzionari	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Assistente religioso - D										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
ui Lievata Qualificazione	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Dirigenza	7	362.600,00 €	6	310.800,00 €	0		0	- €	6	310.800,00 €
	Dirigente Avvocato	1	51.800,00€	1	51.800,00€	0		0	- €	1	51.800,00€
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	-	0	-	0		0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Ambientale	3	- 155.400,00 €	2	103.600,00 €	0		0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Ingegnere Civile Dirigente Ingegnere Clinico	0	155.400,00 €	0	103.600,00€	0		0	- €	0	103.600,00 €
Dirigenza	Dirigente Ingegnere Clinico Dirigente Ingegnere Elettrico	1	51.800,00 €	1	51.800,00 €	0		0	- €	1	51.800.00 €
	Dirigente Ingegnere Elettronico	0	51.000,00 €	0	51.800,00 €	0		0	- €	0	51.800,00 €
	Dirigente Ingegnere Gestionale	0	- €	0	- €	0		0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Meccanico	2	103.600,00 €	2	103.600,00 €	0	- €	0	- €	2	103.600,00 €
	Totale Ruolo Professionale	- 11	471.800,00 €	10	420.000,00 €	1	13.062,90 €	1	13.062,90 €	10	420.000,00 €
					Socio Sanitario						
Comments Avec deall Or and a	Comparto	554	12.254.000,00 €	510	11.276.300,00 €	4		5	65.133,61 €	511	11.288.332,22 €
Comparto - Area degli Operatori Comparto - Area degli	Operatore Socio Sanitario - BS Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	552	12.199.200,00 €	509	11.248.900,00 €	4	53.101,39 €	5	65.133,61 €	510	11.260.932,22 €
Assistenti											
Comparto - Area Professionisti	Assistente Sociale - D	2	54.800,00 €	1	27.400,00 €	0	- €	0	- €	1	27.400,00 €
della Salute e Funzionari	Assistente Sociale senior - DS					.					
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D Assistente Sociale senior - DS	+				1	+				
ui Lievata Qualificazione	Dirigenza	0	. €	0	. €	0	. €	0	. £	0	6
Dirigenza	Dirigente Sociologo	U	- €	- 0	- E	U	- +	U	- €	U	- €
	Totale Ruolo Socio Sanitario	554	12.254.000,00€	510	11.276.300,00 €	4	53.101,39 €	5	65.133,61 €	511	11.288.332,22 €
			12.22300,00 C		uolo Tecnico		22.701,00 0		2200,01		
	Comparto	335	7.309.900,00 €	223	4.922.700,00 €	8		8	99.580,51 €	223	4.922.700,00 €
Comparto - Area Personale di	Ausiliario specializzato - A	68	1.400.800,00 €	35	721.000,00 €	4		4	50.420,16 €	35	721.000,00 €
Supporto	Operatore Tecnico - B	162	3.434.400,00 €	111	2.353.200,00 €	3		3	32.203,13 €	111	2.353.200,00 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	13	258.700,00 €	6	119.400,00 €	0		0	- €	6	119.400,00 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	23	526.700,00 €	17	389.300,00 €	0		0	- €	17	389.300,00 €
Comparto - Area degli	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C Assistente Tecnico - C	4 35	93.200,00 €	23	23.300,00 € 535.900,00 €	1		0	- € 16.957,22€	23	23.300,00 € 535.900,00 €
Assistenti	Assistente Tecnico - C Assistente Tecnico Informatico - C	6	144.600.00 €	6	144.600.00 €	0		0	16.957,22 €	23 6	144,600.00 €
	Assistente Tecnico Geometra - C	3	144.500,00 €	3	144.000,00 €	T .		J		J	144.000,00 €
L						•	•				



	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
i	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C										
i	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C										
i	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C										
i	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C										
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	8	212.000,00€	8	212.000,00 €	0	- €	0	- €	8	212.000,00 €
i		1	26.500,00 €	- 0	26.500,00 €	0		0		1	26.500,00 €
i	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D			1				_	- 1		26.500,00 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0		0		0	- +
i	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	4	106.000,00 €	4	106.000,00 €	0		0		4	106.000,00 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	106.000,00 €	4	106.000,00 €	0		0		4	106.000,00 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	3	79.500,00 €	3	79.500,00 €	0	- €	0	- €	3	79.500,00 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	1	26.500.00 €	1	26,500,00 €	0	- €	0	- €	1	26.500.00 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	3	79.500.00 €	3	79.500.00 €	0	- €	0	- €	3	79.500.00
Comparto - Area Professionisti	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	- €	0	- €	0		0	- €	0	- 1
della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	·			· ·	-			,	0	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale BS Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS								-		
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS						1				
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS										
ļ	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale - D						1				
ļ	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D						1				
ŀ	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata						†		 		
	qualificazione										
ļ	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di	\vdash					†		 		
	elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di										
	elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di										
	elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di										
	elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di										
	elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di										
	elevata qualificazione										
Ţ.											
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di										
	elevata qualificazione										
Comparto - Area del Personale	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata										
	elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di										
	elevata qualificazione Collaboratore Tenico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista - DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - DS - di elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Cilnico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettro- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Cilnico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione										
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	2	97.600,00 €	1	48.800,00 €	0		0	-	1	
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Infegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Infegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigente Analista	2	97.600,00 €	1 1	48.800,00 €	0	- €	0	- €	1 1	48.800,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	_		224	48.800,00 € 4.971.500,00 €		- €		- €	1 1 224	48.800,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenza Dirigenta Analista Totale Ruolo Tecnico	2	97.600,00 € 7.407.500,00 €	224	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0	- € 99.580,51 €	0	- € 99.580,51 €	224	48.800,00 € 4.971.500,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Infegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Infegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigente Analista	2	97.600,00 €	224	48.800,00 € 4.971.500,00 €	0	- € 99.580,51 €	0	- € 99.580,51 €		48.800,00 € 4.971.500,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenza Dirigenta Analista Totale Ruolo Tecnico	337	97.600,00 € 7.407.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224	48.800,00 (4.971.500,00 (
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Dirigente Analista Totale Ruolo Tecnico Comparto	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 € 4.971.500,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Infermiero DS - di elevata qualificazione Diligenza Dingente Analista Totale Ruolo Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 (4.971.500,00 (
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenta Analista Totale Ruoto Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 € 4.971.500,00 €
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Totale Ruolo Tecnico Comparto Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 (4.971.500,00 (
di Elevata Qualificazione	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Profess	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 € 4.971.500,00 €
Dirigenza Comparto - Area degli Operatori	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenta Dirigenta Totale Ruolo Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massasfisiotera (esaurimento) - BS Massasfisiotera (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 € 4.971.500,00 €
Dirigenza Comparto - Area degli Operatori Comparto - Area degli	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenza Dirigenta Dirigenza Dirigente Analista Totale Ruolo Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 €	0 8 25	- € 99.580,51 € 309.264,01 €	224 1590	48.800,00 € 48.800,00 € 4.971.500,00 € 42.357.632,26 € €
Dirigenza Comparto - Area degli Operatori Comparto - Area degli Assistenti	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dingente Analista Totale Ruolo Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massagniatore (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massagniatore senior (esaurimento) - C	2 337 1966 0	97.600.00 € 7.407.500.00 € 52.348.500.00 € - €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € 4.2.369.800,00 € - €	26	- € 99.580,51 € 321.431,75 € - €	0 8 25 0	99.580,51 € 309.264,01 € - €	224 1590 0	48.800.00 € 4.971.500,00 € 42.357.632,26 € €
Dirigenza Comparto - Area degli Operatori Comparto - Area degli Assistenti	elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigenza Dirigenta Dirigenza Dirigente Analista Totale Ruolo Tecnico Comparto Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C	2 337	97.600,00 € 7.407.500,00 € 52.348.500,00 €	224 Ru	48.800,00 € 4.971.500,00 € olo Sanitario	0 8	- € 99.580,51 € 321.431,75 € - €	0 8 25	99.580,51 € 309.264,01 € - €	224 1590	48.800,00 4.971.500,00



Congress - Am Printendered Congress - Am					P	entivo economico 2025-20						
Company - American Developer 1		Assistente Sanitario - D	12	327.600,00 €	12	327.600,00 €	0	- €	0	- €	12	327.600,00 €
Compares - American Designation Comp									0		5	136.500,00 €
Page		Educatore Professionale - D									1	
Company - Ara Professional Company - Ara			42	1.125.600,00 €	38	1.018.400,00 €	0	- €	0	- €	38	1.018.400,00 €
Company - Area Pedestalants Company - Company - Company - Company - Area Pedestalants Comp						27.300,00 €	0	- €	0	- €	1	27.300,00 €
Management 40 1.55 1.50 1.55 1.50 1.55 1.50 1.55 1.50 1.55 1.5		Infermiere - D	1462	38.889.200,00 €	1203	31.999.800,00 €	19	218.594,66 €	19	218.594,66 €	1203	31.999.800,00 €
Companie - Area Professional Colombinary D.		Infermiere Pediatrico - D	58				2	27.713,71 €	2			730.800,00 €
Company - Are Principals		Logopedista - D	6	160.200,00 €	6	160.200,00 €	0	- €	0	- €	6	160.200,00 €
Comparts - And in Continued Commands												
Companio - Ama Professional Companio - Amazon Companio - Com												
Company - And Professional Company - And												
Companies - Also Principales Companies - Also Principales		Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	4	108.000.00 €	4	108,000,00 €	0	- €	0	- €	4	108.000,00€
Competer - Area Protectioned and Salatine Protectioned and Salatine Protectioned and Salatine Protectioned and Salatine Protectioned (Salatine Protectioned Competers - Area Protectioned			41		33		1	6,465,56 €	1	6.465.56 €	33	834.900,00 €
Compatible - And of Processional Conference of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible - And of Compatible -												
Companies Alles Protections Companies Alles Protections Companies Alles Protections Companies Alles Protections Companies Alles				0.000000	-				_		_	
Teres Demonstrate Action 1.00 1	Comparto - Area Professionisti	cardiovascolare - D	8	212.800,00€	5	133.000,00 €	0	- €	0	- €	5	133.000,00 €
Procedure American Lagran & Lagran D		Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	185.500,00 €	6	159.000,00 €	0	- €	0	- €	6	159.000,00 €
Prince for first of all females and control females 0 12 3/20 200 10 2.70 2.70 3.10 2.70 2.70 3.10 2.70 2.70 3.10			6	163.800.00 €	4	109,200,00 €	0	- €	0	- €	4	109.200,00 €
Parent Software of Language Companies (Companies) Companies (Companies)					102		2	34.999,49 €	2	34.999,49 €	102	2.723.400,00 €
Tennon Stantan of Residence August 1									0			110.000,00 €
Figure Automorphism D					126				1	21,490.59 €	126	3.414.600,00 €
Foreign Description Processing Companies					1				0		1	27.300,00 €
Testion dell's Richillatore Publishins D							Ť			Ť		
Transport and Name or Parameterial of Electronia Control of Cont		Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	1								t	
Section Confidence of Library Confidence of Confidence o												
Companie Caracter of Residence Audition Companies (Companies Caracter) Companies (Companies Caracter) Companies Caracter) Co			1							 		
Tecroic dals interpolation perfusione			1							 		
Companies Area del Presentale			1							 		
Information perfundence particles agreements												
Tecroso Processories Antiferial Luogin of Lavior 0.50												
Inferrince senier CB												
Academies Senterior D			44	1 192 400 00 €	12	325 200 00 €	٥	. 6	0	. £	12	325.200,00 €
Defail			77	1.132.400,00 C	12	020.200,00 C				,	12	020.200,00 C
Education Professionals - D												
Filederapida - D								+				
Igenista Dertatis - D			1									
Infermier P. O											-	
Infermine Pediatrics											-	
Comparto - Area del Personato di Elevata Qualificazione del Elevata Quali												
Missaggation non vederler - D			1									
Compario - Area del Prisonale di Elevata Qualificazione di Elevata Qualificazione di Elevata Qualificazione di Citalmologia - D			1									
Comparto - Area del Personal Clieviala Qualificazione Cristilia - Assistante di Ciliamicogia - D Cuterio - Samoro - Significa - Significa - D Cuterio - Samoro - Significa			1									
Collegina D												
Osterica Senior - DS	Comparto - Area del Personale											
Tecrico Neurolisopatiopia - D	di Elevata Qualificazione		1									
Tecnico Santario d Laboratorio Biomedico - D												
Tenico Santario di Radologia Medica - D Tenico Audiometrista - D Tenico Audiometrista - D Tenico Audiometrista - D Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico della Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riabilitazione Psichiatrica - Tenico Riab												
Tencino Sanitario di Radologia Medica - D												
Tecnico Audiometrista: D			1				<u> </u>					
Terapista Occupazionale - D Tecnico del Rabilitazione Psichiatrica - D Terapista della Rabilitazione Psichiatrica - D Terapista - D Terap			├				-	 				
Tenoico della Riabilitazione Psichatrica - D Tengista dell'Atta Propositione della Riabilitazione Psichatrica - D Tengista dell'Atta Propositione della Riabilitazione Psichatrica - D Tengista dell'Atta Propositione della Proposition			-				<u> </u>					
Terapista della Neuro e Piscomotricità dell'Età Evolutiva - D Infermiere pediatrico senior - Ds Infermiere pediatrico senior - Ds Infermiere senior - Ds Infermi			1				<u> </u>					
Infermiere pediatrico senior - DS			1				<u> </u>					
Infermiers senior - Ds			├				-	 				
Dirigente Biologo - Patologia Clinica 23 1.317.900.00 € 62 3.493.000.00 € 5 176.873.88 € 5 176.873.88 € 62 3.493.00			-				<u> </u>					
Dirigente Biologo - Patologia Clinica 23 1.317.900,00 € 20 1.146.000,00 € 2 73.962,99 € 2 73.962,99 € 20 1.146.00			7.	4 4 4 7 6 2 2 2 2 2	00	0.400.000.00	<u> </u>	470.672.00.0		470.070.00.0	00	0.400.600.00
Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica Dirigente Chimico Dirigente delle professioni sanitarie 5 249.000,00 € 1 49.800,00 € 1 24.766,13 € 1 24.766,13 € 1 49.80 24.766,13 € 1 24.766,13 € 1 49.80 24.766,13 € 1 24.76							5		5			3.493.000,00 €
Dirigente chimico			23	1.317.900,00€	20	1.146.000,00 €	2	/3.962,99 €	2	/3.962,99 €	20	1.146.000,00 €
Dirigente delle professioni sanitarie 5 249,000,00 € 1 49,800,00 € 1 24,766,13 € 1 24,766,13 € 1 49,88												
Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera 17 955.400,00 € 16 899.200,00 € 2 78.144,76 € 2 78.144,76 € 16 899.2				0.000		10.5	<u> </u>			0.4 70.7 17.7		10.5
Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale					. 1				1		1	49.800,00 €
Dirigente físico 12			17	955.400,00 €	16	899.200,00 €	2	78.144,76 €	2	78.144,76 €	16	899.200,00 €
Dirigente Psicologo disciplina Psicologia 17 884.000.00 € 15 780.000,00 € 0 - € 0 - € 15 780.00							<u> </u>					
Dirigenta Dirigenta Psicologo disciplina Psicoterapia T71 47.376.400,00 € 724 44.462.900,00 € 18 515.122.59 € 18 515.122.59 € 724 44.462.900.00 € 18 515.122.59 € 724 44.462.900.00 € 18 515.122.59 € 724 74.400.00 € 18 74.400.00 € 19												618.000,00 €
Dirigenza medica e veterinaria 771 47.376.400.00 € 724 44.482.900.00 € 18 515.122.59 € 18 515.122.59 € 724 44.482.900.00 € 18 74.400.00 € 19			17	884.000,00 €	15	780.000,00 €	0	- €	0	- €	15	780.000,00 €
Anatomia Patologica 13 806.000,00 € 12 744.000,00 € 1 53.142,86 € 12 744.00 € 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Dirigenza											
Anestesia e Rianimazione 97 5.907.300,00 € 93 5.663.700,00 € 1 35.688,71 € 1 35.688,71 € 93 5.663.700,00 € Biochimica Clinica 16 1.080.000,00 € 14 945.000,00 € 0 - € 0 - € 14 945.00 Cardiologia 58 3.555.400,00 € 58 3.555.400,00 € 1 21.422,04 € 1 21.422,04 € 58 3.555.4 Chirurgia Maxillo Facciale 3 180.600,00 € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 0	J											44.462.900,00 €
Biochimica Clinica												744.000,00 €
Cardiochirurgia 16 1.080.000,00 € 14 945.000,00 € 0 - € 0 - € 14 945.00 Cardiologia 58 3.555.400,00 € 58 3.555.400,00 € 1 21.422,04 € 1 21.422,04 € 58 3.555.4 Chirurgia Maxillo Facciale 3 180.600,00 € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € Chirurgia Plastica 3 140.700,00 € 3 140,700,00 € 0 - € 0 - € 3 140.7 Chirurgia Generale 46 2.888.800,00 € 46 2.888.800,00 € 1 34.540,00 € 1 34.540,00 € 1 34.540,00 € 46 2.888.800,00 €			97	5.907.300,00 €	93	5.663.700,00 €	1	35.688,71 €	1	35.688,71 €	93	5.663.700,00 €
Cardiologia 58 3.555.400,00 € 58 3.555.400,00 € 1 21.422,04 € 1 21.422,04 € 58 3.555.4 Chirurgia Maxillo Facciale 3 180.600,00 € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 1 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 3 180.600,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 0 - € 3 140.700,00 € 1 3 140.700,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 0 - € 0 - € 0 - € <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>												
Chirurgia Maxillo Facciale 3 180.690,00 € 3 180.690,00 € 0 - € 0 - € 3 180.690,00 € Chirurgia Plastica 3 140.700,00 € 3 140.700,00 € 0 - € 0 - € 3 140.700,00 € Chirurgia Generale 46 2.888.800,00 € 46 2.888.800,00 € 1 34.540,00 € 1 34.540,00 € 46 2.888.800,00 €									0			945.000,00 €
Chirurgia Plastica 3 140.700,00 € 3 140.700,00 € 0 - € 0 - € 3 140.7 Chirurgia Generale 46 2.888.800,00 € 46 2.888.800,00 € 1 34.540,00 € 1 34.540,00 € 46 2.888.8											58	3.555.400,00 €
Chirurgia Generale 46 2.888.800,00 € 46 2.888.800,00 € 1 34.540,00 € 1 34.540,00 € 46 2.888.80			3		3					- €	3	180.600,00 €
					3						3	140.700,00 €
01/2004 Bulliotte										34.540,00 €		2.888.800,00 €
		Chirurgia Pediatrica	14	907.200,00 €	11	712.800,00 €	0	- €	0	- €	- 11	712.800,00 €



Contral remote (10) 64-000007 50 64-000007 0 - 6 0 - 6 0 - 6 0 0 - 6 10 (24-000007 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 - 6 0 0 0 0			1 1		T		. 1				
Description Transcription State Chirurgia Toracica	8	521.600,00 €	7	456.400,00 €	0	- €			7	456.400,00 €	
Demonstrate Versentrotics S 3300000 ft S 3000000 ft D C D C D C D C D C D D		10	624.000,00 €	10	624.000,00 €	0	- €	0	- €	10	624.000,00 €
Deverse Netrotian Products Programme Cure Palliative e Terapia del Dolore											
Deverse Netrotian Products Programme Dermatologia e Venerologia	5	330,000,00 €	5	330.000.00 €	0	- €	0	- €	5	330.000.00 €	
Turnel Continue Turnel Con		15	927 000 00 €	14	865 200 00 €	0	- €	0	- €	14	865,200,00 €
Control Cont											
Content of the Cont		20	1.035.400,00 €	20	1:035.400,00 €	- 0	- 6	- 0	- 6	20	1:033:400,00 €
Speciments		1									
Financiaria e Transcription 1		1									
Generomenogea 10											
Control Cont	Farmacologia e Tossicologia clinica										
Consistent	Gastroenterologia	18	1.132.200,00 €	15	943.500,00 €	1	60.701,88 €	- 1	60.701,88 €	15	943.500,00 €
Consistent	Genetica medica										
Depart of part of the Institute		2	96,000,00,€	2	96,000,00 €	0	- €	0	- €	2	96.000,00 €
Digen depti allerent a cells inference			00.000,00 0		00.000,00 0	Ŭ	i i		, and the second	_	00.000,00 0
September Sept		+					1				
Mailtie offerspread responsion		 .	10.000.00.0		10.000.00	_		_			10 000 00 0
Material Inferior 2 11260000 € 2 11260000 € 0 - € 0 - € 2 1226000 € 0		1	40.000,00 €	1_	40.000,00 €	0	- €	- 0	- €	1_	40.000,00 €
Master Medicolotic on Deteriorical											
Medican del lavora e Sicurezza regil Artiferent di 2 124,000 € 1 61,700,00 € 0 - € 0 - € 1 61,700,00 €		2	122.600,00 €	2	122.600,00 €	0	- €	0	- €	2	122.600,00 €
Medican del lavora e Sicurezza regil Artiferent di 2 124,000 € 1 61,700,00 € 0 - € 0 - € 1 61,700,00 €	Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	80.000.00 €	2	80,000,00 €	0	- €	0	- €	2	80.000.00 €
Medicina clothing part		2		1		0	- €	0	- €	1	61.700,00 €
Medions o Chrungs of Accestacome a Cityperca 32 1916,800,000 € 13 1,958,900,000 € 1 1,718,007 € 1		 	:=5:100,00 €		2, 00,00 0	Ĭ	†		<u> </u>	•	200,000
Medicina Pistoria e della Risibilitazione 17 1.07200.00 € 10 985.800,00 € 1 7.186.07 € 1 7.186.07 € 16 985.800,00		30	1 016 900 00 6	21	1 856 000 00 6	^	_	^	£	21	1 856 000 00 €
Medicina Intername								0			
Medioria Rudielare 4 208 000,00 € 4 738 000,00 € 0 € 0 € 4 4 288 000,00 € 0											
Mediora Nucleare											
Medicina Transferende	Medicina Legale	4	208.000,00 €	4	208.000,00 €	0	- €	0	- €	4	208.000,00 €
Memorloopia e virtoriga 1 68,500,00 1 68,500,00 1 20,270,83 1 20,270,83 1 68,500,00	Medicina Nucleare	18	1.078.200,00 €	17	1.018.300,00 €	0	- €	0	- €	17	1.018.300,00 €
Memorloopia e virtoriga 1 68,500,00 1 68,500,00 1 20,270,83 1 20,270,83 1 68,500,00	Medicina Trasfusionale	17	1.059.100.00 €	14	872.200.00 €	1	40.695.97 €	- 1	40.695.97 €	14	872,200,00 €
Netrologia								- 1		1	
Neonstallogia 6 388.400,00 € 6 388.400,00 € 0 - € 0 - € 6 388.400,00 €								- 1		13	
Neuradologia 6 388.400,00 € 6 388.400,00 € 0 . € 0 . € 6 388.400,00 € 0		- 21	1.320.900,00 €	13	817.700,00 €	_ '	10.306,61 €		10.306,61 €	13	817.700,00 €
Neurochrurgia 18									_		
Neurologia 18									· ·	•	
Neuropsichiatria Infamile	Neurochirurgia	18	1.164.600,00 €	16	1.035.200,00 €	0	- €	0	- €	16	1.035.200,00 €
Codentidatian	Neurologia	18	1.110.600,00 €	18	1.110.600,00 €	0	- €	0	- €	18	1.110.600,00 €
Controlatia	Neuropsichiatria Infantile	8	502.400.00 €	3	188,400,00 €	0	- €	0	- €	3	188.400.00 €
Ortspread 11											
Oncoematologia		11	610 500 00 £	11	610 500 00 6	- 1	17 575 00 £	- 1	17 575 00 £	11	610 500 00 £
Conclogia 29 1.748,700,00 € 0 - € 0 - € 29 1.748,700,00 € 0 0 0 0 0 0 0 0 0		- ''	010.300,00 €		010.300,00 €	-	17.575,00 €		17.575,00 €		010.300,00 €
Organizzazione del Servizi Sanitari di Base						_		_	_		
Ortopedia e Traunatologia 27 1.671,300,00 € 26 1.690,400,00 € 0 - € 0 - € 26 1.698,400,00 Ostetricia e Ginecologia 26 1.500,200,00 € 22 1.269,400,00 € 1 36,450,27 € 1 36,550,27 € 2 1.169,400,00 Otorinolaringoistria 3 155,900,00 € 2 110,600,00 € 0 - € 0 - € 2 110,600,00 € Patologia clinica 12 693,800,00 € 9 5,202,00 0 € 1 3,573,66 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 110,600,00 € 0 - € 2 83,908,89 € 2 83,908,89 € 2 83,908,89 € 2 12,200,00 € 0 - € 0 <		29	1./48./00,00 €	29	1./48./00,00 €	0	- €	0	- €	29	1./48./00,00 €
Disterica a Ginecologia 26 1.500.200.00 € 22 1.269.400,00 € 1 36.450.27 € 1 36.450.27 € 2 1.269.400,00 €											
Otorinolaringolatiria	Ortopedia e Traumatologia	27	1.671.300,00 €	26	1.609.400,00 €	0		0		26	1.609.400,00 €
Otorinolaringolatiria	Ostetricia e Ginecologia	26	1.500.200,00 €	22	1.269.400,00 €	1	36.450,27 €	1	36.450,27 €	22	1.269.400,00 €
Patologia clinica								0			110.600,00 €
Pediatria				0						٥	
Psichiatria											
Radiodiagnostica 39 2.394.600,00 € 39 2.394.600,00 € 2 54.225,66 € 2 54.225,66 € 39 2.394.600,00 € Radioterapia 16 1.036.800,00 € 15 972.000,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 15 972.000,00 € Reumatologia Reumatologia 2 98.800,00 € 2 98.800,00 € 0 - € 0 - € 2 98.800,00 € Urlogia 16 1.022.400,00 € 16 1.022.400,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 16 1.022.400,00 € Urlogia 16 1.022.400,00 € 16 1.022.400,00 € 0 - € 0 - € 16 1.022.400,00 € Dirigente Medico Medi											
Radioterapia										•	
Recupero rieducaz, funzion, Recumatologia Recumatologia Recumatologia Recumatologia Recumatologia Recumatologia Recumatologia Recupero rieducaz, funzion, Recumatologia Recumatologia Recupero rieducaz, funzion, Recupero rieduca, fu											
Reumatologia Scienza dell'Alimentazione e Dietetica 2 98.800,00 € 2 98.800,00 € 0 -€ 0 -€ 2 98.800,00 € 0 1.022.400,00 € 0 -€ 0 -€ 2 98.800,00 € 0 -€ 0 -€ 0 -€ 0 -€ 0 1.022.400,00 € 0 0 0 0 0 0 0 0 0		16	1.036.800,00 €	15	972.000,00 €	0	- €	0	- €	15	972.000,00 €
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica 2 98.800,00 € 2 98.800,00 € 0 - € 0 - € 2 98.800,00 €	Recupero rieducaz. funzion.										
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica 2 98.800,00 € 2 98.800,00 € 0 - € 0 - € 2 98.800,00 €	Reumatologia										
Urologia 16 1.022.400,00 € 16 1.022.400,00 € 0 - € 0 - € 16 1.022.400,00 €		2	98,800 00 €	2	98,800 00 €	Λ	- €	n	- €	2	98.800.00 €
Dirigente Medico Dirigente Medico Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche Dirigente Veterinario - Sanità Animale Dirigente Veterinario -										16	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche Dirigente Veterinario - Sanità Animale Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Sanità Animale Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Dirigente Veterinario - Diri		10	1.022.400,00 €	10	1.022.400,00 €	- 0		0	- 6	10	1.022.700,00 €
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche Dirigente Veterinario - Sanità Animale 103.872.800,00 € 2377 90.325.700,00 € 49 1.013.428,22 € 48 1.001.260,47 € 2376 90.313.532,26		+			-	1	 				
Zootecniche		1									
Dirigente Veterinario - Sanità Animale 103.872.800,00 € 2377 90.325.700,00 € 49 1.013.428.22 € 48 1.001.260,47 € 2376 90.313.532,26		1				1					
Toxile Ruolo Sanitario 2811 103.872.800.00 € 2377 90.325.700.00 € 49 1.013.428,22 € 48 1.001.260,47 € 2376 90.313.532,26											
Toxile Ruolo Sanitario 2811 103.872.800.00 € 2377 90.325.700.00 € 49 1.013.428,22 € 48 1.001.260,47 € 2376 90.313.532,26											
Ruolo Sanitario Ruolo Sanitario Ruolo Sanitario Ruolo Sanitario Ruolo Sanitario R	Totale Ruolo Sanitario	2811	103.872.800.00 €	2377	90.325,700.00 €	49	1.013.428.22 €	48	1.001.260.47 €	2376	90.313.532,26 €
	<u> </u>										
Totale Dirigenza 861 52.326.100,00 € 799 48.608.300,00 € 23 691.996,47 € 23 691.996,47 € 799 48.608.300,00	Totale Comparto	3116	78 204 200 00 £			42	548 Q02 20 £	42	548 766 97 £	2515	63 211 164 49 £
Totale Complessivo Personale Dipendente 39// 130.530.400,00 € 3314 111.819.600,00 € 66 1.240.898,85 € 66 1.240.763,34 € 3314 111.819.464,48											
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3977	130.530.400,00 €	3314	111.819.600,00€	66	1.240.898,85 €	66	1.240.763,34 €	3314	111.819.464,48 €



Prospetto n.1 - PTFP Personale dipendente

Assistente Tecnico Geometra - C

Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente ARNAS G. BROTZU PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027 **ANNO 2027** Posti coperti al 1/1 Posti coperti al 31/12 Dotazione Organica Cessazioni Assunzioni Profilo professionale / Disciplina Teste Costo Tacta Costo Toeto Risparmi Teste Costo Toeto Costo Ruolo Amministrativo 257 .533.300,00€ 4.533.332,50 € 193.500,00 € 86.000,00€ 86.000.00 € Comparto - Area Personale di Commesso - A Supporto Coadjutore amministrativo - B 49 1.048.600.00 € 29 620,600,00 € 10.124.73 € 10.124.73 € 620 600 00 € Comparto - Area degli Operatori | Coadiutore amministrativo senior - BS Comparto - Area degli Assistente amministrativo - C 137 3.260.600,00 € 105 2.499.000,00 € 29.155,00 € 29.155,00 € 105 2.499.000,00 € Assistenti Collaboratore amministrativo professionale - D 60 1.626.000,00 € 1.273.700.00 € 11.364.52 € 20.172,02 € 1.282.507.50 € 47 Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari Collaboratore amministrativo professionale senior - DS 54 000 00 € 54.000,00 € 8.775,00 € 45.225,00 € Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata Comparto - Area del Personale qualificazione di Elevata Qualificazione Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirigente amministrativo 341.600.00 € 292.800.00 € 38.174.19 € 38.174.19 € 292.800,00 € Totale Ruolo Amministrativo Ruolo Professionale Comparto 109 200 00 £ 109 200 00 € Comparto - Area degli Assistente dell'Informazione - C **Assistenti** 109.200.00 € 109.200.00 € 109.200.00 € Assistente religioso - D 4 0 Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore Comparto - Area Professionisti informazione - D della Salute e Funzionari Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D Assistente religioso - D Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D Dirigenza Dirigente Avvocato 1 51.800,00€ 1 51.800,00€ 0 € 0 51.800,00€ Dirigente Ingegnere Informatico 0 n 0 - € 0 n ŏ n Dirigente Ingegnere Ambientale Ω n - € Dirigente Ingegnere Civile 3 155.400.00 € 103.600,00€ 1 19.076,88 € 19.076.88 € 103.600,00 € Dirigenza Dirigente Ingegnere Clinico 0 0 51.800,00 € Dirigente Ingegnere Elettrico 51.800,00 € 51.800,00€ 0 Dirigente Ingegnere Elettronico 0 0 Dirigente Ingegnere Gestionale - € - € 0 2 103 600 00 € 103 600 00 € Dirigente Ingegnere Meccanico Totale Ruolo Professionale 103 600 00 £ Ω ₽ Ruolo Socio Sanitario 12.254.000.00 € 11.298.400,00 € Comparto - Area degli Operatori | Operatore Socio Sanitario - BS 552 12.199.200,00 € 510 11.271.000,00 € 168.043,17 € 168.043,17 € 11.271.000,00 € Comparto - Area degli Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C Assistenti Comparto - Area Professionisti Assistente Sociale - D 54.800.00 € 27.400.00 € 27,400,00 € della Salute e Funzionari Assistente Sociale senior - DS Comparto - Area del Personale Assistente Sociale - D di Elevata Qualificazione Assistente Sociale senior - DS Dirigenza Dirigente Sociologo Totale Ruolo Socio Sanitario 554 12 12 11.298.400.00 € Ruolo Tecnico Comparto Ausiliario specializzato - A 68 1.400.800,00 € 35 721.000.00€ 5 56.816.13 € 5 56.816.13 € 35 721.000,00 € Comparto - Area Personale di Operatore Tecnico - B 162 3.434.400,00 € 11.796,77 € 11.796,77 € 111 2.353.200,00 € Supporto Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B 13 258.700,00 € 119.400,00€ 18.004,76 € 119.400,00 € Comparto - Area degli Operatori | Operatore Tecnico Specializzato - BS 23 526.700,00 € 389.300,00 € 389.300,00 € 23.300,00 € 23.300,00 € 535.900,00 € 4 93.200.00 € 0 Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C - € 35 815.500,00 € 535.900,00 € 23 23 Assistente Tecnico - C 0 - € 0 - € Comparto - Area degli Assistente Tecnico Informatico - C 6 144 600 00 € 6 144 600 00 € 0 . € 0 144 600 00 €



Company Professional programs Professional progr												
Application Application		Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C										
Application Application		Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C										
Margine Property											t t	
Columnia Columnia												
Company Comp				010 000 00 0	0	010 000 00 0	_		_		0	212 202 20 6
Colidation Principal Principal Supplies Anterior 0 0 0 0 0 0 0 0 0										- 1	-	
Company Comp						26.500,00 €						26.500,00 €
Childran Tenton Tenton Childran Control Contro				c		- €						- €
Company Comp		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D			4		0	- €	0	- €	4	
pergent Are Presented by Are Presente		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	4	106.000.00 €	4	106.000.00 €	0	- €	0	- €	4	106.000,00 €
Company Asia Printended P			3				0				3	
Program April Principal Principal											0	75.500,00 €
Segretar - Ante and Protestands												00 500 00 0
Mail Solver Fundamental												
Miss place Functional	Comparto - Area Professionisti	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D								· ·	U	79.500,00 €
Collection Control Principals April 1999 Collection		Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Collegation Control Protection Prote	della Salute e i diizioliari	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS										
Collegation Control Protection Prote		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS										
Collections Person Printed prints Person Person Prints Person P					1					i i		
Coldeborary Terrotic Printers and September Coldeborary Terrotic								†		 		
Collaboration Fundamental Registree										!	-	
Collaboration Factor Programme Segregar Secretary Secr												
Coldenature Tearrier Devictorable Inspires												
Coldenature Tearrier Devictorable Inspires												
Collaborative Forcion Professoral Americans (0.0		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS										·
Collaborative Control Printensional Printensional Collaborative Collab											i i	
Colisionative Teamon Professional Information - 0				i				†		 		
Collaboration Temoro Privilentino Availate 3			-	 	1			+	-	+		
Applications Collaboration Tensor Professionale Ingorate Civil D- d			-		1				-	<u> </u>		
Collaborator Tecnic Profusional Ingigure Ambertalia D. of event a qualification Collaborator Tecnic Profusional Ingigure Edition D. of Collaborator Tecnic Prof			l	1							1	
Part Applications Part												
Collaboration Ferrorin Professionale Ingegree Civilian Chi-0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di	1		1				1		T	
Collaboration Ferrorin Professionale Ingegree Civilian Chi-0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0 - 0		elevata qualificazione										
Selected qualifications Selected projected control by Selected Projected Control Selected Projected Control Selected Projected Control Selected Projected Control Selected Projected Control Selected Projected Control Selected Projected Control Selected					1					i i		
Collaboration Ferrorison Professionals Ingrigence Clinico - D - d												
Personal Elevata Qualificacione Collaborationale (Programe Elevation D. o. d.								1		†		
Colaboration Tecnor Professorale Ingagener Elettron O - O - d												
devalue qualificazione												
Collaboration Ferrors Professionale Ingegree Electronico - 0 - d												
elevate qualificacione Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Gestionale - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Medicanico - D - d Collaboration Tecnico Professionale Ingigenera Civico DS - d Collaboration Tecnico												
Collaboratoria Ferono Professionals Ingegree Gestionals - 0 - d		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di										
Collaboratoria Ferono Professionals Ingegree Gestionals - 0 - d		elevata qualificazione										
elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Meccanico - D - di elevata qualificazione Elevata Qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Meccanico - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Analista- D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Analista- D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata qualificazione Collaborative Tecnno Professionale Ingeginere Civite - D - di elevata q												
Collaboration Territorio Professionale Ingegrave Mecanico - D - di evital gualificazione Collaboration Territorio Professionale Ingegrave Ambientale - DS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Ambientale - DS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Ambientale - DS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Ambientale - DS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Chiefo CS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Chiefo CS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Chiefo CS - di evital gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio Professionale Ingegrave Elettrorio - DS - di elevata gualificazione Collaboratione Territorio - DS - di elevata gualificazione		elevata qualificazione										
elevata qualificazione Elevata Qualificazione Ciliabratione Tecnico Professionale Informatico D d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Ambientale-US-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Ambientale-US-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Civile-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Civile-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Elettrico-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Elettrico-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Civile-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Elettrico-DS-d elevata qualificazione Collaboratione Tecnico Professionale Ingeginere Meccanico-DS-d elevata qualificazione Collaboratione		Callaboratora Tagnica Professionala Ingagnera Massanica D. di						1		†		
Collaboratore Tension Professionale information D. 9 di elevata												
Elevata Qualificazione												
Collaborator Fencino Professionale Ingegerer Ambientale- DS - d elevata qualificazione Collaborator Fencino Professionale Ingegerer Civino- DS - d												
Qualificatione Qual	di Elevata Qualificazione											
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - DS - d		Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata										
Elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile-DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile-DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Co		qualificazione										
Elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile-DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile-DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettroco DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Co		Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di										
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - d												
elevata qualificazione					1							
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Clinico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Elettrico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Elettrorico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Gestionale: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Meccanico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegenee Meccanico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico: DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Prof												
elevata qualificazione										!	-	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettricor. DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestorale. DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestorale. DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico. DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico. DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - DS - di elevata qualificazione Dirigenza 2 97.600,00 € 1 48.800,00 € 0 - € 0 - € 1 48.800,00 € 0 Collaboratore Tecnico Professionale informatico - DS - di elevata qualificazione Dirigenza 2 97.600,00 € 1 48.800,00 € 0 - € 0 - € 1 48.800,00 € 0 Collaboratore Tecnico Professionale informatico - DS - di elevata qualificazione Dirigenza 2 97.600,00 € 1 0 € 48.800,00 € 0 - € 0 - € 0 - € 1 0 € 48.800,00 € 0 Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - DS - di elevata qualificazione Dirigenza Dirig			l	1					l	1	l	
elevata qualificazione			ļ					1	ļ			
elevata qualificazione			l						l		J	
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico		elevata qualificazione	<u> </u>	<u> </u>	<u></u>	<u> </u>		<u> </u>	<u></u>	<u> </u>		
elevata qualificazione												
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione Dirigenza 2 97.600.00 € 1,00 € 48.800.00 € 0			l	1					l	1	1	
elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informa				i				1		†		
Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico- DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Informatico DS - di elevata qualificazione Collaboratore Tecnico Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS - di elevata qualificazione Collaboratore Di elevatione Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Di elevatione Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaboratore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - Collaborator			l	1							1	
elevata qualificazione			-	 	1			+	-	+		
Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata quificazione			l	1					l	1	l	
Qualificazione 2 97,600,00 € 1 48,800,00 € 0 - € 0 - € 1 48,800,00 €			 	ļ	L			1	ļ	1		
Dirigenza 2 97.600.00 € 1 48.800.00 € 0 - € 0 - € 1 48.800.00 €			l						l		J	
Dirigente Analista			L	<u>l</u>	L			<u> </u>		<u> </u>		
Dirigente Analista		Dirigenza	2	97.600,00 €	1	48.800,00 €	0	- €	0	- €	1	48.800,00 €
Totale Ruolo Tecnico 337	Dirigenza		2.00 €			48,800 00 €	0	- €	0.00 €	- €	1.00 €	48.800.00 €
Comparto Comparto 1965 52.323.900,00 € 1590 42.345.200,00 € 30 373.169,98 € 30 373.169,98 € 1590 42.345.200,00 € 1590									0,000			
Comparto Comparto	Puolo Sanitario	- Otalo Hadio - Collico	557	7.407.500,00 €		4.371.300,00 €	9	50.017,07 €	9	00.077,07 €	224	4.371.300,00€
Infermiere generico (esaurimento) - BS	nuolo Sanitario	I 0	1005	50,000,000,00	4500	40.045.000.00	00	070 (00 00 0		070 460 00 0	4500	10.045.000.00
Massaggiatore (esaurimento) - BS						42.345.200,00 €						42.345.200,00 €
Massofisioterapista (esaurimento) - BS		- Companie		- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - C Puericultrice (esaurimento) - C Puericultrice senior (esaurimento) - C Puericultrice senior (esaurimento) - C Puericultrice senior - C O		Infermiere generico (esaurimento) - BS	0			i		1				
Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - C Puericultrice (esaurimento) - C Puericultrice senior (esaurimento) - C Puericultrice senior (esaurimento) - C Puericultrice senior - C O		Infermiere generico (esaurimento) - BS	0					I .				
Puericultrice (seaurimento) - BS	Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS	0		<u> </u>						-	
Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Description (esaurimento) - C Description	Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0								+	
Massaggiatore senior (esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C Image: Companies of the companies of the	Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0									
Massofisioterapista senior (esaurimento) - C Duericultrice senior - C 0 - € 0 - € 0 - € 0 - €	Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS	0									
Massofisioterapista senior (esaurimento) - C Duericultrice senior - C 0 - € 0 - € 0 - € 0 - €		Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0									
Puericultrice senior \cdot C 0 \cdot \in 0 \cdot \in 0 \cdot \in 0 \cdot \in 0 \cdot	Comparto - Area degli	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0									
	Comparto - Area degli	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrice (esaurimento) - BS Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0									
אוויסטוויסטוויסט אוויסטוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסט אוויסטוויסטוויסטוויסט אוויסטוויסטוויסטוויסטוויסטוויסטוויסטוויס	Comparto - Area degli	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Puericultrioe (esaurimento) - BS Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore semior (esaurimento) - C Massofisioterapista semior (esaurimento) - C		. 6	0	. 6	0	. 6	0	. 6	0	- 6
	Assistenti	Infermiere generico (esaurimento) - BS Massaggiatore (esaurimento) - BS Massofisioterapista (esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C Massaggiatore senior (esaurimento) - C Massofisioterapista senior (esaurimento) - C Puericultrice senior - C	0			c						C



della Caluta a Eunzianari	Distinte D	0	010 400 00 0	5	100 500 00 0	^	- €	0		-	136.500.00 €
della Salute e Funzionari	Dietista - D Educatore Professionale - D	8	218.400,00 €	5	136.500,00 €	0	- €	0	- €	5	136.500,00
	Fisioterapista - D	42	1.125.600,00 €	38	1.018.400,00 €	2	30,894,44 €	2	30.894.44 €	38	1.018.400,00
	Igienista Dentale - D	1	27.300,00 €	1	27.300,00 €	0	- €	0		1	27.300,00
	Infermiere - D	1462	38.889.200,00 €	1203	31.999.800,00 €	21	249.665,96 €	21		1203	31.999.800,00
	Infermiere Pediatrico - D	58	1.513.800,00 €	28	730.800,00 €	1		1		28	730.800,00
	Logopedista - D	6	160.200,00 €	6	160.200,00€	0	- €	0	- €	6	160.200,00
	Massaggiatore non vedente - D										
	Massofisioterapista - D										
	Odontotecnico - D	4	108.000,00 €	4	108.000,00 €	0	- €	0	- €	4	100,000,00
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D Ostetrica - D	41	1.037.300,00 €	33	834.900,00 €	0	c	0			108.000,00 € 834.900,00 €
	Ostetrica - D Ostetrica Senior - DS	41	1.037.300,00 €	33	834.900,00 €	U	- €	U	- €	33	834.900,00 €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione										
	cardiovascolare - D	8	212.800,00 €	5	133.000,00 €	0	- €	0	- €	5	133.000,00 €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	7	185.500,00 €	6	159.000,00€	0	- €	0	- €	6	159.000,00 €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	6	163.800,00 €	4	109.200,00 €	0		0	· ·	4	109.200,00 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	121	3.230.700,00 €	102	2.723.400,00 €	3		3	10.700,07 €		2.723.400,00 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico Anatomia Patologica - D	4	110.000,00 €	4	110.000,00€	1		1	1.002, 12 0	4	110.000,00 €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	140	3.794.000,00 €	126	3.414.600,00 €	0		0	· ·	126	3.414.600,00
	Tecnico Audiometrista - D	1	27.300,00 €	1	27.300,00 €	0	- €	0	- €	1	27.300,00
	Terapista Occupazionale - D Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D					 			1	 	†
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds										
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds										
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds										
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds										
	Infermiere senior - Ds	44	1.192.400,00 €	12	325.200,00 €	2	32.223,75 €	2	32.223,75 €	12	325.200,00 €
	Assistente Sanitario - D										
	Dietista - D Educatore Professionale - D					1					
	Fisioterapista - D										
	Igienista Dentale - D										
	Infermiere - D					1					
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D										
	Massaggiatore non vedente - D										
	Odontotecnico - D										
Comparto - Area del Personale	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
di Elevata Qualificazione	Ostetrica - D					-					
	Ostetrica Senior - DS Tecnico di Neurofisiopatologia - D										
	Tecnico di Nedionisiopatologia - D Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D					 					
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D					1					
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D										
	Tecnico Audiometrista - D								İ		
	Terapista Occupazionale - D										
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D									ļ	
	Infermiere pediatrico senior - Ds Infermiere senior - Ds					 				 	-
	Dirigenza sanitaria non medica	74	4.147.900,00 €	62	3.493.000,00 €	2	86.312,90 €	3	86.312,90 €	62	3.493.000,00 €
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	23	1.317.900,00 €	20	1.146.000,00 €	2	49.598.39 €	2			1.146.000.00 €
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	20	1.017.000,00 €	20	1.170.000,00 €	<u> </u>	40.000,00 €		40.000,00 €		1.140.000,00 €
	Dirigente chimico										
	Dirigente delle professioni sanitarie	5	249.000,00 €	1	49.800,00 €	0	- €	0		1	49.800,00 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	17	955.400,00 €	16	899.200,00 €	0	- €	0	- €	16	899.200,00 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale									L	
	Dirigente físico	12 17	741.600,00 €	10	618.000,00 €	1	36.714,52 €	1	36.714,52 €	10	618.000,00 €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	17	884.000,00 €	15	780.000,00 €	0	- €	0	- €	15	780.000,00 €
Dirigenza	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia Dirigenza medica e veterinaria	771	47.376.400.00 €	724	44.462.900.00 €	17	361.272.27 €	17	361.272.27 €	724	44.462.900.00 €
901124	Anatomia Patologica	13	806.000,00 €	12	744.000,00 €	0		0			744.000,00 €
	Anestesia e Rianimazione	97	5.907.300,00 €	93	5.663.700,00 €	2		2		93	5.663.700,00 €
	Biochimica Clinica						,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		,,,,,		
	Cardiochirurgia	16	1.080.000,00 €	14	945.000,00 €	1	27.580,65 €	1	27.000,00 0	14	945.000,00 €
	Cardiologia	58	3.555.400,00 €	58	3.555.400,00 €	2		2		58	3.555.400,00 €
	Chirurgia Maxillo Facciale	3	180.600,00 €	3	180.600,00 €	0		0		3	180.600,00
	Chirurgia Plastica	3	140.700,00 €	3	140.700,00 €	0		0			140.700,00
	Chirurgia Generale	46	2.888.800,00 €	46	2.888.800,00 €			0		46	2.888.800,00
	Chirurgia Pediatrica Chirurgia Toracica	14 8	907.200,00 € 521.600,00 €	11 7	712.800,00 € 456.400,00 €	0		0			712.800,00 ± 456.400,00 ±
	Omnungia Totalica	0	5∠1.000,00 €	/	400,400,00 €	U	- €	U	- €	/	# UU,UU+.0C+



Chirurgia Vascolare	10	624.000,00 €	10	624.000,00 €	0	- €	0	- €	10	624.000,00
Cure Palliative e Terapia del Dolore	.0	021.000,00 0		02 11000,00 C		, i		, and the second		02 11000,00
Dermatologia e Venerologia	5	330.000,00 €	5	330.000,00 €	0	- €	- 0	- €	- 5	330,000.00
Direzione Medica di Presidio	15	927.000,00 €	14	865.200,00 €	1	1.661,29 €	1	1.661,29 €	14	
Ematologia	26	1.635.400,00 €	26	1.635.400,00 €	0		0			
Emergenza-urgenza Territoriale					-		<u> </u>	-		
Endocrinologia					$\overline{}$	<u> </u>			\vdash	
Epidemiologia		 	-		-				\vdash	
Farmacologia e Tossicologia clinica					+	 			$\vdash \vdash \vdash$	
Gastroenterologia	18	1.132.200,00 €	15	943.500,00 €	n	- €	0	- €	15	943.500,00
Genetica medica	10	1.132.200,00 €	13	943.300,00 €		- €		- -	13	943.300,00
		00 000 00 0		96.000.00 €	0	- €		- €	—⊸	96.000,00
Geriatria	2	96.000,00 €		96.000,00 €		- E		- €		96.000,00
Igiene org. servizi ospedal.										
Igiene degli alimenti e della nutrizione									لبب	
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	40.000,00 €	1	40.000,00 €	0	- €	0	- €	$\perp \perp \perp \perp$	40.000,00
Malattie dell'apparato respiratorio						1				1
Malattie infettive	2	122.600,00 €	2	122.600,00 €	0	- €	0	- €	2	122.600,00
Malattie Metaboliche e Diabetologia	2	80.000,00 €	2	80.000,00 €	0	- €	0	- €	2	80.000,00
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	2	123.400,00 €	1	61.700,00 €	0	- €	0	- €	1	61.700,00
Medicina dello sport					-			1		[
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	32	1.916.800.00 €	31	1.856.900.00 €	0	- €	0	- €	31	1.856.900.0
Medicina Fisica e della Riabilitazione		1.047.200,00 €	16	985.600,00 €	1		1	-	16	
Medicina Interna		2.333.200,00 €	38	2.333.200,00 €	0		0			
	4		4	208.000,00 €	0		0		4	
Medicina Legale		208.000,00 €					1			
Medicina Nucleare	18	1.078.200,00 €	17	1.018.300,00 €	1			53.660,42 €		
Medicina Trasfusionale	17	1.059.100,00 €	14	872.200,00 €	0		0		14	
Microbiologia e virologia	1	69.500,00 €	1	69.500,00 €	0		0	- €	$\perp \perp \perp \perp$	69.500,
Nefrologia	21	1.320.900,00 €	13	817.700,00 €	0	- €	0	- €	13	817.700,
Neonatologia					ļ	1			1 '	i
Neuradiologia	6	368.400,00 €	6	368.400,00 €	0	- €	0	- €	6	368.400,0
Neurochirurgia	18	1.164.600,00 €	16	1.035.200,00 €	1	2.087,10 €	1	2.087.10 €	16	1.035.200,
Neurologia	18	1.110.600,00 €	18	1.110.600,00 €	1		- 1	1,161,02 €	18	
Neuropsichiatria Infantile	8	502,400,00 €	3	188.400.00 €	1		1	2.194,62 €	3	
Odontoiatria		002.100,00 0		100.100,00 0	\rightarrow	2.101,02 0	<u> </u>	2.101,02 0	٣	100.100
Oftalmologia	11	610,500,00 €	11	610.500.00 €	0	- €	0	- €	11	610.500
	-''	610.300,00 €		610.300,00 €		- E		- €	╙	610.500,
Oncoematologia					—				ليب	. = . 0 = 00
Oncologia	29	1.748.700,00 €	29	1.748.700,00 €		324,19 €		324,19 €	29	1.748.700,
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base						 			لــــــــا	4
Ortopedia e Traumatologia	27	1.671.300,00 €	26	1.609.400,00 €	1	13.478,23 €	1_	13.478,23 €	26	
Ostetricia e Ginecologia	26	1.500.200,00 €	22	1.269.400,00 €	0		0			
Otorinolaringoiatria	3	165.900,00 €	2	110.600,00 €	0		0	- €	2	
Patologia clinica	12	693.600,00 €	9	520.200,00 €	0	- €	0	- €	9	
Pediatria	49	3.033.100,00 €	49	3.033.100,00 €	0	- €	0	- €	49	3.033.100,
Psichiatria	2	123.400,00 €	2	123.400,00 €	0	- €	0	- €	2	123.400.
Radiodiagnostica	39	2.394.600,00 €	39	2.394.600,00 €	2		2		39	
Radioterapia	16	1.036.800,00 €	15	972.000,00 €	1		-	24.561,29 €	15	
Recupero rieducaz. funzion.			- 10	372.000,00 €	$\overline{}$	24.001,29 €	<u> </u>	24.501,29 €	- 13	372.000,
Reumatologia		\longrightarrow	+		\longrightarrow	 		<u> </u>	$\vdash \vdash \vdash$	i e
	2	98.800.00 €	2	98.800.00 €	0	- €	0	- €	2	98.800.
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica										
Urologia	16	1.022.400,00 €	16	1.022.400,00 €	0	- €	0	- €	16	1.022.400
Dirigente Medico								ļ.	——'	4
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale									└	L
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni					T	1			1 7	1
Zootecniche						<u> </u>				<u> </u>
Dirigente Veterinario - Sanità Animale										1
Totale Ruolo Sanitario 2	810 10	03.848.200,00 €	2376	90.301.100,00 €	50	820.755,15 €	50	820.755,15 €	2376	90.301.100
		78.179.700,00 €	2515	63.208.800,00 €	56	687.250,07 €	56	687.282,57 €	2515	63.208.832
Totale Comparto 3	115									
		52.326.100,00 €	799	48.608.300,00 €	22	504.836,24 €	22	504.836,24 €	799	48.608.300,



Prospetto n. 2 – Quadratura CE Personale dipendente

2025	2026	2027
110.890.134,96	111.819.464,48	111.817.132,50
39.607.298,24	39.930.125,69	39.929.484,39
33.136.404,09	33.380.992,57	33.380.992,57
183.633.837,29	185.130.582,74	185.127.609,46
	110.890.134,96 39.607.298,24 33.136.404,09	110.890.134,96 111.819.464,48 39.607.298,24 39.930.125,69 33.136.404,09 33.380.992,57



Prospetto n. 3 – PTFP Personale universitario

	Personale U	Iniversitario	202	5-202	27									
	ANNO	2025-2026-	202	7										
A	Buefile mafeerienele / Bierinline	Dotazione	Po	osti c al 1	operti 1/1	(Cessa	zioni	,	Assur	zioni	Po	osti co al 31	operti ./12
Area	Profilo professionale / Disciplina	Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
	Ruolo	Amministra	tivo)										
	Comparto													
Comparto - Area Personale di	Commesso - A													
Supporto	Coadiutore amministrativo - B													
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C													
Comparto - Area Professionisti	Collaboratore amministrativo professionale - D													
della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS													
Comparto - Area del Personale	Collaboratore amministrativo professionale - D													
di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo													
Dirigenza	professionale - DS Dirigente amministrativo												$\vdash \vdash$	
Dirigeriza	Totale Ruolo Amministrativo												\vdash	
		lo Profession	ale	<u> </u>										
	Comparto												П	
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C													
,	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i													
Comments Anna Brafandad	media, giornalista pubblico -													
Comparto - Area Professionisti	settore informazione - D													
della Salute e Funzionari	Specialista della Comunicazione													
	Istituzionale - settore													
	comunicazione - D													
	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i													
Comparto - Area del Personale	media, giornalista pubblico -													
di Elevata Qualificazione	settore informazione - D												\longmapsto	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore													
	comunicazione - D													
	Dirigenza													
Dirigenza	Dirigente Avvocato													
Dirigenza	Dirigente Ingegnere													
	Totale Ruolo Professionale													
	Ruole	Socio Sanit	ario											
	Comparto													
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior												ıΠ	
	(esaurimento) - C												Ш	
Comparto - Area Professionisti	Assistente Sociale - D					<u> </u>								
della Salute e Funzionari	Assistente Sociale senior - DS												Ш	
Comparto - Area del Personale	Assistente Sociale - D												\longmapsto	
di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale senior - DS												$\vdash \vdash$	
	Dirigenza Dirigente Seciologo					-							$\vdash \vdash$	
	Dirigente Sociologo					-							$\vdash\vdash\vdash$	
Dirigenza						-							$\vdash\vdash$	
						-							$\vdash \vdash$	
	Totale Ruolo Socio Sanitario													
		uolo Tecnico)											
	Comparto													
	Ausiliario specializzato - A												\Box	
Comparto - Area Personale di	Operatore Tecnico - B													
Supporto	Operatore Tecnico addetto													
	Assistenza (esaurimento) - B												<u> </u>	
	Operatore Tecnico Specializzato	-												
Comparto - Area degli Operatori	- BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato												ı	



ed Alta Special zzazione					В	iianc	но р	reventiv	o ec	onon	nico 202	5-20	126-2	027
	Senior (esaurimento) - C													
	Assistente tecnico - C													
	Assistente Informatico - C													
	(sostituisce denominazione							l						
	Programmatore)							l						
	Collaboratore Tecnico								1					
	Professionale - D							l						
Comparto - Area Professionisti	Collaboratore Tecnico								1	\vdash				
della Salute e Funzionari	Professionale Informatico - D							l						
della Salute e Fullzionari	Collaboratore Tecnico								₩	<u> </u>		-		
								l						
	Professionale senior - DS								₩					
	Collaboratore Tecnico							l						
	Professionale - D								₩					
Comparto - Area del Personale	Collaboratore Tecnico							l						
di Elevata Qualificazione	Professionale Informatico - D								<u> </u>					
	Collaboratore Tecnico							l						
	Professionale senior - DS							<u> </u>	<u> </u>					
	Dirigenza													
Dirigenza	Dirigente Analista													
	Totale Ruolo Tecnico													
	Rı	uolo Sanitari)											
	Comparto													
	Infermiere generico					\vdash				\vdash		М		
	(esaurimento) - BS							l						
	Massaggiatore (esaurimento) -					\vdash			\vdash			\vdash		
	BS							l						
Comparto - Area degli Operatori	Massofisioterapista					$\vdash \vdash$			\vdash	\vdash		\vdash	-	
Comparto - Area degli Operatori								l					l	
	(esaurimento) - BS								₩					
	Operatore Sanitario (vari profili -							l						
	esaurimento) - BS								₩					
	Puericultrice (esaurimento) - BS								<u> </u>	L				
	Operatore Professionale							l						
	Sanitario (vari profili -							l						
	esaurimento) - C								<u> </u>					
Comparto - Area degli Assistenti	Massaggiatore senior							l						
Comparto - Area degli Assistenti	(esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior													
	(esaurimento) - C							l						
	Puericultrice senior - C													
	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D											—		
	Fisioterapista - D								t	\vdash		\vdash		
	Igienista Dentale - D								1	\vdash				
									+					
	Infermiere - D								₩	<u> </u>		-		
	Infermiere Pediatrico - D					$\vdash \vdash$			₩	<u> </u>		\vdash	-	
	Logopedista - D					$\vdash \vdash$			₩	<u> </u>		<u> </u>	-	
	Massaggiatore non vedente - D					\sqcup			₩	<u> </u>		₩'	ļ	
	Odontotecnico - D								₩	<u> </u>		<u> </u>		
	Ortottista - Assistente di							l					l	
	Oftalmologia - D					Ш			Щ	<u> </u>				
	Ostetrica - D								L					
	Ostetrica Senior - DS		_]	L		L T			1	LĪ		LĪ	L	
Comparto - Area Professionisti	Tecnico di Neurofisiopatologia -													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	D							l					Ì	
uena sanute e runzionari	Tecnico Prevenzione Ambienti													
	Luoghi di Lavoro - D							l					Ì	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio													
	Biomedico - D							l					Ì	
	Tecnico Sanitario di Radiologia					\vdash			t	\vdash		\vdash		
	Medica - D							l						
	Tecnico Audiometrista - D					\vdash			\vdash			\vdash		
						\vdash			+-	\vdash		\vdash	 	
	Terapista Occupazionale - D					\vdash			\vdash	 		\vdash		
	Tecnico della Riabilitazione							l					l	
	Psichiatrica - D					$\vdash \vdash$			₩	 		<u> </u>	<u> </u>	
	Terapista della Neuro e							l					Ì	
	Psicomotricità dell'Età Evolutiva	1						I	1			1	l	
														1
	- D								<u> </u>	Ш		Ш		



ed Alta Special zzazione					E	siland	сю р	reventiv	o ec	onor	nico 202	5-20	26-20)27
	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D	+											\vdash	
													$\vdash\vdash$	
	Logopedista - D												$\vdash \vdash$	
	Massaggiatore non vedente - D												$oxed{oxed}$	—
	Odontotecnico - D												Ш	
	Ortottista - Assistente di													ł
	Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D													
	Ostetrica Senior - DS													İ
Comparto - Area del Personale	Tecnico di Neurofisiopatologia -													ł
di Elevata Qualificazione	D													ł
di Lievata Qualificazione	Tecnico Prevenzione Ambienti													
	Luoghi di Lavoro - D													ł
	Tecnico Sanitario di Laboratorio													
	Biomedico - D									ĺ				l
	Tecnico Sanitario di Radiologia													
	Medica - D													l
	Tecnico Audiometrista - D													1
	Terapista Occupazionale - D													
	Tecnico della Riabilitazione													
	Psichiatrica - D													l
	Terapista della Neuro e													
	Psicomotricità dell'Età Evolutiva													ł
	- D													ł
	Infermiere pediatrico senior - Ds												\vdash	
	Infermiere senior - Ds	+											\vdash	
													$\vdash\vdash\vdash$	—
	Dirigenza sanitaria non medica												$\vdash\vdash\vdash$	
	Dirigente biologo	1											$\vdash \vdash$	—
	Dirigente chimico												igsquare	
	Dirigente delle professioni													l
	sanitarie												Ш	
	Dirigente farmacista													
	Dirigente fisico													
	Dirigente odontoiatra													İ
	Dirigente socio-sanitario													ł
	Dirigenza medica e veterinaria													
	Allergologia e Immunologia													
Dirigenza	Clinica												, ,	l
	Anatomia Patologica													
	Anestesia e Rianimazione e													
	Terapia Intensiva												, ,	l
	NEFROLOGIA		4		4							4		4
	EMATOLOGIA		2		2							2		2
	GINECOLOGIA		1		1							1		1
	MEDICINA LEGALE		1		1							1	П	1
	Scienza dell'Alimentazione		Ė										\Box	
	Statistica sanitaria e biometria													
	Urologia									 			$\vdash\vdash\vdash$	
						1			-	-			$\vdash\vdash$	
	Dirigente veterinario Totale Ruolo Sanitario								-				$\vdash\vdash\vdash$	
		mala Commi				Ш			L				لــــا	
	1	nale Comple	SSIV	י	ı				1					
	Totale Comparto		L_		_							Ļ	لــــــا	
	Totale Dirigenza		8		8				<u> </u>			8	لــــــا	8
	Totale Complessivo Personale		١										, ,	
	Dipendente		8		8							8		8

Poiché la previsione per i posti coperti nel triennio è costante è stato predisposto un solo prospetto replicabile per ogni singola annualità.



Prospetto n. 4 – Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	2025	2026	2027
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	543.000,00	543.000,00	543.000,00
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale sanitario universitario*			
Totale personale sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	543.000,00	543.000,00	543.000,00
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio Aziendale per personale non sanitario universitario*			
Totale personale non sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)			

Nel modello CE è rilevato il rimborso integrazione ex art. 31 D.P.R. 761/79 – D.Lgs 517/99



g) Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2026-2027 dell'ARNAS "G. Brotzu

Il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2027 è costituito dai seguenti documenti e secondo le modalità procedurali di cui all'allegato I.5 del D.Lgs 31 marzo 2023, n. 36:

- Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma scheda G
- Elenco degli acquisti del programma scheda H
- Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati – scheda I

Il programma triennale di acquisti di beni e servizi e i relativi aggiornamenti annuali indicano gli acquisti di importo stimato pari o superiore alla soglia di cui all'articolo 50, comma 1, lettera b) (140mila €). Per ogni singolo acquisto è riportata l'annualità nella quale dare avvio alla procedura di affidamento. Inoltre, vengono specificate le risorse necessarie alle acquisizioni previste nel programma, articolate per annualità e fonte di finanziamento.



PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda G: Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma (1)

	Arco temporale di validità del programma									
TIPOLOGIA RISORSE	Dis	ponibilità finanzia	Importo Totale							
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	importo rotale						
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	10.782.622,50	3.966.589,02	4.269.149,02	19.018.360,53						
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo										
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati										
stanziamenti di bilancio	276.831.828,66	293.376.786,93	277.172.703,52	847.381.319,12						
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre										
1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n.										
403										
risorse derivanti da trasferimento di immobili										
Altro										
Totale	287.614.451,16	297.343.375,95	281.441.852,54	866.399.679,65						

Annotazioni

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda B.



PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda H: Elenco degli acquisti del programma

NU MER O	Codice Fiscale	Prima annual ità del primo progra mma	Annua lità nella quale si preve de di	Co dic	Acquis to ricom preso nell'im porto compl essivo di un lavoro	CUI lavoro o altra acquis izione nel cui import	lot to fun	Ambito geografic o di esecuzio		CPV			Responsab ile unico	Durat a del	L'acquist o è relativo		STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO Apporto di								Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica program ma (11)
inter vent o CUI (1)	Ammi nistraz ione	nel quale l'inter vento è stato inserit o	dare avvio alla proce dura di affida mento	e CU P (2)	o di altra acquis izione presen te in progra mmazi one di lavori, beni e servizi	o compl essivo l'acqui sto è ricom preso (3)	zio nal e (4)	ne dell'Acqu isto (Regione /i)	Settore	(5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	lo di prior ità (6)	del progetto (7)	contr a atto	a nuovo affidame nto di contratto in essere	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Costi su annualità successive	Totale (8)	Appo capi priva	tale	codice AUSA	denomin azione	
0231 5520 9202 0250 0001	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Forniture	336 900 00-3	Farmaci ARNAS	1	Dott Davide Massacci	36	si	122.280.000,00	122.280.000,00	122.280.000,00		366.840.000,00			239787	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0002	02315 52092 0	2025	2025		no				Forniture	336 900 00-3	Farmaci senza AIC	1	Dott Davide Massacci	60	no	975.183,00	975.183,00	975.183,00	1.950.366,00	4.875.915,00			000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0003	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Forniture	336 900 00-4	farmaci esteri ARNAS	1	Dott Davide Massacci	36	si	142.500,00	142.500,00	142.500,00		427.500,00			239787	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0230 0001	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Forniture	331 843 00-6	Protesi vascolari e Patch (CND P0701- P0702)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.036.969,86	1.036.969,86	1.036.969,86	1.036.969,86	4.147.879,44			000020 1050	ARNAS CAPOFILA	
0231 5520 9202 0210 0001	02315 52092 0	2021	2025		no		no	Sardegna	Forniture	331 900 00-8	Dispositivi per sistema artero venoso (CND CO1)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	1.650.489,28	1.650.489,28	1.650.489,28	1.650.489,28	6.601.957,12			000020 1050	ARNAS CAPOFILA	
0231 5520 9202 0230 0002	02315 52092 0	2023	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 900 0-8	Vari dispositivi medici per cardiochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00			000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0004	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 900 0	Set Materiale in TNT e coperture T02 T03	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	695.905,00	695.905,00	695.905,00	695.905,00	2.783.620,00			670501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0005	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	336 921 00-8	Soluzioni infusionali DM	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	305.700,00	1.222.800,00			000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0006	02315 52092 0	2025	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 843 00-6	Valvole cardiache e Protesi per Occlusione (CND P0703-P0704-P0780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.747.480,71	6.747.480,71	6.747.480,71	6.747.480,71	26.989.922,84			000020 1050	ARNAS CAPOFILA	



0231 5520 9202 0250 0007	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	331 400 00-3	Piastre per Defibrillatori esterni sterili monouso	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	-	105.000,00	105.000,00	105.000,00	315.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0008	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	244 550 00-8	Disinfettanti non compresi in gara ARES	1	Dott Davide Massacci	36	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00		917.100,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0009	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Sistemi di drenaggio chirurgico, sacche e sistemi di raccolta, Raccordi Rampe e Rubinetti etc. CND A04-06-07	1	Dott Davide Massacci	36	si	2.884.931,59	2.884.931,59	2.884.931,59		8.654.794,77	670501	ARES	
0231 5520 9202 0230 0003	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 842 00-5	Endoprotesi vascolari (CND P0704-780)	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	6.309.693,86	6.309.693,86	6.309.693,86	6.309.693,86	25.238.775,42	000020 1050	ARNAS CAPOFILA	
0231 5520 9202 0250 0010	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 860 00-7	Dispositivi per circolazione extracorporea (CEC) e accessori lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	275.212,54	275.212,54	275.212,54	275.212,54	1.100.850,16	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0011	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Dispositivi medici per pompa centrifuga	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	-	72.000,00	72.000,00	144.000,00	288.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0012	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Dispositivi di Assistenza Ventricolare Meccanica (VAD)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	730.836,99	730.836,99	730.836,99		2.192.510,97	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0013	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 820 00-9	Service per assistenza ventricolare per via percutanea (Impella)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	294.083,40	294.083,40	294.083,40		882.250,20	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0014	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Service	331 900 00-8	Dispositivi per Aritmologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	3.057.000,00	3.057.000,00	3.057.000,00	6.114.000,00	15.285.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0015	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Dispositivi per Ostetricia e Ginecologia non compresi in gara RAS	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	175.777,50	175.777,50			351.555,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0004	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00	Fornitura taglienti monouso V01	1	Dott Davide Massacci	36	si	148.353,00	296.546,00	296.546,00		741.445,00	670501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0016	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Servizio	333 000 00	servizio per il supporto dell'automazione dei beni farmaceutici DOSE UNITARIA	1	Dott Davide Massacci	108	si	3.057.000,00	3.057.000,00	3.057.000,00	18.342.000,00	27.513.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0005	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Dispositivi medici per oftalmologia, strumentario vario e attrezzature in service CND Q02	1	Dott Davide Massacci	48+12	si	3.759.933,51	3.759.933,51	3.759.933,51	7.519.867,03	18.799.667,57	221620	AOU CAGLIARI	
0231 5520 9202 0230 0006	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Protesi oculistiche P02	1	Dott Davide Massacci	48+12	si	289.556,82	289.556,82	289.556,82	579.113,65	1.447.784,12	221620	AOU CAGLIARI	
0231 5520 9202 0230 0007	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Fornitura Protesi ortopediche P09	1	Dott Davide Massacci	48	si	1.256.261,91	1.256.261,91	1.256.261,91	1.256.261,91	5.025.047,64	670501	ARES	



_					 														 			
0231 5520 9202 0250 0017	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per osteosintesi per Ortopedia 1 e 2 LOTTI DESERTI	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	1.128.644,40	1.128.644,40	1.128.644,40		3.385.933,20		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0018	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00-8	Fornitura con contratto estimatorio di Dispositivi Medici impiantabili per chirurgia della mano	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	n.	1.246.033,20	1.246.033,20	1.246.033,20	3.738.099,60		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0008	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	fornitura	331 900 00-8	Adattatori modulari protesi d'anca	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	82.982,27	82.982,27	82.982,27		248.946,80		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0019	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Fondazione Banca tessuti (ortopedia)	1	Dott Davide Massacci	24+12	Si	55.500,00	55.500,00	55.500,00		166.500,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0020	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Fondazione Banca tessuti (oculistica)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	154.500,00	154.500,00	154.500,00		463.500,00			ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0021	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 400 00-3	Consumabili Robot Da Vinci	1	Dott Davide Massacci	12+12 +12	si	1.425.150,47	1.425.150,47	1.425.150,47		4.275.451,42		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0022	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 416 20-2	kit sistemi perfusione ossigenata Kidney Assist	1	Dott Davide Massacci	24+12	Sİ	91.710,00	91.710,00	91.710,00		275.130,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0023	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 941 10-0	Dispositivi per apparato urogenitale (lotti deserti)	1	Dott Davide Massacci	24+12	Si	106.995,00	106.995,00	106.995,00		320.985,00			AOU SS	
0231 5520 9202 0250 0024	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Videobroncoscopi sterili monouso Ascope AMBU	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	-	186.477,00	186.477,00	186.477,00	559.431,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0025	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sensori e valvole compatibili con ventilatore Hamilton	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0026	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sensori per stato di entropia (GE)	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0027	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sensori monouso per la saturazione SpO2 (Nihon Khohden)	1	Dott Davide Massacci	24+12	Si	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0028	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistemi riscaldanti fluidi in linea medie e alte pressioni	1	Dott Davide Massacci	60	si	54.900,00	54.900,00	54.900,00	109.800,00	274.500,00		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0029	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistema Aspirafumi per chirurgia open e laparoscopiche	1	Dott Davide Massacci	60	si	350.698,95	350.698,95	350.698,95	701.397,90	1.753.494,75		00020 050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0030	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistema di crioablazione percutanea di tumori	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	204.819,00	204.819,00	204.819,00		614.457,00		00020 050	ARNAS	



					 										1				 			
0231 5520 9202 0250 0031	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Consumabili per sistema visualizzazione vie aeree per intubazioni difficili (broncoscopi)	1	Dott Davide Massacci	24+12	Si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00	10	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0032	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Osteosintesi per chirurgia maxillo- facciale	1	Dott Davide Massacci	24+12	Sİ	63.000,00	63.000,00	63.000,00		189.000,00	10	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0033	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura		Protesi e reti chirurgiche P90	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		611.400,00	611.400,00	611.400,00	1.834.200,00	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0034	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Dispositivi per chirurgia mininvasiva CND K	1	Dott Davide Massacci	48	si	3.995.753,75	3.995.753,75	3.995.753,75	3.995.753,75	15.983.015,00	670	0501 A	ARES	
0231 5520 9202 0250 0035	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Materiale vario per chirurgia sale operatorie	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0009	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Kit iniezione CO2 - Chirurgia Vascolare P.O. San Michele	1	Dott Davide Massacci	36	no	54.900,00	54.900,00	54.900,00		164.700,00	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0010	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Valvole aortiche impiantabili per via trans-catetere (TAVI) Autoespandibili adesione gara CONSIP	1	Dott Davide Massacci	24+24		1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	7.336.800,00	220	6120 C	Consip	
0231 5520 9202 0230 0011	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Pace maker e defibrillatori	1	Dott Davide Massacci	36+12		3.515.550,00	3.515.550,00	3.515.550,00	3.515.550,00	14.062.200,00	23	9787 C	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0240 0001	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Servizio	331 416 13-0	Convenzione Associazione Donatori Sangue materiale vario	1	Dott Davide Massacci	12+12 +12	si	654.167,43	654.167,43	654.167,43		1.962.502,29	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0036	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	330 000 00	Service di Sistemi Diagnostici vari per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	611.400,00	611.400,00	611.400,00	1.222.800,00	3.057.000,00	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0002	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 400 00	Medicazioni generali (CAT Sardegna)	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.100.662,66	1.100.662,66			2.201.325,32	23:	9787 C	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0037	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	384 345 10-4	Service di un sistema costituito da un citofluorimetro e relativi reagenti per Immunoematologia e CT e Laboratorio Analisi	0	Dott Davide Massacci	60	Si	367.359,69	367.359,69	367.359,69	734.719,38	1.836.798,45	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0038	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	336 963 00-8	Reagenti chimici vari	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	372.954,00	932.385,00	000	0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0039	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 900 00	Service per citologia in strato sottile per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	223.772,40	223.772,40	223.772,40	447.544,80	1.118.862,00		0020 50 A	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0040	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Test per la ricerca dell'antigene proteico specifico di SARS COV 2 con metodica immunocromatografica o immunofluorescente per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	24	si	249.000,00	249.000,00			498.000,00	000	0020 50 A	ARNAS	



0231 5520 9202 0250 0041	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service di un sistema preanalitico automatizzato per inoculo, semina, incubazione e scansione delle piastre in microbiologia per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	Sİ	970.597,50	970.597,50	970.597,50	1.941.195,00	4.852.987,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0012	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Dispositivi IVD consumabili sottovuoto CND W05 e aghi per prelievo CND A010105 lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	186.477,00	186.477,00	186.477,00	186.477,00	745.908,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0003	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Dispositivi medici e IVD non sottovuoto per campionamento CND W05 lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	24	Sİ	246.933,36	246.933,36			493.866,73	6	570501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0042	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service sistema per diagnosi e monitoraggio di patologie oncoematologiche per Laboratorio Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36+24	Sİ	279.715,50	279.715,50	279.715,50	559.431,00	1.398.577,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0043	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service sistema diagnostico integrato per la diagnostica rapida in regime di urgenza/emergenza con tecnologia real-time PCR su tampone nasofaringeo, di target molecolari del virus SARS CoV-2+ HBV, HCV .	1	Dott Davide Massacci	24	no	183.000,00	183.000,00			366.000,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0044	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service di un sistema di automazione di chimica-clinica e Immunochimica per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	no	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	7.642.500,00	19.106.250,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0045	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Fornitura in service sistema analitico ADAMTS13	1	Dott Davide Massacci	60	no	252.202,50	252.202,50	252.202,50	504.405,00	1.261.012,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0046	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service per la rilevazione infezioni respiratorie, gastrointestinali, di meningoencefalitiche e emocoltura positiva per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	36	no	615.374,10	615.374,10	615.374,10		1.846.122,30		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0047	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service per plasmaferesi produttiva per Immunoematologia e CT	1	Dott Davide Massacci	60	no	106.995,00	106.995,00	106.995,00	213.990,00	534.975,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0048	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service di un sistema per eseguire indagini di Immunoematologia eritrocitaria per il servizio Immuno Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	580.830,00	580.830,00	580.830,00	1.161.660,00	2.904.150,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0049	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	service completo per le procedure di aferesi terapeutiche, raccolta PBSC e linfociti, fotoaferesi e plasmatrattamento per il Servizio ImmunoTrasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.681.350,00	1.681.350,00	1.681.350,00	3.362.700,00	8.406.750,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0050	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service" di sistemi diagnostici per la rilevazione di HCV, RNA, HIV1-2 RNA, HBV, DNA, WNV, per validare, ai fini trasfusionali, sangue ed emocomponenti con la metodica NAT, da destinarsi alla SC di Immunoematologia e Centro Trasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.666.065,00	1.666.065,00	1.666.065,00	3.332.130,00	8.330.325,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0051	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service e Dispositivi per raccolta, emotrasfusione ed Ematologia CND B	1	Dott Davide Massacci	60	no	337.658,92	337.658,92	337.658,92	675.317,84	1.688.294,60	6	570501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0052	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Reagenti vari per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	no	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00		000020 1050	ARNAS	



0231 5520 9202 0250 0053	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service per l'analisi delle sequenze di DNA nelle diagnosi delle leucemie e studio di chimerismi Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36	no	489.120,00	489.120,00	489.120,00		1.467.360,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0054	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service in Citofluorimetria per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.305.339,00	1.305.339,00	1.305.339,00	2.610.678,00	6.526.695,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0055	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Prodotti chimici e coloranti per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36	no	186.477,00	186.477,00	186.477,00		559.431,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0056	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service di un sistema automatico per la preparazione ed analisi dei campioni con metodica di ibridazione in Situ in campo Fluorescente (FISH), per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	no	839.146,50	839.146,50	839.146,50	1.678.293,00	4.195.732,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0057	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Cuvette Landing Servizio Perfusione	1	Dott Davide Massacci	36	Sİ	198.705,00	198.705,00	198.705,00		596.115,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0058	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 411 21-4 331 411 20-7	Fornitura trattamenti di dialisi extracorporea non compresi in Consip, aghi fistola per emodialisi e cateteri venosi a breve e lungo termine per emodialisi	1	Dott Davide Massacci	60	Sİ	382.125,00	382.125,00	382.125,00	764.250,00	1.910.625,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0059	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service per più sistemi di analisi chimico-cliniche per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	3.057.000,00	3.057.000,00	3.057.000,00	6.114.000,00	15.285.000,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0060	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service tossicologia e sostanze d'abuso per Laboratorio Analisi	1	Dott Davide Massacci	60	si	650.475,00	650.475,00	650.475,00	1.300.950,00	3.252.375,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0061	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service sistemi per Colorazione e montaggio vetrini per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	279.715,50	279.715,50	279.715,50	559.431,00	1.398.577,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0062	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service inclusori automatici per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	597.643,50	597.643,50	597.643,50	1.195.287,00	2.988.217,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0063	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service per la determinazione di target molecolari per test mutazionale e fusioni geniche in oncologia per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	si	336.270,00	336.270,00	336.270,00	672.540,00	1.681.350,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0064	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service sistema in biologia molecolare per test mutazionali e fusioni geniche in oncologia per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	60	no	1.212.100,50	1.212.100,50	1.212.100,50	2.424.201,00	6.060.502,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0065	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service sistema automatico per prelievo e scomposizione sacche sangue intero per Servizio Immunotrasfusionale	1	Dott Davide Massacci	60	Sİ	1.438.318,50	1.438.318,50	1.438.318,50	2.876.637,00	7.191.592,50		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0066	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Radioimmunodiagnostici per Servizio Qualità in Radiochimica	1	Dott Davide Massacci	36+24	Sİ	186.477,00	186.477,00	186.477,00	372.954,00	932.385,00		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0067	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Service Coagulometri per vari reparti	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	152.850,00	152.850,00	152.850,00	305.700,00	764.250,00		000020 1050	ARNAS	



0231 5520 9202 0250 0068	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service diagnosi Leucemie Acute per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	36+24	Si	126.865,50	126.865,50	126.865,50	253.731,00	634.327,50	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0069	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service con tecnologia in spettrometria di massa per la diagnosi di discrasie plasmacellulari per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	no	755.231,85	755.231,85	755.231,85	1.510.463,70	3.776.159,25	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0070	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service diagnostica molecolare per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	611.400,00	611.400,00	611.400,00	1.222.800,00	3.057.000,00	00002 1050) ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0071	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service oncoematologia con tecnologia NGS per lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	279.715,50	279.715,50	279.715,50	559.431,00	1.398.577,50	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0072	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service sistema completo per real time in PCR con estrazione automatica e quantificazione degli acidi nucleici e per Anatomia Patologica	1	Dott Davide Massacci	36+24	si	382.125,00	382.125,00	382.125,00	764.250,00	1.910.625,00	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0073	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service per fotoaferesi pediatrica per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00	150.000,00	375.000,00	00002 1050) ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0074	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service Neoplasie Mieloproliferative Philadelphia negative per Lab. Ematologia	1	Dott Davide Massacci	60	si	504.405,00	504.405,00	504.405,00	1.008.810,00	2.522.025,00	00002 1050) ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0075	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Fornitura di Materiale di Consumo per Aspiratore Sonopet	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	185.031,80	185.031,80	185.031,80	185.031,80	740.127,21	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0076	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	Guanti Chirurgici sterili anti RX non aggiudicati in gara CAT	1	Dott Davide Massacci	36	si	-	67.500,00	67.500,00	67.500,00	202.500,00	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0077	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Strumentario e DM impiantabili per interventi di Chirurgia Vertebrale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00		11.463.750,00	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0078	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Neurostimolatori impiantabili Morbo di Parkinson	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	165.878,17	165.878,17	165.878,17	165.878,17	663.512,68	00002 1050) ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0079	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	Monitoraggio neurofisiologico intraoperatorio per neurochirurgia e neurologia	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	-	135.000,00	135.000,00	270.000,00	540.000,00	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0080	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Dispositivi medici varie CND per Neurochirurgia (N01, P90, P09)	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	2.292.750,00	9.171.000,00	00002 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0081	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Sistema radiofrequenza pulsata epidurale e generatore	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	71.370,00	71.370,00	71.370,00	71.370,00	285.480,00	00002 1050) ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0004	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Medicazioni speciali M04	1	Dott Davide Massacci	48	si	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	1.834.200,00	7.336.800,00	67050	L ARES	



0231 5520 9202 0250 0082	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Aghi per accesso vertebrale per Neurochirurgia	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	Si	97.500,00	97.500,00	97.500,00	97.500,00	390.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0083	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	DM per aspiratore Sonopet	1	Dott Davide Massacci	36+12 +12	si	168.135,00	168.135,00	168.135,00	336.270,00	840.675,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0084	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Neuromodulazione ed infusione intratecale	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	3.821.250,00	15.285.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0085	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Gara aziendale Radiofarmaci, generatori, kit freddi e controlli qualità	1	Dott Davide Massacci	24+12 +12	si	1.222.800,00	1.222.800,00	1.222.800,00	1.222.800,00	4.891.200,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0001	02315 52092 0	2020	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Dispositivi medici per anestesia cnd R	1	Dott Davide Massacci	48	si	2.558.718,05	2.558.718,05	2.558.718,05	2.558.718,05	10.234.872,19	221620	AOU CAGLIARI	
0231 5520 9202 0250 0086	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Accessori per apparecchiatura "Mammotome"	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	114.638,33	114.638,33	114.638,33		343.914,98	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0087	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Dispositivi Endoscopia digestiva non compresi in gara RAS CND G	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	917.100,00	917.100,00	917.100,00		2.751.300,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0005	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Forniture	Procedura Aperta Art. 71 D.lgs. 36/2023 Fornitura di Dispositivi Medici Per Apparato Gastrointestinale (Cnd G), Lotti Deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	476.825,13	476.825,13	476.825,13	476.825,13	1.907.300,50	670501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0088	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Kit Per Biopsia Mammaria stereotassica P.O. Businco	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	73.017,00	73.017,00	73.017,00		219.051,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0089	02315 52092 0	2025	2027	no	no	Sardegna	Fornitura	Fornitura cateteri dilatazione tracheobronchiale	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	-	55.026,00	55.026,00	55.026,00	165.078,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0090	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Protesi tracheali e bronchiali	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	78.690,00	78.690,00	78.690,00	78.690,00	314.760,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0091	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Sistema x biopsia ossea percutanea	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	75.000,00	75.000,00	75.000,00		225.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0092	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Set iniettori mezzi di contrasto TAC Ulrich INJECT	1	Dott Davide Massacci	24+12	si	91.712,28	91.712,28	91.712,28		275.136,84	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0093	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service di sistema di crioablazione per lesioni renali e polmonari e per osso e mammella	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	412.695,00	412.695,00	412.695,00		1.238.085,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0094	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Service di sistema di ablazione a microonde per lesioni epatiche e polmonari	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	252.202,50	252.202,50	252.202,50		756.607,50	000020 1050	ARNAS	



					 										1				 	,	
0231 5520 9202 0250 0095	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistemi di viti cannulate per fratture vertebrali e per stabilizzione di fratture patologiche bacino e ossa lunghe	1	Dott Davide Massacci	12+24	Si	72.000,00	72.000,00	72.000,00		216.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0096	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Aghi per vertebroplastica cemento osseo e set da biopsia vertebrale	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	195.000,00	195.000,00			390.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0097	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Valvole bioptiche e di aspirazione	1	Dott Davide Massacci	36+12	si	39.000,00	39.000,00	39.000,00	39.000,00	156.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0098	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Fibre Laser in quarzo 600 micron	1	Dott Davide Massacci	12+12	si	123.750,00	123.750,00			247.500,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0099	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Gara Protesi tracheali e bronchiali CND P04	1	Dott Davide Massacci	48	si	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	480.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0100	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Gara Protesi mammarie CND P06	1	Dott Davide Massacci	48	si	400.467,00	400.467,00	400.467,00	400.467,00	1.601.868,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0101	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Fornitura		Gara Suture Chirurgiche CND H01	1	Dott Davide Massacci	48	si	-	1.528.500,00	1.528.500,00	3.057.000,00	6.114.000,00	239787	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0102	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Gara clips per emostasi CND H03 Lotti deserti	1	Dott Davide Massacci	48	si	305.700,00	305.700,00	305.700,00	305.700,00	1.222.800,00	239787	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0103	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistema di ablazione a radiofrequenza per metastasi vertebrali, tessuti molli e per ablazione vertebrale con radiofrequenza e cementoplastica	1	Dott Davide Massacci	12+24	si	409.638,00	409.638,00	409.638,00		1.228.914,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0006	02315 52092 0	2024	2025	NO	no	Sardegna	Fornitura	653 000 00-6	Energia elettrica	2	Ing. Ubaldo Carlini	12	si	2.418.000,00	5.642.000,00			8.060.000,00	226120	Consip	
0231 5520 9202 0240 0007	02315 52092 0	2024	2026	NO	no	Sardegna	Fornitura	091 330 00-0	Carburanti - GPL	2	Ing. Angelo Murtas	36	si		16.000,00	90.000,00	90.000,00	196.000,00	239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0240 0008	02315 52092 0	2024	2025	NO	no	Sardegna	Fornitura	507 100 00-2	Manutenzione cabine E MT/BT, GE, UPS e impianto di protezione scariche atmosferiche	2	Ing. Claudio Lusci	42	SI		420.000,00	420.000,00	420.000,00	1.260.000,00	239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0240 0009	02315 52092 0	2024	2025	NO	no	Sardegna	Fornitura	507 120 000- 9	Manutenzione impianti anti legionella e sanificazione canali aeraulici	2	Ing. Ubaldo Carlini	42	no	150.000,00	150.000,00	150.000,00		450.000,00	239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0240 0010	02315 52092 0	2024	2025	NO	no	Sardegna	Fornitura	505 320 00-3	Manutenzione accessi automatici	2	Ing. Claudio Lusci	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00		360.000,00	239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0240 0011	02315 52092 0	2024	2026	NO	no	Sardegna	Fornitura	310 000 00-6	Materiali elettrici	2	Ing. Giuseppe Curreli	36	si			300.000,00	600.000,00	900.000,00	239787	Sardegna CAT	



0231	1	1													1						 		1	
5520 9202 0240 0012	02315 52092 0	2024	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	452 625 22-6	Manutenzioni edili e impiantistiche AQ	2	Ing. Giuseppe Curreli	48	si		1.600.000,00	1.600.000,00	3.200.000,00	6.400.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0210 0002	02315 52092 0	2021	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	452 591 00-8	Manutenzione impianti trattamento acque reflue	1	Ing. Ubaldo Carlini	36	no	250.000,00	250.000,00	250.000,00		750.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0220 0001	02315 52092 0	2022	2025		NO		no	Sardegna	Fornitura	713 400 0	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Spostamento Anatomia Patologica	2	Ing. Gianluca Borelli	24	no	75.000,00	75.000,00			150.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0190 0001	02315 52092 0	2019	2025	C2 1B 16 00 03 80 00 2	SI	L0231 55209 20201 80000 4	no	Sardegna	Servizio	713 400 0	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	48	no	120.000,00	150.000,00		250.000,00	520.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0190 0002	02315 52092 0	2019	2025	C2 1B 16 00 03 50 00 2	SI	L0231 55209 20201 80000 6	no	Sardegna	Servizio	712 480 00-8	Verifica progettazione - Ristrutturazione piani PP e P(-1)	2	Ing. Gianluca Borelli	6	no	25.000,00	75.000,00			100.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0190 0003	02315 52092 0	2019	2025	C2 1B 16 00 03 50 00 2	SI	L0231 55209 20201 80000 6	no	Sardegna	Servizio	713 400 0	Progettazione e direzione dei lavori, coordinamento sicurezza - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	60	no	200.000,00	200.000,00	200.000,00	300.000,00	900.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0200 0002	02315 52092 0	2020	2025	C2 2C 18 00 00 40 00 2	SI	L0231 55209 20201 80000 7	no	Sardegna	Servizio	712 480 00-8	Verifica progettazione - P.O. San Michele - Messa a norma antincendio - Generale	2	Ing. Gianluca Borelli	12	no	50.000,00	50.000,00			100.000,00		239787	Sardegna CAT	
0231 5520 9202 0200 0003	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 120 00-8	NP 4 - Ecotomografi varie tipologie - P.O. San Michele, Businco e Cao	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	89.104,65				89.104,65		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0004	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 574 00-9	NP 5 - Ventilatori ed apparecchi per Anestesia - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	475.867,17				475.867,17		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0005	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 720 00-6	NP 6 - Apparecchiature per il monitoraggio dei parametri vitali P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	178.385,32				178.385,32		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0006	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	NP 7 - Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	120.337,09				120.337,09		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0007	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 921 00-3	NP 9 - Letti varie tipologie - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	151.841,69				151.841,69		000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0200 0008	02315 52092 0	2020	2025		no		no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	NP 16 - Apparecchiature varie per percorsi clinici - P.O. San Michele e P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	8.366,98				8.366,98		000020 1050	ARNAS	



0231 5520 9202 0230 0013	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Aggiornamento del parco tecnologico della Radiologia oncologica ed interventistica del Presidio Ospedaliero A. Businco di Cagliari	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	1.775.896,44				1.775.896,44	000 105	
0231 5520 9202 0250 0104	02315 52092 0	2025	2027	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	RM per radioterapia	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no			1.800.000,00		1.800.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0002	02315 52092 0	2022	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	TC Simulatori per Radioterapia - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no		671.000,00			671.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0210 0003	02315 52092 0	2021	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	Cone Beam CT - Radiologia P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	219.600,00				219.600,00	000 105	
0231 5520 9202 0210 0004	02315 52092 0	2021	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	Sistema radiografico digitale multifunzione - Pronto Soccorso P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	488.000,00				488.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0003	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	Sistema radiologico per definizione maschere tessuti a rischio per procedure TBI - Radioterapia Oncologica - P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	244.000,00				244.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0004	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 120 00-8	Ecocardiografo cardiochirurgia	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	146.400,00				146.400,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0005	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 680 00-5	Apparecchiature e accessori - Colonne endoscopiche e laparoscopiche varie Strutture - PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	488.000,00				488.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0006	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	Angiografi mobili ad arco a C - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no				573.400,00	573.400,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0007	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Retinografo non midriatico ad alto campo (FA-ICG-OCT) - oculistica P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	305.000,00				305.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0008	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 921 00-3	Letti elettrici degenza - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	549.000,00				549.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0009	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	Navigatore elettromagnetico Bronchiale - Chirurgia Toracica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no				183.000,00	183.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0010	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	Laser per interventi di Chirurgia Toracica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	183.000,00				183.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0011	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Microtomi - Anatomia Patologica P.O. Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	239.120,00				239.120,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0011	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 720 00-6	Apparecchi per Anestesia - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	585.600,00				585.600,00	000 105	



0231 5520 9202 0220 0013	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura	331 720 00-6	Ventilatori polmonari - Varie Strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no				478.240,00	478.240,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0014	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 232 10-3	Sistema di monitoraggio centralizzato di cardiotocografia per degenza - Ostetricia e Ginecologia P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	195.200,00				195.200,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0015	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 670 00-8	Lampada scialitica	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	390.400,00				390.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0016	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 922 30-3	Tavoli operatori e radiologici per Sale Operatorie - PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	305.000,00				305.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0017	02315 52092 0	2022	2027	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	Pensili per sala Operatoria	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no			146.400,00		146.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0018	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	Sistema Mobile passa malati - Varie Strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	146.400,00				146.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0019	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 110 00-1	Sistema radiografico digitale - Radiologia San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	268.400,00				268.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0020	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Laser giallo per trattamento maculopatie con funzione di navigazione - Oculistica P.O. San Michele	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no				207.400,00	207.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0021	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura		Armadi per lo stoccaggio di cassette di inclusione - Anatomia Patologica	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	317.200,00				317.200,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0022	02315 52092 0	2022	2027	no	no	Sardegna	Fornitura	331 720 00- 6/7	Sistemi di monitoraggio multiparametrico e telemetrico centralizzati - varie strutture	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no		545.340,00			545.340,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0023	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 120 00-8	EcoTomografi vari Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	756.400,00				756.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0210 0005	02315 52092 0	2021	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 600 00-9	Sistema di Chirurgia robotica per Ortopedia	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no		1.220.000,00			1.220.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0024	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	324 411 00-7	Sistemi di monitoraggio multiparametrico TIPO	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no	150.060,00				150.060,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0025	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura		Sistemi centratura laser per varie UU.OO.	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no				183.000,00	183.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0220 0026	02315 52092 0	2022	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Apparecchiature per intubazione - Varie Strutture PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia	no		152.500,00			152.500,00	000020 1050	ARNAS	



					 				1										 	
0231 5520 9202 0220 0027	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Contropulsatore aortico	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	146.400,00				146.400,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0028	02315 52092 0	2022	2028	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Sistemi per l'archiviazione digitale di blocchetti paraffinati e vetrini citoistologici per Anatomia Patologica PP.OO. San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no				483.120,00	483.120,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0105	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Fornitura di un letto operatorio di traumatologia e di un apparecchio radiologico mobile intraoperatorio, da destinare alla S.C. Ortopedia e Traumatologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	305.000,00				305.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0106	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Noleggio	331 000 00-1	DOT -BLOC per tracciabilità biocassete e tasselli paraffinici Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	126.378,00	126.378,00	126.378,00	252.756,00	631.890,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0107	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Noleggio	331 000 00-1	Sistema Imaging RX intraoperatorio 2D-3D Neurochirurgia	1	Dott. Davide Massacci	36	no	270.000,00	270.000,00	270.000,00		810.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0108	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Noleggio	331 000 00-1	Esoscopio Neurochirurgico	1	Dott. Davide Massacci	36	no	240.000,00	240.000,00	240.000,00		720.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0240 0013	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Apparecchiature di bassa e media tecnologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	2.343.043,16				2.343.043,16	000 105	
0231 5520 9202 0240 0014	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	390 000 00-2	Arredi per reparti vari	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	1.464.000,00				1.464.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0210 0006	02315 52092 0	2021	2025	no	no	Sardegna	Noleggio	331 000 00-1	Flussimetro per valutazione pervietà by-pass aorto coronarici	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0109	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Cappe Anatomia patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00	000 105	
0231 5520 9202 0250 0110	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	331 000 00-1	Processatori Anatomia Patologica	1	Dott. Davide Massacci	60	no	168.360,00	168.360,00	168.360,00	336.720,00	841.800,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0029	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Noleggio		Apparecchio per il trasporto e la perfusione del fegato		Dott. Davide Massacci	24	no	671.000,00	671.000,00			1.342.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0030	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Noleggio		Sistemi mobili passa malati	1	Dott. Davide Massacci	48	no	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	300.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0220 0031	02315 52092 0	2022	2025	no	no	Sardegna	Noleggio		Ecotomografi - Noleggio	1	Dott. Davide Massacci	60	no	250.000,00	250.000,00	250.000,00	500.000,00	1.250.000,00	000 105	
0231 5520 9202 0230 0014	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Noleggio		Attrezzature per Sala Operatoria - Tavolo Operatorio	1	Dott. Davide Massacci	36	no	61.000,00	61.000,00	61.000,00		183.000,00	000 105	



0231 5520 9202 0240 0015	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Noleggio	Attrezzature per allestimento reparto - TIPO	1	Dott. Davide Massacci	60	no	353.800,00	353.800,00	353.800,00	707.600,00	1.769.000,00	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0016	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Service	service per il trattamento della calcolosi per via endoscopica	1	Dott. Davide Massacci	48	no	156.000,00	156.000,00	156.000,00	468.000,00	936.000,00	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0017	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Attrezzature per allestimento reparto e arredi - TIPO	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	976.000,00				976.000,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0018	02315 52092 0	2024	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	Letti elettrici per terapia intensiva	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	549.000,00				549.000,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0019	02315 52092 0	2024	2026	no	no	Sardegna	Fornitura	Apparecchiature per la sterilizzazione (Autoclavi, etc.) - PP.OO: San Michele e Businco	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no		488.000,00			488.000,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0020	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Attrezzature per Cardiochirurgia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	732.000,00				732.000,00	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0021	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Apparecchiature per Neonatologia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	244.000,00				244.000,00	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0022	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Sistema per la gestione del flusso paziente in Radioterapia	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	660.000,00				660.000,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0023	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Service	Sistema di chirurgia robotica ortopedica assistitia	1	Dott. Davide Massacci	60	no	244.000,00	244.000,00	244.000,00	488.000,00	1.220.000,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0024	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Strumentario chirurgico pluriuso	1	Dott.ssa Jessica Troncia		no	268.400,00				268.400,00	0000		
0231 5520 9202 0240 0025	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fonritura	Acquisto arredi per ufficio e arredi sanitari tramite accordo quadro	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	120.000,00	120.000,00	120.000,00		360.000,00	6705	01 ARES	
0231 5520 9202 0240 0026	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Carta in risme (senza CAO)	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	162.758,46	162.758,46	162.758,46		488.275,38	2261	20 CONSIP	
0231 5520 9202 0240 0027	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Lenzuolini in rotolo pura cellulosa CM 60x80	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	145.778,40	145.778,40	145.778,40		437.335,20	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0028	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Elettrodi varie tipologie monouso non sterili senza Cao	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	150.736,54	150.736,54	150.736,54		452.209,61	0000 1050		
0231 5520 9202 0240 0029	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Prodotti monouso detersione paziente (salviette-manopole-cuffie shampoo)	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	90.000,00	90.000,00	90.000,00		270.000,00	0000		



					 															,	
0231 5520 9202 0240 0030	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Coperte monouso a flusso d'aria per SS.OO. con comodato attrezzatura sanitaria relativa	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0031	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Copertine autoriscaldanti non sterili per SS.OO.	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	60.000,00	60.000,00	60.000,00		180.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0032	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Lame WAFER S.C. Immunoematologia (prec. contratto del. 747-2020 recepimento gara regionale)	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	105.000,00	105.000,00	105.000,00		315.000,00	670501	ARES	
0231 5520 9202 0240 0033	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Distanziatori BioProtect	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	92.664,00	92.664,00	92.664,00		277.992,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0034	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Materiale non sterile per Brachiterapia HDR	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	63.135,00	63.135,00	63.135,00		189.405,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0035	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Sorgenti di Iridio e di Germanio	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	150.426,00	150.426,00	150.426,00		451.278,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0036	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Contenitori speciali per smaltimento chemioterapici	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	72.336,24	72.336,24	72.336,24		217.008,72	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0037	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura		Maschere termoplastiche, Maschere stereo e relativi supporti	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	si	78.367,92	78.367,92	78.367,92		235.103,76	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0038	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Servizi	642 100 00-1	Spese telefonia fissa	1	Dott. Davide Massacci	36	si	109.800,00	109.800,00	109.800,00		329.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0039	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Servizi	726 000 00-6	AQ_2296 - SPC Cloud lotto 2: Vulnerability Assessment, Servizi professionali, Servizi di Monitoraggio	1	Dott.ssa Jessica Troncia	36	no	162.758,46	162.758,46	162.758,46		488.275,38	226120	CONSIP	
0231 5520 9202 0230 0015	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Servizi	720 000 00-5	Manutenzione e assistenza del software per l'Anatomia Patologica, Laboratorio Analisi e di Genetica	1	Dott. Davide Massacci	12	no	200.080,00				200.080,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0016	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Servizi	726 100 00-9	Assistenza di base sulle postazione di lavoro informatiche	1	Dott. Davide Massacci	36	no	201.300,00	201.300,00	201.300,00		603.900,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0017	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Servizi	503 341 10-9	Manutenzione Impianto Telefonico	1	Dott. Davide Massacci	24	no	73.200,00	73.200,00			146.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0040	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	302 000 00-1	Licenze e Macchine d'ufficio elettroniche	1	Dott. ssa Jessica Troncia	12+12	no	183.000,00	183.000,00			366.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0041	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	302 000 00-1	Rinnovo delle postazioni di lavoro obsolete e nuovo fabbisogno	1	Dott. ssa Jessica Troncia	48	no	158.600,00	158.600,00	158.600,00	158.600,00	634.400,00	226120	Consip	



0231 5520 9202 0230 0018	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	324 200 00-3	Ammodernamento infrastruttura di rete aziendale. San Michele: riordino degli armadi, sostituzione Switch.	1	Dott. Davide Massacci	24	no	79.300,00	79.300,00			158.600,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0019	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	720 000 00-5	WebCodeFinder	1	Dott. Davide Massacci	36	no	136.640,00	136.640,00	136.640,00		409.920,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0020	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	720 000 00-5	Cartella dialittica	1	Dott. Davide Massacci	12	no	29.280,00				29.280,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0021	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	720 000 00-5	Cartella Clinica Oncologica	1	Dott. Davide Massacci	24	no	95.160,00	95.160,00			190.320,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0042	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	720 000 00-5	Canone software e assistenza telefonia voip	1	Dott. Davide Massacci	24	no	305.000,00	305.000,00			610.000,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0022	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Canone	720 000 00-5	Canone per la convenzione CONSIP ID 2296	1	Dott. Davide Massacci	48	no	219.600,00	219.600,00	219.600,00	219.600,00	878.400,00	226120	Consip	
0231 5520 9202 0250 0111	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura /Servizi	720 000 00-5	Assistenza Gestione apparati/SOFTWARE per CCE/Centro Trasfusionale	1	Dott. Davide Massacci	48	si	97.600,00	97.600,00	97.600,00	97.600,00	390.400,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0230 0023	02315 52092 0	2023	2025	no	no	Sardegna	Servizi	720 000 00-5	Server Voip	1	Dott. Davide Massacci		no	109.800,00				109.800,00	000020 1050	ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0112	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Servizi	720 000 00-5	PNRR: ESB Enterprise Service Bus; CCE Ospedaliera; Repository Ospedaliero; SW Gestione Diete; Oslico - Sistemi di Gestione Informatizzata Sala Operatoria Sistema Telemonitoraggio (Scompenso Cardiaco, BPCO, Diabetologia, Nefrologia, etc.)	2	Dott. Davide Massacci	48	no		1.101.647,50	1.101.647,50	2.203.295,00	4.406.590,00	67050:	ARES	
0231 5520 9202 0230 0024	02315 52092 0	2023	2026	no	no	Sardegna	Servizi	720 000 00-5	PNRR: Sistema SW per il monitoraggio dei percorsi clinici	2	Dott. Davide Massacci	24	no		127.850,78	127.850,78		255.701,55	670503	ARES	
0231 5520 9202 0250 0113	02315 52092 0	2025	2026	no	no	Sardegna	Servizi	302 000 00-1	PNRR: Sistemi (Server, Storage, Sistema Backup, Sistema monitoraggio Data Center), Network (Fibra Ottica, Rame, Ponti Radio), Lavori Impiantistici (Continuità Elettrica; Climatizzazione; Controllo Accessi; Videosorveglianza; Antintrusione; Antincendio)- Nuova Rete WiFi - Telefonia Volp	2	Dott. Davide Massacci	36	no		893.250,74	893.250,74	893.250,74	2.679.752,22	670503	ARES	
0231 5520 9202 0250 0114	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Servizi	665 160 00	Servizi assicurativi RCTO	1	Dott Davide Massacci	24+12	si		5.904.789,07	5.904.789,07	5.904.789,07	17.714.367,21	670503	ARES	
0231 5520 9202 0240 0043	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Servizi	983 900 00-3	Servizio front-office e back-office ticket e CUP	1	Dott Davide Massacci	36+36	si	2.607.493,51	2.607.493,51	2.607.493,51	7.822.480,52	15.644.961,05	670503	ARES	
0231 5520 9202 0240 0044	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Servizi	725 120 00-7	Servizio di censimento, trasporto, selezione, isolamento, gestione in outsourcing di documentazione	1	Dott Davide Massacci	72	si	210.000,00	210.000,00	210.000,00	630.000,00	1.260.000,00	67050:	ARES	



0231					, ,				1			1	1	1	1	ı		1		-1	1	
5520 9202 0240 0045	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Servizi	905 100 00	Smaltimento rifiuti speciali	1	Dott Davide Massacci	48	si	2.452.102,92	2.452.102,92	2.452.102,92	2.452.102,92	9.808.411,68	2397	7 CRC-RAS	
0231 5520 9202 0240 0046	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Servizi	666 000 00-6	Servizio tesoreria e contazione valori	1	Dott Davide Massacci	48	Sİ	64.877,94	64.877,94	64.877,94	64.877,94	259.511,76	6705	1 ARES	
0231 5520 9202 0240 0047	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Service		Servizio di erogazione di prestazioni PET – TC	1	Dott Davide Massacci	276	no	4.521.800,00	5.054.100,00	5.054.100,00	136.871.600,00	151.501.600,00	0000 1050	0 ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0048	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Service		Fornitura in service di dispositivi medici ed apparecchiature da destinare alla Neuroradiologia, Radiologia Oncologica e Chirurgia Vascolare	1	Dott Davide Massacci	84	no	11.602.350,00	11.602.350,00	11.602.350,00	46.409.399,98	81.216.449,97	0000 1050	0 ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0049	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Servizi		sistema integrato RIS – CIS – PACS per la gestione della diagnostica per immagini ed una soluzione integrata di Digital Pathology	1	Dott Davide Massacci	84	si	1.821.330,00	1.821.330,00	1.821.330,00	7.285.320,00	12.749.310,00	0000 1050	O ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0115	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Lavanolo	1	Dott Davide Massacci	60	si	3.107.950,00	3.107.950,00	3.107.950,00	6.215.900,00	15.539.750,00	2397	7 CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0116	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Servizio ristorazione Businco	1	Dott Davide Massacci	24	si	1.141.498,37	1.141.498,37			2.282.996,74	2397	7 CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0117	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Vigilanza e Portierato	1	Dott Davide Massacci	24	si	4.330.801,52	4.330.801,52			8.661.603,04	2397	7 CRC-RAS	
0231 5520 9202 0250 0118	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Servizio sorveglianza attiva antincendio	1	Dott Davide Massacci	36	si	2.471.198,80	2.471.198,80	2.471.198,80		7.413.596,39	2397	7 BROTZU	
0231 5520 9202 0250 0119	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Gas medicali	1	Dott Davide Massacci	60	si	1.622.349,90	1.622.349,90	1.622.349,90	3.244.699,80	8.111.749,50	6705	1 ARES/BR OTZU	
0231 5520 9202 0250 0120	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		DPO	1	Dott Davide Massacci	36	si	62.073,60	62.073,60	62.073,60		186.220,80	0000 1050	O ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0121	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Fornitura Azoto liquido e serv. Manutenzione apparecchiature BSC	1	Dott Davide Massacci	60+24	si	170.982,00	170.982,00	170.982,00	683.928,00	1.196.874,00	0000 1050	0 ARNAS	
0231 5520 9202 0250 0122	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Dosimetria	1	Dott Davide Massacci	60+12	si	32.149,44	32.149,44	32.149,44	128.597,76	225.046,08	0000 1050	O ARNAS	
0231 5520 9202 0240 0050	02315 52092 0	2024	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Somministrazione di prestazioni di lavoro – a tempo determinato - di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi	1	Dott Davide Massacci	36+6	si	4.070.419,67	4.070.419,67	4.070.419,67	2.035.209,84	14.246.468,85	6705	1 ARES	
0231 5520 9202 0250 0123	02315 52092 0	2025	2025	no		no	Sardegna	Servizi		Gestione elisuperfici	1	Dott Davide Massacci	36	si	30.000,00	30.000,00	30.000,00		90.000,00	6705	1 ARES	



0231 5520 9202 0250 0124	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Servizi	Servizi integrati di manutenzione e gestione apparecchiature biomedicali	1	Dott Davide Massacci	60	si		5.400.700,00	5.400.700,00	16.202.100,00	27.003.500,00		239787	CRC-RAS	
0231 5520 9202 0240 0051	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Forniture	Procedura sopra soglia europea, in modalità telematica, all inclusive per la fornitura in "service" di sistemi di lavaggio, alta disinfezione e armadi per lo stoccaggio degli endoscopi flessibili	1	Dott Davide Massacci	48	si	203.800,00	203.800,00	203.800,00	203.800,00	815.200,00		670501	ARES	
0231 5520 9202 0240 0052	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Forniture	DPI	1	Dott Davide Massacci	60	si	83.000,00	83.000,00	83.000,00	166.000,00	415.000,00		670501	ARES	
0231 5520 9202 0240 0053	02315 52092 0	2024	2025	no	no	Sardegna	Forniture	Fornitura coprisonda monouso e termometro auricolare CND V03	1	Dott.ssa Jessica Troncia	48	si	43.010,02	43.010,02	43.010,02	43.010,02	172.040,08		670501	ARES	
0231 5520 9202 0250 0125	02315 52092 0	2025	2025	no	no	Sardegna	Fornitura	Procedura Aperta Art. 71 D.lgs. 36/2023 Fornitura di Set Per Irrigazione Intestinale	1	Dott Davide Massacci	48	no	1.821.477,49	1.821.477,49	1.821.477,49	1.821.477,49	7.285.909,96		670501	ARES	
											TO	TALE	276.831.828,66	293.376.786,93	277.172.703,52	377.863.487,89	1.225.244.807,01				

Note

- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di cinque cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3)) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'articolo 3, comma 1, lettera s), dell'allegato I.1
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6)) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6, commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile unico del progetto
- (8) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute antecedentemente alla prima annualità
- (9) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (10) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (cfr. articolo 8)
- (11) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'articolo 7, commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (12) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella H.1

- priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella H.2

- 1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
- 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
- 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
- 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
- 5. modifica ex art.7 comma 9



PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025-2026-2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARNAS G. BROTZU

Scheda I: Elenco degli interventi presenti nella prima annualità del precedente programma triennale e non riproposti e non avviati

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

Note

(1) breve descrizione dei motivi

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2025

In data 19/12/2024 si é riunito presso la sede della AZIENDA DI RILIEVO NAZIONALE ED ALTA SPECIALIZZAZIONE G. BROTZU (ARNAS)

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

Massimiliano Bardani, Simone Melis e Paolo Pirri

ll pr	eventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n.	del					
è sta	ato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 17/12/2024	, con nota prot. n. 25231					
del	17/12/2024 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:						
\boxtimes	conto economico preventivo						
	piano dei flussi di cassa prospettici						
\boxtimes	conto economico di dettaglio						
\boxtimes] nota illustrativa						
\boxtimes	piano degli investimenti						
\boxtimes	relazione del Direttore generale						
	Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:						

Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2025, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- · alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- · alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- · agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- . Altro:

Il Collegio ha espresso le proprie valutazioni sulla precedente versione del BEP 25-27 (verbale n.19/2024).

Il Presente documento, rispetto al precedente, vede la variazione delle seguenti macrovoci:

B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali; B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria;

B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria;

B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione; Costo del personale e relativa IRAP (conti vari).

Le variazioni sono determinate dall'applicazione dei principi di prudenza, veridicità e coerenza, più rigorosa rispetto alla precedente versione del BEP 25-27. In particolare, l'importo della spesa farmaceutica é stato aggiornato per renderlo coerente con la stima effettiva, al contrario di quanto avvenuto nella precedente versione. Quanto alle voci connesse al Costo del personale, le variazioni in diminuzione rispetto al documento originale tengono conto delle modifiche al PTFP, rimodulato in termini più realistici. Di conseguenza, l'Azienda ha rivisto in aumento le spese connesse al personale interinale, chiamato a supplire alle minori assunzioni previste.

Il Collegio ha verificato che il costo del PTFP quadra con la voce BA2080 del Costo del personale, comprensiva del valori dei fondi, rivalutati, rispetto a quelli certificati, in applicazione del decreto Calabria.

Rispetto alla precedente versione restano ferme, invece, le voci di provento e, in particolare, le assegnazioni della RAS, non in grado di coprire l'intero fabbisogno.

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2025 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2023	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2024	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione		€ 390.296.169,99	€ 408.135.517,06	€ 408.135.517,06
Costi della produzione		€ 394.213.887,33	€ 400.726.176,43	€ 400.726.176,43
Differenza + -	€ 0,00	€-3.917.717,34	€ 7.409.340,63	€ 7.409.340,63
Proventi e Oneri Finanziari + -		€-25.000,00	€-26.000,00	€ -26.000,00
Rettifiche di valore attività fin. + -		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Risultato prima delle Imposte	€ 0,00	€-3.942.717,34	€ 7.383.340,63	€ 7.383.340,63
Imposte dell'esercizio		€ 12.590.856,42	€ 12.974.255,82	€ 12.974.255,82
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 0,00	€-16.533.573,76	€-5.590.915,19	€-5.590.915,19

Valore della Produzione:	tra il preventivo 2025	e il consuntivo	2023	si evidenzia un	incremento
valore actial roadzione.	tid ii picveiitivo 2025	C II COIISGIICIVO	2023	SI CVIGCIILIG GII	

pari a € 408.135.517,06 riferito principalmente a:

voce	importo

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.l.c)

e il consuntivo 2023 Costi della Produzione: tra il preventivo 2025 si evidenzia un incremento pari a € 400.726.176,43 riferito principalmente a: importo voce e il consuntivo 2023 si evidenzia un decremento **Proventi e Oneri Fin.**: tra il preventivo 2025 pari a € -26.000,00 riferito principalmente a: importo voce **Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 pari a € 0,00 riferito principalmente a: si evidenzia un voce importo e il consuntivo 2023 **Proventi e Oneri Str.**: tra il preventivo 2025 si evidenzia un riferito principalmente a: pari a € 0,00

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue: L'Azienda alla data di stesura di questa relazione sul BEP 2025-2027 non aveva ancora approvato il bilancio d'esercizio 2023.

voce

importo

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2025 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2025, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

L'aderenza del bilancio preventivo al principio di veridicità viene "pagata", nella presente versione del BEP 25-27, con la violazione del principio del pareggio. Questa conseguenza è peraltro inevitabile, a causa della mancata comunicazione delle assegnazioni definitive da parte della RAS.

Se, infatti, sul lato dei costi il nuovo documento rappresenta in modo prudente e verosimile i costi che dovrà affrontare l'Azienda nel 2025, sul lato delle entrate restano ferme le assegnazioni regionali, comunicate con note della Direzione Generale della Sanità n. 28441 del 18/10/2024 e n. 28551 del 22/10/2024, che segnalano la provvisorietà delle assegnazioni e l'intervento di un successivo adeguamento delle stesse rispetto ai nuovi documenti di programmazione regionali.

Il ritardo nella programmazione regionale si traduce, quindi, in una necessaria sottostima delle assegnazioni chiamate a garantire l'equilibro dei bilanci aziendali in fase preventiva.

Il parere favorevole del Collegio, pertanto, non può che essere condizionato all'effettiva capacità della programmazione regionale di coprire ex post il disavanzo determinato dalle assegnazioni provvisorie. Una valutazione che non è possibile per il Collegio, essendo rimessa a quegli stessi organi dell'Amministrazione regionale, chiamati anche ad approvare definitivamente il BEP 25-27.

Il Collegio, in ogni caso, osserva che la perdita esposta si tradurrà inevitabilmente in uno squilibrio finanziario, stante la natura prettamente finanziaria dei costi. Per tale ragione é necessario che l'Azienda monitori costantemente l'andamento dei costi e dei flussi finanziari, onde consentire l'adozione di eventuali misure correttive.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF: